

«Initiatives»: 9 pages d'offres d'emploi

BOURSE

CINQUANTIÈME ANNÉE - Nº 14966 - 7 F **MERCREDI 10 MARS 1993**  FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MERY - DIRECTEUR : JACQUES LESOURNE

M. Major en minorité aux Communes

# La ratification britannique de Maastricht est retardée

#### Un revers humiliant

ENNEMIE jurée du traité de Maastricht, la baronne Margaret Thatcher a encore l'oc-casion, dans sa fausse retraite, de s'enchanter eux jeux de la qu'elle encourage en sous-main, lui ont offert lundi 8 mars aux Communes un savoureux spectacle: faire trébucher son succes-seur John Major, bien trop « européen » à son goût, sur un obstacle juridique certes subalterne, mais qui prolongera de plusieurs semaines la procédure de ratification – déjà lente –

bataille quotidien », confielt, il y a peu, Douglas Hurd, le chef de la diplomatie britannique. Un champ de batalile où son gouver-nement a subi lundi sa première défaite parlementaire depuis l'ar-rivée de John Major au 10 Dow-ning Street, en novembre 1990. Ill s'agit, pour le premier ministre, d'un revers humillant. N'avait-il pas, deux jours plus tôt, rameuté le ban et l'arrière ban des élus de son parti, en les mettant en union » ?

<u>~-</u>-

÷.....

A. 4.

·- '4--

agion of or open

الاد رق

Ç. .

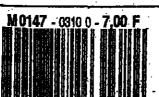
- ::

CE vibrant appel à l'unité n'a guère impressionné le groupe des députés conservateurs « euroscaptiques », pour qui le torpillage de Maastricht est devenu une noble obsession.
Tenant le traité pour un intolérable affront à la souveraineté de
la Grande-Bretagne, ces rebelles
sont prêts à tout pour pervenir à
leurs fins. Comme l'avouait lord Tebbit, avec un parfait humour britannique, ses amis anti-euro-péens iralent jusqu'à voter un amendement « affirmant que la lune est faite de fromage bleus pourvu qu'il sonne le glas du funeste traité.

Un tel état d'esprit permet aux ennemis de Maastricht de transformer les Communes, temple de la démocratie procédurière, en un théâtre de l'absurde, où se noue, treatre de l'absurde, ou se noue, au gré des débats, la pire des aillances contre nature. Ainei a-t-on vu lundi les « euroscepti-ques » mêler leurs voix à celles de leurs adversaires travaillistes, pourtant partisans d'une plus grande intégration de la Grande-Bretagne au continent.

DAREILLE mésaventure guatte, à Londres, les gou-vernements pourvus – comme calul de John Major – d'une trop faible majorité parlementaire. Vulnérable à la trahison de ses amis, et trop dépendant du bon vouloir d'un parti libéral-démocrate toujours prompt à faire valoir son rôle d'arbitre, le premier ministre est contraint à une guérilla permanente alors même qu'une nette majorité « arithmé-tique » existe aux Communes en

La défaite de John Major - surtout symbolique – ne remettra bien sur pas en cause sa volonté de tatre ramer le tratte. Mais elle perturbere singulièrement le calendrier initial, qui prévoyait d'achever le procédure au début de l'été. Ce nouveau retard ne manquera pas d'initer les partenaires européens de la Grande-Bratagne, de plus en plus impatients face aux ententes de la démocratie outre Manuche. démocratie outre-Manche.



a adopté, lundi 8 mars, un amendement présenté par le Labour au cours du débat sur l la ratification du traité de Maastricht. Le vote de cet amendement mineur, concernant la composition du comité des régions, a pour effet de retarder, au moins jusqu'à la fin de l'été, l'adoption définitive du traité par la Grande-

La mise en minorité, pour la première fois, du gouvernement de M. John Major, a été la conséquence de la dissidence des « eurosceptiques » du Parti conservateur, qui ont joint leurs voix à celles des travaillistes et des libéraux-dé-

Lire page 28 l'article partis gouvernementaux de l'épo-de LAURENT ZECCHINI que, le Parti socialiste italien (PSI),

M. Mitterrand à la Maison Blanche

M. François Mitterrand devait, pour la première fois, rencontrer, mardi 9 mars, le président Bill Climton à la Malson Blanche, avec qui il

devait aborder les grands dossiers internationaux (notamment celui de l'ex-Yougoslavie) et les différends économiques et commerciaux qui opposent l'Europe et les Etats-Unis. Après une conférence de presse

conjointe et un déjeuner, M. Mitterrand deveit quitter Washington pour

La lutte contre la corruption en Italie

# Le président de l'ENI a été arrêté à Milan

Les affaires de corruption en Italie ont connu un nouveau développement spectaculaire, avec l'arrestation, mardi 9 mars à Milan, de M. Gabriele Cagliari, le président de l'Office public des hydrocarbures (ENI), deuxième holding d'Etat. Par ailleurs, le gouvernement doit toujours faire face aux remous suscités par sa tentative avortée de « dépénalisation » des délits

M. Gabriele Cagliari, le président de l'Office public italien des hydrocarbores, l'ENI, a été arrêté mardi 9 mars à Milan, ainsi que le prési-dent de sa filiale Nuovo Pignone, M. Franco Ciatti, a-t-on appris en corruption généralisée en Italie. A la lumière des investigations des enquêteurs, l'ENI apparaît comme ayant été l'un des plus gros pourvoyeurs de fonds pour les partis politiques italiens ces dernières années. Selon les déclarations faires années. Selon les déclarations faires années. années. Seion les déclarations laites aux magistrats par Florio Florini, le financier incarcéré à Genève pour la faillite du holding Sasca, l'ENI aurait versé l'équivalent d'environ 4,5 millions de francs par an aux

Parti social-démocrate et le Parti républicain, pendant une dizaine

En outre, le 26 février, M. Raul Gardini, industriel renommé, avait la naissance, en 1989, de l'Enimont: il s'agissait d'une tentative -qui prit fin en 1990 avec le rachat des parts de la Montedison par l'ENI – de «joint-venture» entre le groupe de M. Gardini, Feruzzi-Montedison, et l'ENL

## Interminable chômage I. – Le choc des trois millions

par Alain Lebaube

Nouveau président de l'Institut de l'entreprise, M. Didier Pineau-Valencienne vient de lancer une vaste enquête sur l'emploi. Pour cette association, qui fut présidée par M. François Perigot, l'actuel patron du CNPF, c'est presque une révolution. Elle ne s'était jamais préoccupée du dossier du chômage à ce point, et n'avait pas jusqu'à présent mobilisé sept grands dirigeants pour coordonner les travaux de commissions exclusivement consacrées au

Face à trois millions de paraîtra dérisoire. Certains la jugeront inutile ou, à la lecture de quelques noms – Jean Gandois, président de Pechiney, Michel Bon, ancien PDG

de Carrefour, Francis Mer, président d'Usinor-Sacilor, parleront d'hypocrisie. Les «licencieurs» ne peuvent pas être les conseillers.

Il ne faut pourtant pas sous-estimer la valeur de ce d'autres, tend à montrer que les choses changent et qu'une prise de conscience produire. Traitement social aidant, les précédents seuils d'un million puis de deux milfions de demandeurs d'emploi n'avaient pas ému outre mesure les grands capitaines d'industrie. Cette fois, ils sont plusieurs à avoir peur et à

Lire également en page « Débats »

■ Les enseignements d'une histoire

par ROBERT SALAIS, chercheur au CNRS

par FRANÇOIS IVERNEL, rédacteur en chef du « Banquet »

# Jeu de rôles à droite

Faute de susciter l'adhésion autour de la plate-forme de gouvernement les responsables de l'opposition se distribuent les tâches

par Jean-Marie Colombani

« Chacun sait qu'il ne suffira pas de l'alternance pour assurer le changement»: ayant retrouvé, lundi soir, l'usage d'une parole dont il avait été privé à l'occasion des assises du RPR, Philippe Séguin a aussitôt mis les pieds dans le plat. Jamais échéance élec-torale n'a paru si prévisible, et en même temps, comme le dit le maire d'Epinal, si peu porteuse de changement. Le pays s'apprête en effet à investir la droite; mais il n'en attend rien: 61 % des Français, selon la SOFRES, et parmi eux 53 % des électeurs de l'opposi-tion actuelle, pensent que le nou-

veau pouvoir ne sera pas à même d'améliorer la situation du pays. Faute, donc, de susciter l'adhésion table qui consiste à considérer la Commission de Bruxelles comme une annexe du ministère français autour de sa plate-forme, l'opposition consacre beaucoup d'énergie à se répartir les rôles.

A tout seigneur, tout honneur: Jacques Chirac mène, depuis bientôt trois mois, une campagne présidentielle. Il l'a confirmé devant son mouvement en centrant ses attaques sur le terrain de prédilection du chef de l'Etat (l'action extérieure). Il s'en prend à peu près chaque soir à Jacques Delors, dont il considère qu'il est le présidentiable socialiste dangereux, de façon particulièrement brutale et avec ce travers inimide l'agriculture.

Il apporte indistinctement son soutien à des candidats RPR UDF ou centristes, montrant ainsi qu'il s'attache sans tarder à souder une majorité présidentielle bâtie selon le bon vieux trépied (gaulliste, libéral et centriste) cher à Georges Pompidou, C'est donc qu'il n'envisage pas vraiment de rempiler à Matignon, malgré les efforts de Charles Pasqua pour le convaincre au contraire d'y aller.

Lire la suite page 9 et nos informations pages 8 à 10

# Indonésie : le rite Suharto

Lire nos informations page 7

Le chef de l'Etat sera réélu le 10 mars sans opposition, pour un sixième mandat consécutif

BANGKOK

de notre correspondant en Asie du Sud-Est

Avec M. Suharto, au ponvoir depuis la fin de l'ère Sukarno, en 1965, la vie politique indonésienne s'accroche à ses rites. A soixante et onze ans, l'homme de l' « ordre nouveau » sera réélu sans opposition président le 10 mars, pour un sixième mandat consécutif de cinq ans, par une assemblée de mille membres sur laquelle il a la haute main.

La moitié de ce «congrès» est formée par les membres du Par-lement, dont quatre cents ont été élus, en juin, lors de législatives étroitement contrôlées, et cent sont désignés par les forces armées. L'autre moitié des «grands électeurs» est désignée par le pouvoir. Réunie depuis le le mars à Djakarta, l'Assemblée consultative désignera aussi, vice-président : le général Try Sutrisno, candidat des forces armées, qui a reçu l'aval des trois ministres qui, en 1980, ont pris partis politiques autorisés.

Dans cette « démocratie consensuelle», qui exclut toute opposition formelle, le processus s'est officiellement déroulé sans anicroche. Tour à tour, les formations politiques ont entériné la candidature de M. Suharto, qui avait été approuvée, des le 5 octobre, par les militaires. La direction du Parti démocratique indonésien (PDI, en principe opposant) a même refusé d'exa-miner la candidature de l'un de ses députés, Guruh Sukarno Putra, l'un des fils de fou Sukarno

Outre quelques étudiants qui ont manifesté en novembre M. Suharto en a changé lors de devant le Parlement, seuls quelques dissidents ont demandé à l'Assemblée consultative de ne pas réélire le président : pour jusavant de clore ses travaux, un tifier sa requête, le groupe «Péti-

position contre M. Suharto - a invoqué, sans être entendu, des abus de pouvoir, le népotisme et la violation des droits de

Dans une société où les manœuvres politiques transpirent peu et où le non-dit a valeur de vertu, les choses ne sont pourtant jamais si simples. En 1988, M. Suharto avait imposé à l'ar-mée son candidat à la vice-présidence: M. Sudharmono, comme lui ancien général. Cette fois-ci, le choix du général Try Sutrisno semble davantage le fruit d'un compromis entre l'état-major et le président.

Jusqu'ici, les vice-présidents chacun de ses précédents mandats - ont joué un rôle marginal.

JEAN-CLAUDE POMONT!

Le Monde **QOSSIERS** DOCUMENTS

FÊTE SES VINGT ANS Numéro spécial - 24 p.

A LA UNE

LES NOUVEAUX ENJEUX DE L'ASIE

Le continent le plus peuplé de la planète est devenu l'un des moteurs de la croissance économique mondiale, autour du Japon, de la Chine, de Taïwan, de

**EXCEPTIONNEL** <u>DEUX DOSSIERS LITTÉRAIRES</u>

Pour préparer les examens de français :

• du bac : Proust et'son temps ;

des classes prépas scientifiques : l'autre et l'ailleurs, d'après flomère, Lévi-Strauss et flenri

et... Les clés de l'info : les violences au Zaïre et au Togo, les élections législatives en France, la réforme du système de santé américain, les expulsions de Palestiniens hors d'Israël...

En vente chez votre marchand de journaux - 10 F

# Les enseignements d'une histoire

par Robert Salais

OUS qualifions aujourd'hui de chômeur quelqu'un aui chômeur quelqu'un qui n'a pas d'emploi et en che. Ce fait lui ouvre ce que tout le monde reconnaît plus ou moins comme un droit à l'emploi, que la société doit satisfaire. Or les réalités de l'emploi n'ont pas été toujours ainsi. La création du «chômage» est, à l'échelle historique, récente : elle date du dernier quart du dix-neuvième siècle. En France, le mot existait auparavant. au pluriel («les chômages»), mais pour désigner la cessation de l'activité industrielle par suite de méventes, le calme des affaires, la saisonnalité du travail. Il n'apparaît, référé à la situation des ouvriers involontairement privés de travail, qu'au tournant des années 1880. Mais jusqu'en 1945, il ne se rapporte qu'à un constat et non à une obligation ou une perspective de plein emploi.

L'appellation s'adresse, dans toute cette période, aux ouvriers et employés travaillant sous la dépendance d'un patron et licenciés. Les femmes demeurent, sauf en cas de ressources trop faibles, considérées comme à la charge du chef de ménage. On considère qu'un jeune qui n'a jamais travaillé doit être à l'école, en apprentissage ou dans sa présenter seul sur le marché du tra-vail. L'observateur d'aujourd'hui est frappé, néanmoins, par la relative faiblesse du nombre de chômeurs, secourus ou se déclarant comme tel pendant la crise des années 1930 en France. La crise est sévère : réduction en cinq ans de 1,4 million du nombre des emplois ouvriers et pourtant 400 000 chômeurs en plus

On aurait tort, cependant, de par-ler de «chômage caché», d'aliéna-tion ou de dissimulation. Il y avait autant, sinon plus, d'aléas dans l'activité économique, dans la demande et d'indépendance

de travail et dans les revenus qu'au-jourd'hui. Mais les conceptions du travail et de la pauvreté qu'avaient les personnes étaient construites autrement. Elles sont multiples, mais ont un point commun : elles ne par-tent pas de prémisses selon les-quelles le chômage est une question en elle-même, à isoler et à traiter à part des salaires, de l'apprentissage, de la mobilité, des opportunités de travail (durée et modalités), de la pauvreté. C'est un chômage de situa-tion, appelant un traitement approprié aux circonstances et aux per-

#### Le demier recours

On peut distinguer au moins qua-tre modèles selon lesquels agissaient les acteurs économiques; leurs conventions ne supposaient pas nécessaire d'isoler le chômage

 La communauté de métier soudée autour de la défense collective du taril. Ce qui compte est le prix payé au produit fait, et non le salaire horaire, le temps de travail ou l'emploi statutaire.

-Le travail à domicile. Vie de travail et vie de famille ne se séparent pas, l'irrégularité de l'activité étant « logée » dans le cours immédiat de la vie. Le revenu dépend des com-

- La responsabilité personnelle du travailleur indépendant. La pensée réformatrice anglo-saxonne, confrontée à la dépendance envers la charité dans laquelle était tombée une partie de la population anglaise (en raison des lois sur les pauvres), a beaucoup développé ce thème au tournant du siècle. Son idée centrale est qu'on devait réformer le marché du travail pour créer des emplois stables et une indemnité de chômage, mais qui seraient réservés à ceux qui seraient capables d'une régénération morale - Le patronage. Celui-ci repose sur l'intégration des patrons, des travail-leurs et de leurs familles dans une même communauté locale, ce qui conduit chacun à prendre conscience qu'il a besoin de l'autre. L'ouvrier donne du «métier» et de l'attachement; il s'attend, en contrepartie, à l'exercice par les patrons d'une res-ponsabilité vis-à-vis de l'emploi local, qui ne se confond pas avec une garantie rigide et statutaire.

Traiter le chômage comme un

volume appellerait en revanche, des solutions globales, l'intervention de l'Etat. Il n'est donc pas étonnant que dans toutes ces conceptions du tra-vail, l'Etat son loin; il n'est qu'un dernier recours longtemps envisagé, de tous bords, avec méfiance. Le gros problème, permanent, est celui des personnes sans spécialité professionnelle, menacées de tomber dans l'indigence. On accepte donc l'assistance par l'Etat, mais pour ceux-là qui sont vraiment les plus démunis, qui n'ont plus de ressources en euxnes. Auguste Keufer, alors secrétaire général de la Fédération des travailleurs du Livre et qui allait devenir en 1895 un des fondateurs de la CGT, s'il demande en 1894 que soit examiné « dans quelle mesure et de quelle manière il appar-tient à l'État de contribuer à otténuer l'effet des crises industrielles en cohort un coning de la contribution de unt un capital de réserve destiné à l'exécution de travaux qui pourraient être entrepris à volonté selon l'intensité du chômage», prend bien soin de montrer le caractère exceptionnel et temporaire d'une telle interven-

D'une part, pour lui, c'est la pré-voyance, individuelle ou organisée ou sein de la profession, qui doit prémunir chacun contre les aléas de la vie et du travail. D'autre part, les a patrons... doivent aussi en bons administrateurs prévoir pour pourvoir les moments difficiles ». Nous pouvons estimer que ces modèles et cette conception de l'Etat sont maioritaires dans la population en France, jusque dans les années 50. Certes de grandes dates institutionnelles, rétrospectivement, scandent la création du chômage en son sens actuel, soit en France: 1891, pre-mier recensement de la population essayant, avec difficulté, de mesurer le nombre de chômeurs; 1914, création d'un Fonds national de chômage pour apporter une contri-bution linancière de l'Etat aux caisses professionnelles et locales de secours au chômage; 1926, décret sur le régime des allocations de chômage. Et l'existence d'un chômage important, malgré tout, pendant la crise des années 30 témoigne de son empire croissant dans les mécanismes économiques (avec le développement d'une indus-trie capitalistique et concentrée et d'un prolétariat urbain).

#### Une économie en piein paradoxe

Mais le basculement vient d'une focalisation après 1945 sur les vertus de l'intervention de l'Etat pour assoer le plein emploi : par la planifica-tion; par des politiques keynésiennes de soutien de la croissance; par sa puissance financière, industrielle et technologique; par l'importance des marchés publics qu'il assure. Le nombre de chômeurs mesure l'effort à entreprendre que chacun attend de l'Etat (création d'emplois, placement) et des organismes sociaux (UNEDIC). Cette focalisation ne s'explique pas dans les termes d'une opposition entre Etat et marché, entre public et privé... dans laquelle un terme l'aurait emporté, provisoirement, sur l'autre. Le recours à un Etat et à des organismes sociaux tutélaires est une rencontre d'intérêts:

-entre un paternalisme de grande entreprise, privée autant que publi-que, qui voit dans le développement des politiques sociales et dans le

recours au machinisme et à la standardisation du travail des moyens d'assurer sa souveraineté sur l'entre-prise et de s'attacher la main-d'œuvre (sans être à la merci de sa capa-cité d'initiative);

-entre une action revendicatrice et politique qui, de tous côtés, pré-fère ajuster dans les textes des droits généraux lors même que ceux-ci n'ont plus de réalité, plutôt que de les enrichir par l'exercice concret au quotidien d'une responsabilité collective envers l'emploi, la création et le partage des richesses.

Pourtant, l'économie française est aujourd'hui en plein paradoxe. On essaie de faire disparaître le chômage, mais les institutions et les comportements économiques, inven-tés dans le passé, résistent. Don-

Les mesures censées lutter contre le chômage entretiennent ses causes. Ainsi les plans sociaux du FNE sont fondés sur l'idée qu'ils aident l'entreprise à passer un cap difficile pour retrouver ensuite un sentier de crois-sance favorable à l'emploi. Or le constat des années 80 n'est pas celui qu'on attend. Plus l'entreprise est grande, proche de l'Etat et de la fabrication de produits de base ou intermédiaires, plus elle recourt aux mesures sociales publiques, plus son emploi a diminué. La contribution à la création d'emplois vient, pour l'essentiel, des entreprises petites et moyennes, souvent familiales, sou-vent spécialisées. Elles recourent pen aux mesures sociales, mais ont besoin en revanche d'une flexibilité de l'emploi et des salaires.

Les catégories sociales (OS et ouvriers qualifiés d'un côté; cadres et techniciens de l'autre) sont structurées et formées (dans leurs compé-tences et aspirations), en majorité pour un avenir professionnel dans l'emploi réglementé et sur de la grande entreprise. Tant que le nom-bre de ces emptois progresse, elles ont un débouché; seur chomage

n'est que conjoncturel et d'ainstement. Quand ce n'est plus le cas (cf. le malaise des cadres), elles sont, à l'image du volume des capitaux, une ressource globale que les entreprises ajustent structurellement à la baisse. Elies n'ont plus, ou pas assez, les qualités personnelles d'indépendance, d'initiative, d'innovation, d'a entreprise » en un mot, sur lesquelles se fondaient les modèles de travail que nous avons décrits. Or ce sont ces qualités qui « reviennent » en force, sous d'autres formes et dans des métiers nouveaux. Sans leur développement, associé à celui des savoirs, il n'y a guère de réussite possible pour le financement de

Retracer une histoire n'est pas juger. Mais peut-être faudra-t-il se demander si ce n'est pas la particularité de notre focalisation sur le chômage et le plein emploi et non les complexités du travail et des manières de faire face aux aléas économiques, qui constitue l'étrangeté historique à expliquer aujourd'hui?

#### Quelques références

nouvelles activités

A. Keyssar, 1986, Out of Work, The First Century of Unemployment in Mas-sachusetts, Cambridge, Cambridge University press.

J. Luciani (ed.), 1992, Histoire de l'of-fice du travait (1890-1914), Paris. Syros-

**3**282

164 i

are:

561/11

k sar

22 W 22 2

**60**0 年 :

E225777

2002

100

M. Mansfield, 1992; «Labor Exchanges and the labour Reserve in the turn of the century social reform», Journal of Social Policy, 21, 4, pp. 435-468.

R. Salais, N. Baverez et B. Reynaud, 1986, l'Invention du chômage, Histoire et transformation d'une calégorie en France des années 1890 aux années 1980, Paris.

➤ Robert Salais est chercheur au CNRS.

**Yvon Gattaz** LE MODÈLE FRANÇAIS

PLON

"Le Modèle français fait mouche. Il pourfend les dogmes, les idées toutes faites. le prêt-à-penser socio-économique. Il combat la sinistrose."

Main Peyrefitte de l'Académie française. IE FIGARO

"S'il y a un homme en France pour ne pas se vantrer dans la délectation morose. e'est bien Yvon Gattaz." Main Murcier LEAPINSON

"Un livre tonique qui tombe à pic!" Jean Choffel AMESTIR MICIZINE

plon

L'Etat-service

par François Ivernel

est désormais établi que le chomage est structurel et qu'au-cume des politiques menées jus-qu'alors n'a pu enrayer sa montée. En cette période électorale, les fausses réponses fusent de toutes

La relance? Depuis une tentative malheureuse en 1981, la relance massive a mauvaise presse. Il est beaucoup plus convenable de parler de relance sélective de certains secteurs de l'économie. De quoi s'agit-il en réalité ? Pour l'essentiel, des semen réalité? Pour l'essentiel des sem-piternels aménagements fiscaux de soutien à l'investissement immobi-lier, accompagnés d'allègements de charges sociales. Leur pointillisme n'a jamais fait plus que déplacer dans le temps, de manière modeste, des décisions d'investir et d'embau-cher. Dire, comme Valéry Giscard d'Estaing, qu'ainsi 250 000 emplois seront créés, c'est se refuser à reviser le schéma de pensée des « trente glo-rieuses » années au cours desquelles un réglage fin de la conjoncture suf-fisait au maintien du plein emploi. La relance sélective est à la mytholo-gie de droite ce que la relance glogie de droite ce que la relance glo-bale était à la mythologie de gauche

> **Demandes** insatisfaites

Si l'ajustement du travail et de l'activité ne peut se faire par plus d'activité, c'est donc le travail qu'il faudrait adapter. Idée lumineuse à deux dimensions : la réduction du temps de travail et le partage du tra-vail

La réduction du temps de tra-vail ? Une réduction progressive du temps de travail vers un objectif de trente-cinq heures, même sans com-pensation salariale, serait-elle créa-trice d'emplois ? Le croire relève d'une conception taylorienne du tra-vail. Excepté certaines industries de main-d'œuvre peu qualifiée et tramain-d'œuvre peu qualifiée et tra-vaillant en 3x8, le passage à trente-cinq heures ne créera pas de nou-veaux postes de travail.

Le travail à la carte ou à temps partiel ? Idée séduisante, car elle donne l'illusion que chacun choisira ses horaires de travail et, de surcroît, fera un chômeur de moins pour un même poste, Idée fausse générale-ment. Car les emplois se divisent d'autant moins qu'ils sont plus qua-lifiés, et les emplois non qualifiés sont les moins rémunérés, et se prêtent donc mai à une division des

Au lieu de faire de l'arithmétique avec le travail existant, interrogeous-

nous sur les sources de création d'emplois. Le secteur marchand, soumis à la compétition internatio nale, recherche les économies de productivité et de main-d'œuvre par délocalisation. Des aménagements marginaux de la fiscalité et des charges ne renverseront pas ces ten-dances fortes. Changeons de pers-pective. Sortons de la sphère marchande, où l'activité est une contrainte. Considérons l'immensité des demandes sociales insatisfaites ou mal satisfaites. La sécurité dans la vie quotidienne, la lutte contre la drogue, l'assistance sociale sous toutes ses formes : crèches, aide médicale, services à domicile, un système carcéral plus intelligent, la qualité de l'environnement naturel et urbain, mais également la lutte contre la frande et la corruption ou l'efficacité de la justice.

Une redéfinition des missions de l'Etat, certaines désuètes et hypertrol'Etat, certaines desuetes et hypertro-phiées, d'autres en friche, est le préalable de cette approche, qui se situe à l'opposé du traitement social du chômage. C'est parce que l'État n'apporte pas les services qu'il devrait que des emplois doirent être crées et non parce qu'il y a des chômeurs que des emplois peuvent être créés. être créés.

Ni réinvention de l'Etat-provi-dence ni « capitalisme à visage humain », la démarche consiste à établir le modus vivendi d'un capitalisme relativement pur et d'une société plus humaine.

Il faut cesser de prétendre que les prélèvements obligatoires vont bais-ser, qu'au mieux un transfert des ressources consacrées au chômage vers la création de nouveaux emplois publics, qui supporteront à leur tour les prélèvements obliga-toires, les stabilisera. Il faut cesser de prétendre que le rôle de l'Etat doit se réduire quand la brutalité de la contrainte économique, le poids des externalités se font plus grands. Briser le tabou du moins d'Etat. Cla-rifier les missions, concevoir d'autres modes de fonctionnement, de mesure de la performance, réviser le statut de ces nouveaux fonctionnaires. Ne pas promettre de réduire les prélèvements, mais promettre des services et des aménités qui relèvent du rôle de l'Etat et des collectivités locales : autant d'impôts peut-être, mais plus d'harmonie sociale et de qualité de vie, tel est le marché.

François Ivernel est rédacteur en chef du Banquet, revue du Centre d'étude et de réflexion

" Indré Balland poursuit sa route d'anticonformiste tranquille. Sa malice fait plaisir à lire en ces temps de morosité redondante."

Emirent Lemire 110 mm 1131 MMINT

Tauteur a toujours cu, pour plagier une

formule célèbre, un certain amour de la France, qu'une longue liaison n'a pas épuisé en lui conférant plus de lucidité et de sagesse."

André Laurens 11 MOVAL

plon







André Balland

gier (c) comment

\*

يوسون

# Offensive bosniaque « pour éviter un massacre » dans l'est du pays

un cessez-le-feu à Sarajevo, le commandant de l'armée bosniaque, Sefer Halilovic, a ordonné, lundi 8 mars, une offensive avec a tous les moyens disponibles » pour «éviter le massacre d'innocents » et por-ter secours aux défenseurs et à la population de Konjevic-Polje et de Srebrenica, deux enclaves musulmanes de l'est de la Bosnie menacées par les attaques des assiégeants serbes, qui ont conquis la localité voisine de Cerska. La région de Srebrenica et Cerska doit, selon le plan de paix, revenir aux Musulmans bosniaques. Les autorités serbes ont confirmé que de violents combats étaient en cours contre les forces musulmanes

neuvième opération aéroportée en chuté, dans la nuit de lundi à mardi, près de 40 tonnes de vivres et de médicaments sur Gorazde et Srebrenica (60 000 habitants), où la situation des blessés graves serait désespérée. Le président bos-niaque, M. Alija Izetbegovic, a son-tenu l'offensive, déclarant que « loute mesure destinée à protéger

> Evacuation des blessés

Cerska, le commandant de la Force de protection des Nations unies en Bosnie, le général français Philippe Morillo - qui aurait, selon des sources serbes, annulé son voyage dans l'enclave de Srebrenica - a déclaré mardi, après une rencontre à Pale, au quartier général des forces serbes de Bosnie, que les autorités serbes avaient autorisé l'ONU à évacuer plusieurs centaines de blessés et de malades des deux villes, à majorité musulmane,

Après avoir du se replier dimanche sur Belgrade, un convoi sanitaire du Haut-Commissariat aux réfugiés (HCR) a reçu «l'accord de principe» des Serbes de se rendre, mardi, à Konjevic-Polje, près de Cerska, pour évacuer les blessés graves, selon un porte-

Le commandant des forces serbes de Bosnie, le général Ratko Mladic, a précisé à l'agence Associated Press que l'offre d'évacuation ne concernait pas les soidats blessés qui, a-t-il dit, e devraient être soignės dans nos hôpitaux » ...

A son retour de New-York, le président Izetbegovic a réaffirmé, lundi à Sarajevo, son refus de signer la carte de redécoupage de la Bosnie proposée par les coprési-dents de la conférence de paix : « Je n'accepte pas cette carte, je ne l'ai jamais acceptée », a-t-il déclaré à son arrivée dans la capitale, contredisant ainsi l'optimisme affiché par l'un des médiateurs. M. David Owen, à Bruxelles (lire

secrétaire général des Nations unies, M. Boutros Boutros-Ghali (qui avait évogné, dimanche. l'emploi de la force pour obliger les Serbes à se retirer des zones musul manes conquises pendant les négo ciations), la Maison Blanche a déclaré lundi, par la voix de son directeur de la communication. que les Etats-Unis «n'envisagaient pas d'envoyer des troupes américaines dans quelque mission de pacification que ce soit », tout en précisant que Washington serait prêt à envoyer ses forces « pour faire appliquer un accord déjà conclu par toutes les parties ». -(AFP, Reuter, AP, UPI.)

ses « nouvelles frontières » (serbes

et monténégrines). « Nous avons

réussi dans la mesure où nous

avons prévenu la reprise d'une

guerre à grande échelle entre la Serbie et la Croatie », a estimé le géné-

ral Nambiar à l'issue de sa mis-

Rejetant sur les autorités locales

serbes l'échec de la démilitarisation

des zones sous sa responsabilité, la

FORPRONU rend, d'autre part,

les Croates responsables de la

dégradation de la situation pour

avoir lancé l'offensive du 22 jan-

Pour Zagreb, «l'ONU s'est jus-

qu'à présent contentée de garder les

frontières de la Grande\_Serbie».

« Nous n'avons pas la force pour

mettre en œuvre le plan » de paix de l'ONU, a, pour sa paix, resonnu

fin février le « numém deux » de la

FORPRONU à Zagreb, M. Cedric

vier en Dalmatie.

Les Douze accentuent la pression sur les Serbes

(Communautés européennes de notre correspondan

La Communauté européenne apporte un «appui complet» au plan de paix conçu par son médiateur lord Owen et par celui des Nations unies, M. Cyrus Vance, ainsi qu'à leur stratégie de négociations. Dans l'hypothèse où les Serbes de Bosnie persisteraient à refuser de signer, il conviendrait de renforcer les sanctions à leur égard ainsi qu'à l'encontre des autorités de Belgrade. Telles sont les conclusions du débat que les ministres des affaires étrangères des Douze ont consacré, lundi 8 mars, à la situation dans l'ex-Yougoslavie.

Lord Owen a longuement expliqué devant le conseil comment M. Vance et lui-même voyaient la suite des événements.

Il est convaincu que M. Izetbegovic, le président bosniaque, actuellement à Sarajevo pour consulter son gouvernement, reviendra à New-York à la fin de la semaine. « J'èspère qu'il nous appuiera », a explique M. Owen, qui semble confiant. Il n'y a pas lieu, à ses yeux, de modifier la carte de redécoupage de la Bosnie en dix provinces, qui est «équili-brée» et approuvée par la Russie : certains ajustements ont déjà été faits au profit des Musulmans et

Il ne croit pas en revanche que M. Karadzic, le dirigeant des Serbes de Bosnie, donnera son accord au plan de paix. Dans cette hypothèse, il faudrait rechercher un vote du Conseil de sécurité. « Nous aurons alors un plan soutenu par le monde », souligne M. Owen, c'està-dire un moyen puissant d'exercer sur les Serbes « une pression politique, économique, voire militaire ». Si M. Karadzic choisit finalement de signer - une hypothèse à laquelle le médiatent viendra le temps d'eneas force de paix pour mettre en œuvre le plan et, si nécessaire, l'imposer à d'éventuels « seigneurs de la

guerre» récalcitrants. YVES HELLER at JEAN-BAPTISTE NAUDET all faudra une force efficace, M. Joxe à Sarajevo

olus sophistiqués, que ceux dont disposent les « casques bleus » actuellement sur le terrain, faisant appel à des procèdures de commandement bien rodées, du type de celles que l'OTAN seule sait produire. La par-ticipation de l'OTAN n'est pas un problème : la Charte de l'ONU prévoit la possibilité de faire ainsi appel à des organisations régionales. Le grand changement, c'est que les Américains sont prêts à y aller, estime M. Owen. Dans l'immédiat, les ministres, soucieux de maintenir la pression sur Belgrade, ont insisté sur la nécessité d'appliquer avec plus de fermeté les sanc-

tions déjà adoptées. PHILIPPE LEMAITRE

## La Croatie mise sur les Etats-Unis

Reprochant à l'Europe son impuissance, Zagreb se réjouit de voir enfin les Américains, par les parachutages humanitaires, mettre le doigt dans l'engrenage yougoslave

ZAGREB

de nos envoyés spéciaux

Après les atermoiements de Washington depuis l'arrivée à la Maison Blanche de M. Bill Clinsion d'aide humanitaire, ont mon-tre qu'ils prenaient [désormais] les choses plus au sérieux », estime le premier ministre croate, M. Hrvoje Sarinic, qui croit distinguer dans ces opérations aéroportées les pré-misses d'une intervention plus

Soulignant les insuffisances européennes - « L'Europe connaît le problème mais n'a pas la force de le résoudre », - M. Sarinic voit dans les Etats-Unis « la dernière carte» pour mettre fin au conflit. e chef du gonvernement croate

armée n'engagera d'infanterie sur le terrain. «Sans les Américains, le problème ne pourra pas être résolu». estimait, jeudi 4 mars, dans un entretien au Monde, le premier ministre croate. Leur rôle premier ministre croate. Leur rôle sera « déterminant » car « M. Clinton, qu' a dit tellement de choses [sut l'ex-Yougoslavie] pendant la campagne électorale, ne peut avoir abordé un problème pour ensuite le laisser tomber », juge-t-il. « L'entrée en lice des Américains clarifie les choses; les Serbes nous aident par leur intransigeance », ajoute-t-il. « Si les Etats-linis décident de faire quelour chose de sérieux, ils ont les quelque chose de sérieux, ils ont les moyens de faire pression sur les Russes', au cas où ces derniers seraient tentés de s'opposer à une action militaire, estime encore

M. Sarinic.

En attendant une hypothétique implication directe des Etats-Unis, les autorités croates jouent sur plusieurs tableaux. Parallèlement aux négociations engagées avec l'ONU sur le «renforcement» du mandat de la Force de protection des Nations unies (FORPRONU), Zagreb mise sur les contacts secrets qu'il a noués «à hunt niveau», en marge des négociations de Genève, avec certains des séparatistes de la Krajina — province croate à popuavec certains des séparatistes de la Krajina – province croate à population essentiellement serbe en rébellion coutre le régime croate. « Il y a parmi eux [les Serbes de Krajina] des fous et des gens raisonnables. En Krajina, les gens se rendent compte qu'ils ne peuvent plus vivre comme cela s, dit M. Sarinic. « Les Serbes de Krajina représentent 30 % des Serbes de Croatie. Et 10 % d'entre eux sont fous, dont les importés de Belgrade s, précise-t-il. « Les Serbes doivent mûrir, comprendre la réadité des choses, oublier la Grande Serbie. »

Serone. »

Second tableau: le réaménagement du mandat de la FOR-PRONU en Croatic. « Tout le monde comprend que le mandat précédent n'est pas une réussite. Les résultats sont décevants », juge le premier ministre qui ne veut pas, cette fois-ci, « signer un chèque en hance a près cette « expérience. blanc » après cette « expérience douloureuse de douze mois ». Outre deulouseuse de douze mois ». Outre des délais précis pour la mise en œuvre de ce mandat (désarmement des milices, retour des réfugiés et restauration de l'autorité de l'Etat croate), M. Sarinic, qui assure que son pays est « d'aucord pour un renouvellement d'un an », posecependant comme condition au maintien en Croatie de la FORmaintien en Croatie de la FOR-PRONU que celle ci puisse désor-

mais utiliser la force. En cas d'échec - « quand la Croatie vera qu'il n'y a pas d'autres moyens», – un troisième tableau, plus dramatique, se des-sine. « Il y a notre décision, si le processus [international] ne donne pas de résultat, d'aller plus loin. Et nous nous préparons à cette alterna-tive », affirme M. Sarinic, qui sou-ligne que l'« opération Maslenica » - l'offensive croate lancée fin jan-vier dans l'arrière-pays dalmate -« a montré à l'agresseur et à l'ONU que s'il n'y avait pas d'accord, nous aurions la force suffisante pour libérer notre territoire» cas « nous ne pouvons tolèrer de voir une partie de la Croatie occupée».

Pendant les mois ayant précédé l'expiration du premier mandat, Zagreb n'avait cessé de menacer de recourir à la force au cas où la FORPRONU ne parviendrait pas à remplir sa mission. Dans le cas particulier du pont de Maslenica, seul lien routier entre le nord et le sud de la Croatie, détruit à l'au-tomne 1894 et minéadans une

Croates avaient obtenu l'accord de principe de l'ONU ainsi que des Serbes pour sa reconstruction; mais cet\_accord était resté lettre morte, ce qui a amené les Croates à, selon leur propre expression, « faire le travail par eux-mêmes » et reprendre cette zone.

Une «incroyable collection» de contingents

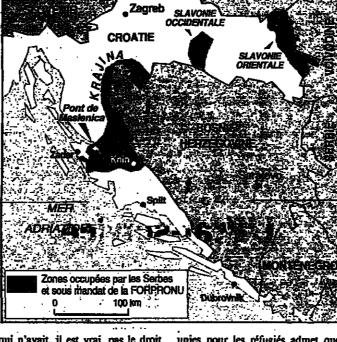
Echec quasi complet, donc, pour les Croates; succès partiel mais réel pour New-York: après un an de présence, la mission de la FOR-PRONU en Croatie, masquée par le drame bosniaque voisin, est au centre d'une polémique; avec, comme enjeu, un possible « renfor-cement » d'un mandat expiré fin février et provisoirement prolongé jusqu'au 31 mars,

jusqu'an 31 mars.

Cette polémique a pour toile de fond le risque d'un retrait de l'ONU et la reprise, entre Serbes et Croates, d'une guerre qui a fait, depuis l'été 1991, plus de 6 000 morts, 20 000 blessés ainsi que 13 000 disparus dans les rangs croates, selon un récent bilan publié à Zagreb. De sources diplomatiques occidentales dans la capipublié à Zagreb. De sources diplomatiques occidentales dans la capitale croate, on dresse un véritable réquisitoire. En Croatie, « la FORPRONU n'a pas rempli sa mission; elle a couvert les agissements des Serbes. Dès fin juille, on savali que ce serait un èchec. Le nettoyage ethnique s'est poursuivi sous les yeux de l'ONU», estime ainsi un diplomate européen.

« Pour des raisons internatio-nales, la FORPRONU réunit une incroyable collection» de continincroyable collections de contingents, dont des bataillons très fai-bles, sans moyens blindés ou de communications, notamment origi-naires de pays africains, dit une autre source diplomatique occiden-tale pour expliquer les raisons de l'échec de l'ONU. « Les Russes déployés dans l'est de la Croatie] et les illerainiers qui sont un cas idéployes dans l'est de la Croatie; et les Ukrainiens, qui sont un cas désespèré, se livrent au marché noir; ils ont trop de sympathie pour les Serbes», qui sont orthodoxes et utilisent le cyrillique, comme eux. « C'est une très mauvaise décision d'avoir choisi en raison des sympathies », explique encore cette même sourre.

Selon Zagreb, plus de 500 per-sonnes ont été tuées par les Serbes dans les zones «rouges» ou «roses», sous protection de l'ONU. depuis l'arrivée des « casques bleus ». Ces Serbes n'ont pas été désarmés, contrairement à la mis-sion impartie à la FORPRONU,



ui n'avait, il est vrai, pas le droit d'utiliser la force pour mener à bien sa tache. Plus de 3 000 personnes ont, en outre, été expulsées de ces « régions protégées par les Nations unies», affirment les auto-nités croates, alors même que la FORPRONU - près de 14 000 hommes en Croatie -devait y assurer le retout des personnes déplacées, croates pour la

Parfois majoritaires ou fortement minoritaires aux frontières de la Croatie, les Serbes se sont rendus maîtres entre juillet 1991 et janvier 1992 de plus d'un quart de la Croatie, dix fois plus petite que la France. Ils contrôlent la Slavonie orientale – à la frontière de la Serbie – ou secteur «est» pour l'ONU, la Slavonie occidentale – au centre de la Croatie - ou sec-teur « ouest », ainsi que la Krajina ou secteurs « nord » et « sud », aujourd hui reliée à Belgrade par un fragile corridor serbe en Bosnie - que le plan occidental de partage de la Bosnie-Herzégovine octroie aux Croates bosniaques.

> « Atmosphère de terreur»

Le secrétaire général de l'ONU M. Boutros Boutros-Ghali, voyait en sévrier, « une amélioration » de la situation dans une « atmosphère la situation dans une « atmosphère de terreur », après avoir écrit, en novembre 1992, que dans les secteurs « nord», « sud » et « est » « des rapports quotidiens de la police [civile de l'ONU] signalent des meurtres, des destructions de maisons et d'églises », principalement contre les « non-Serbes ». M. Boutros-Ghabi notait également « des actes de discrimination contre les Serbes en diminution, dans la les Serbes, en diminution, dans la partie contrôlée par les Croates du secteur ouest».

A la FORPRONU, on ne conteste pas plus qu'on ne confirme le bilan croate. En raison de l'accès limité des observateurs de la police civile de l'ONU dans ces zones, «il n'y a pas de chiffres crédibles » sur les personnes assassi nées, affirme un responsable des affaires civiles de la FORPRONU. Le Haut-Commissariat des Nations

unies pour les réfugiés admet que « pas une personne n'est retournée » chez elle mais assure ne pas connaître le nombre de personnes « déplacées » depuis l'arrivée des

« Premier à admettre qu'il reste beaucoup de choses à faire », l'ex-commandant de la FORPRONU, le général indien Satish Nambiar, remplacé début mars par le Suédois Lars-Eric Wahlgren, présère insister sur ses succès : le déploiement compliqué d'une force réunissant pas moins de trente nationalités. Et, surtout, le retrait de l'armée fédérale yougoslave dans

Le ministre français de la défense, M. Pierre Joxe, devait passer la journée du mardi 9 mars à Sarajevo,

auprès des «casques bleus» français de la FORPRONU. Arrivé en début de matinée à Split, M. Joxe devait se rendre en Transall dans la capitale de la Bosnie, afin d'y rencontrer - avant de quitter très prochainement ses fonctions de ministre de la défense pour présider la Cour des comptes – le général Philippe Morillon et les «casques bleus» français. Le ministre de la défense avait prévu de rentrer à Paris, en transitant une nouvelle fois par Split, dans la soirée du mardi 9 mars.

# L'INSURRECTION **DE VARSOVIE**

il y a cinquante ans, le ghetto de Varsovie se soulevait contre les Allemands. Qui étaient les combattants du ghetto? Comment s'est organisée la résistance de ces quelques centaines de civils?

#### LA FIN DE LA BANLIEUE ROUGE

Saint-Denis, Saint-Oven, Aubervilliers, lvry: Où sont passés les électeurs communistes ?



#### Quelque trente postes concernés par le mouvement en cours

# Une grande saison de nominations au Quai d'Orsay

Le pouvoir socialiste est-il en train de se construire « son » d'une cohabitation conflictuelle, de placer ses hommes dans les ambassades-clés, comme on le laisse entendre ici et là en ces temps de campagne électorale? Ces derniers mois auront été une grande saison de nominations, au Quai d'Orsay comme dans d'autres administrations. Le mouvement diplomatique en cours concerne une trentaine de postes, ce qui est besucoup et qui témoigne, au mini-mum, de la part de l'Elysée, d'une volonté d'éviter une négociation permanente avec le futur gouvernement sur la relève de tel ou tel ambassadeur approchant plus ou moins du terme normal de son

On peut trouver des exemples, dans cette série de nominations, si l'on veut instruire un nouveau procès de la gauche pour tentative de mainmise sur la diplomatie française. Mais ce serait un procès à l'emporte-pièce, pour des mouvements qui, dans leur très grande majorité, respectent les règles usuelles du déroulement de la car-

Quelques-unes de ces nomina-

tions ont été imposées (le Quai d'Orsay propose, mais le président dispose) et ont obligé à una série de mutations en chaîne. On a ainsi fait la place à Téhéran pour M. François Nicoullaud, l'actuel directeur de cabinet de M. Pierre Joxe, ministre de la défense, que sa carrière diplomatique n'avait pas encore conduit dans cette région et qui, font remarquer certains, remplace un peu vite l'actuel ambassadeur, qui n'était en Iran que depuis moins de deux ans. Mais ca dernier, M. Hubert Colin de Verdière, est nommé directeur d'Afrique et du Moyen-Orient à l'administration centrale, ce qui n'est pas déshonorant, au

On a aussi « dégagé » l'ambassade de France en Syrie pour Jean-Claude Cousseran, conseiller diplomatique de M. Pierre Bérégovoy, quì, avant de passer par les cabinets de M. Charles Hemu à la défense, de MM. Claude Cheysson et Roland Dumas aux affaires étrangères, puis par la DGSE, avait été en poste notamment à Beyrouth, Bagdad, Téhéran et plus récemment à Jérusalem et qui n'est donc pas a priori le moins qualifié pour l'ambassade de Damas. Son prédécesseur, Benoît de Coignac de vivantes Beaucé parmi les candidats que lui M. Daniel Contenay, était à ce incamations de la gauche militante. propose la France, la face du M. Daniel Contenay, était à ce poste depuis près de quatre ans, ce qui est la durée normale. Il n'en reste pas moins en rade pour l'instent, après avoir été pressenti pour occuper la direction du personnel, puis récusé par l'Elysée, qui l'aurait iudé trop à droite.

Parce que M. André Gadaud, chef du protocole depuis 1988, suivant la voie tracée par son prédécesseur, a voulu à son tour s'installer à Medrid, on a demandé à ce dernier, M. Henri Benoît de Coignac, où il souhaiteit aller après l'Espagne, et on lui a donné Rabat, que d'autres sollicitaient.

Tous cas hommes cependant sont des diplomates de carrière. Le fait, pour certains d'entre eux, d'être issus de cabinets ministé-riels devrait leur valoir présomption d'aptitude, à moins de considérer comme discréditante l'appartenance à un ministère quand il est socialiste. Quant à savoir si les services du protocole sont la meilleure préparation à l'ambassade dans une grande capitale européenne ou dans un poste « sensible » comme Rabat, chacun peut avoir son point de vue. Mais il est difficile, en tout cas, de voir en MM. Gadaud ou

Les nominations politiques, les amitiés du président, comme il y en eut qui firent scandale sous le premier septennat de François Mitterrand, sont une chose, les contre-emplois une autre, qui relève de la difficulté de gérer les carrières dens une grande administration. C'est dans ce second registre que s'inscrit plutôt l'affectation à Beyrouth de M. Michel Chatelais, présenté au Quai d'Orsay comme un bon africaniste, mais connu permi les journalistes en poste à Belgrade, où il éteit ambassadeur depuis 1989, pour le remarquable aveuglement dont il a fait preuve dans la crise yougoslave.

#### Amalgames

C'est dans le premier en revanche – celui des faveurs du président – que s'inscrit l'envoi dans un pays difficile, le Zaîre, de M. George Vinson, qui, pour avoir été l'ami et le médecin de M. Mit-terrand, a accédé à la fonction d'ambassadeur dès 1981. Quant aux placards diplomatiques dorés, comme l'ambassade de France à Monaco, quand bien même le prince choisireit M. Thierry de

C'EST

UN

ORDRE!

monde n'en sera pas changée.

Dans les polémiques préélectorales, on a tôt fait de pratiquer l'amalgame, de mêler les nominations de non-diplomates qui firent scandale au début du premier septennat (il n'y en a plus eu depuis 1988), à celles plus récentes d'hommes qui, pour être supposés sympathisants socialistes, n'en sont pas moins d'abord des diolomates chevronnés, comme ceux qui occupent les « grandes » ambassades de Washington et de Bonn. If faudraît, pour être juste, passer en revue aussi les hommes qui, ces dernières années, ont accédé aux directions du Quai d'Orsay et qui, auparavant, avaient déjà été promus par MM. Valéry Giscard d'Estaing ou Jacques Chi-rac, ou participé aux cabinets de MM. Jean François-Poncet ou

Jean-Bernard Raimond. Depuis 1981, la «maison» Quai d'Orsay a plus d'une fois été heurtée per la pratique des nominations. Hormis quelques nominations ou oublis contestables, on aurait mauvaise grâce cependant à assimiler le mouvement diplomatique en cours à un veste complot

ments techniques dont est en trein de se doter l'Elysée pour recevoir tous les télégrammes des ambas-sades font également beaucoup jaser ces temps-ci.

A plusieurs reprises au début de la précédente cohabitation, l'Bysée s'était plaint de ne pas disposer en temps youlu d'informations importantes, et il a fait payer par la suite, au moyen des affectations, ceux qu'il jugean coupebles d'avoir à cette époque fait le jeu de Mati-gnon. Sans doute s'agit-il d'éviter la répétition de telles mésaventures, donc d'un signe de métiance plus que d'un abus de pouvoir.

Ce qui inquiète le plus, en fait, chez les cardidats à la relève gou-vernementale, c'est le bruit selon lequel le président songerait à s'entourer d'une équipe de conseillers diplomatiques particulièrement ∢ musclée > puisque M. Roland Dumas lui-même en serait. De quoi s'interroger effectivement, si la rumeur était fondée, sur la sincérité des déclarations selon lesquelles, cohabitation ou pas, la politique étrangère de la France est et doit rester indivise.

CLAIRE TRÉAN

## **ASIE**

## Indonésie: le rite Suharto

Ce ne sera peut-être pius le cas cette fois-ci, compte tenu de l'âge du président et de l'éventualité qu'il ne brigue pas un septième mandat. Chargé d'assumer la présidence en cas de vacance, M. Try Sutrisno pourrait d'autant plus être de la succession qu'il a l'appui de l'armée, à laquelle la constitution attribue un rôle privi-

Ce n'est pas par hasard, non plus, que, le le mars, dans son discours d'ouverture de l'Assemblée consultative, M. Suharto s'est prononcé pour une libéralisation du régime, « Nous avons bénéficié de stabilité nationale pendant un quart de siècle. Une telle stabilité ne peut être maintenue par une main de fer, quelle que soit la force de cette dernière.» Et le président d'ajouter : « Une si longue période de stabilité ne peut être entretenue que par un Etat démocratique et un système politique qui réponde aux changements. » Certes, M. Subarto a déjà émis des promesses de ce genre par le passé. Mais des appels aux réformes ont été un peu plus

pressants ces derniers temps. Et le discours du président doit aussi être replacé dans le contexte d'une Indonésie qui entend affirmer davantage une autorité régionale et internationale.

Le régime ne peut certes pas oublier qu'il est ne dans un bain de sang : la répression anticommuniste des années 1965-1966 aurait fait jusqu'à un demi-million de morts. Les dirigeants indonésiens sont, en outre, toujours obsédés, non sans raison, par l'unité d'un archipel de 13 000 îles et de plus de 185 millions d'habitants.

#### **Améliorer** l'image du régime

A Timor-Oriental, occupé militairement en 1975, à Irian Jaya (île de Nouvelle-Guinée) ou à Aceh signaistes les révoltes l'autonomisme, les querelles religieuses, sont brutalement réprimées. Pour les autorités, adhérer à l'idéologie nationale, le pancasila, est une obligation, et rien ne doit entraver le développement économique, réel, de l'Indonésie. Bapak (le père)

votez suiarto

PANCHO

Subarto, tient, en particulier, à son ce qui explique, en particulier, un image de « père du développe-

Soucieux, pourtant, de renforcer son assise internationale, il a accueilli à Djakarta, en septembre, le sommet des non-alignés, dont il assure depuis, pour trois ans, la présidence. Le régime est donc également en quête de respectabilité, certain nombre de développements récents.

Un tollé international avant acqueilli, en novembre 1991, le

militaire avait fait kenviron 50 morts et plus de 90 blessés » parmi les manifestants.

En décembre, le chef de l'Etat a lancé un appel à la tolérance après des attaques contre des églises chrétiennes, dans un pays où les musulmans sont fortement majoritaires. M. Suharto, qui a fait son pèlerinage à La Mecque début 1992, avait donné l'impression qu'il était prêt à s'appayer sur les musulmans pour contrebalancer le poids de forces armées attachées à la laïcité. « Nous devons respecter la droit d'autrai à sa propre religion», a-t-il déclaré à des bouddhistes après que plusieurs églises et temples, notamment dans l'est de Java, eurent été la cible de musulmans accusant les chrétiens de « prosély-

Fin janvier, M. Suharto a luimême inauguré, à Djakarta, un séminaire sur les droits de l'homme en Asie-Pacifique, orga-nisé par l'ONU. Le président indonésien en a, certes, profité pour défendre la thèse des milieux dirigeants de la région : « Toutes les nations du monde respectent les droits de l'homme. Mais il est clair qu'il y a des différences entre nations et régions en ce qui concerne l'interprétation, les institu-tions et l'application » de ces droits,

nal y ont participé. Entre temps, le nal y ont participe. Entre-temps, se gouvernement indonésien a manié avec davantage de précaution le cas de Xanana Gusmao, qui dirigeait l'insurrection armée à Timor-Oriental, et qui a été capturé en novembre. Des journalistes portugais ont été autorisés à assister au procès, en cours à Dili, de l'ancien chef du FRETILIN (Front de libération de Timor).

Tant pour ménager son image à l'étranger que pour apaiser les conflits potentiels dans l'archipel le régime pourrait s'assouplir. Mais il ne le ferait que dans des limites très nettes : que tout ce qui peut être considéré par le pouvoir lisme, fanatisme religioux, radicalisme, separatisme) n'en profitera

Dans l'immédiat, la succession du président Suharto semble reportée de cinq ans. Mais la promotion à la vice-présidence du général Try a la vice-presonnte du general 179 Sutrision et, surtout, les circons-tances dans lesquelles elle s'est réa-lisée, soulignent à quel point l'ar-mée demeure au centre de la vie

Les militaires auront à gérer l'après-Suharto, et la façon dont ils s'y prendront sera déterminante. A moins de bouleversements imprévisibles, le passage à une autre phase de la vie politique indonésienne s'amorce peut-être en 1993, après plus de vingt-sept ans d' « ordre

JEAN-CLAUDE POMONTI

#### **AFGHANISTAN**

## Réactions favorables à l'accord de paix

Le président Burhanuddin Rabbani, le nouveau premier ministre, M. Gulbuddin Hekmatyar, ainsi que six autres leaders alghans ont fait, lundi 8 mars, en compagnie du chef du gouvernement pakistanais, M. Nawaz Sharif, le petit pelerinage (wnra) à La Mecque, pour sceller l'accord signé le mars à Islamabad.

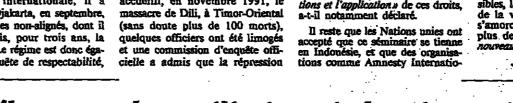
Mais, M. Yunus Khalès, chef d'une branche dissidente du parti Hezb-i-Islami qui n'a pas signé l'accord, a déclaré que celui-ci naraissait avoir « un goût de sang » Trois personnes au moins ont été tuées et plusieurs autres blessées par des tirs de roquette, lundi 8 mars, à Kaboul, alors que les combattants célébraient la conclu-

□ CAMBODGE : l'ONU donne le fea vert à la tenue d'élections. - Le Conseil de sécurité de l'ONU a voté à l'unanimité, lundi 8 mars, une resolution approuvant la tenue au Cambodge, du 23 au 27 mai, d'élections générales. Les Khmers rouges, à ce jour, refusent de participer au processus. Justifiant son vote en faveur d'une résolution qui exprime la confiance de l'ONU dans l'organisa-tion d'un scrutin « juste et libre », le représentant de Pékin a déclaré: « La Chine ne souhaite pas le retour à la guerre civile et ne soutient pas les partis favorables au recours à la force r. - (Corresp.)

sion du cessez-le-feu. Le département d'Etat américain a qualifié de a pas en avant » la signature de

Bien que Washington ait des réserves envers M. Hekmatyar, chef d'une formation intégriste, le porte-parole M. Boucher a déclaré : Plus la representation d'un gouvernement est large, plus il est susceptible de mettre sin aux combats. » De son côté, la France a exprimé sa « satisfaction ». « Nous uhaitons que les choses se déroulent de telle façon que nous puissions reprendre notre coopération traditionnelle avec l'Afghanistan ». a déclaré le porte-parole du Quai d'Orsay. - (AFP, AP, Reuter, UPI.)

D COREE DU NORD: état de «semi-guerre». - Pyongyang a pro-clamé, lundi 8 mars, l'état de «semiquerre» en réponse au lancement de manœuvres américano-sud coréennes; celles-ci coïncident avec des pressions internationales consécutives à un refus d'inspection par la Corée du Nord de deux de ses sites aucléaires. Cette mesure d'exception a été annoncée par M. Kim Jong-il commandant de l'armée nord-coréenne et fils du président Kim Ilsung, dans une proclamation qui pré-cise qu' « un conflu peut éclater à tout moment s. - (AFP.)



## L'homme des militaires à la vice-présidence

BANGKOK

de notre correspondant en Asie du Sud-Est

A la suite du massacre de Dili, au Timor-Oriental, en novembre 1991, certains avaient pensé qu'il avait du plomb dans l'aile. Commandant en chef des forces armées depuis 1988, le général Try Sutrisno n'avait pas vu venir les événements. En outre, il avait défendu avec vigueur, devant le Parlement, la thèse de l'armée (« 19 morts »), qui devait être contredite par l'enquête officielle ordonnée par le président Suharto (a environ cinquante morts a). On disait aussi que cer ancien aide de camp du chef de l'Etat (1974-1978) n'avait pas tellement poussé, lors des promotions au seln des forces armées, les «pions» de Suharto - lequel, pourtant, avait prolongé son mandat au-delà de la retraite légale (cinquante-cinq ans).

A cinquante-sept ans, le général Try Sutrisno se retrouve, cependant, candidat unique à la vice-présidence. L'officier a prouvé qu'il plaçait avant tout les intérêts de l'armée, qui lui e renvoyé la balle en le désignant, le 12 février - sans attendre que

prononce publiquement. Le président devait bien se douter du choix des généraux ; en juin, en effet, Try Sutrisno n'avait pas figuré sur la liste des cent membres du Parlement (sur cign cents) nommés par l'armée. Cette institution songeait peutêtre, déjà, à en faire son candidat à la vice-présidence. M. Suharto, quoi qu'il en soit, n'en a pas pris ombrage puisqu'il avait, depuis lors, et pour la troisième fais, prolongé d'un an le mandat du général à la tête des forces

#### Populiste et pragmatique

Javanais, petit-fils de prédica teur musulman, populiste, pas-sant pour avoir la confiance des milieux d'affaires chinois qui dominent l'économie, l'encien patron des forces armées - B a démissionné de ses fonctions le 17 février - ne manque pas d'atouts. Cet ancien ingénieur militaire, d'allure assez jeune, ameteur de karaté et de golf, a encore récemment prouvé qu'il sait pratiquer la langue de bois

militaire en dénonçant,

« quatrième génération de communistes», sous couvert de luttes pour les droits de l'homme ou la défense de l'environnement. Mais il salt aussi se montres pregmatique, en dénoncant les attaques contre des églises chrétiennes.

Sa retraite militaire n'a pas créé de vrai déséquilibre entre les proches du président et les autres. Il a été rempiacé par le patron de l'armée de terre, le général Edi Sudrajat, présenté comme un «professionnel», et qui avait été chargé par le président de nommer le Consei d'honneur qui, après enquête, a annoncé des sanctions à l'encontre de six officiers impliqués dans la massacre de Dili. Mais le cénéral Edi Sudrajat se trouve à un an de la retraite, il a récomment été opéré d'un cancer, et on n'exclut pas qu'il soit nommé au poste, moins astreignant, de ministre de

Une telle hypothèse condamneralt à la retraite le général Benny Murdani, autrefois l'un des chefs militaires les plus influents et les plus indépendents. La direction des forces armées pourrait alors être confiée au général

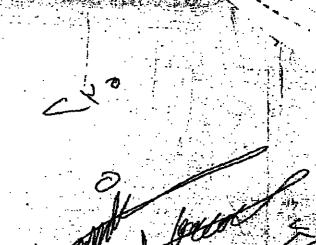
major général, qui est un Batak musulman de Sumetra. Et celle de l'armée de terre irait au générai Wismoyo Arismunandar, qui a ie tripie avantage d'être brillant, d'avoir occupé des commandements importants et... d'être un parent par alliance du président

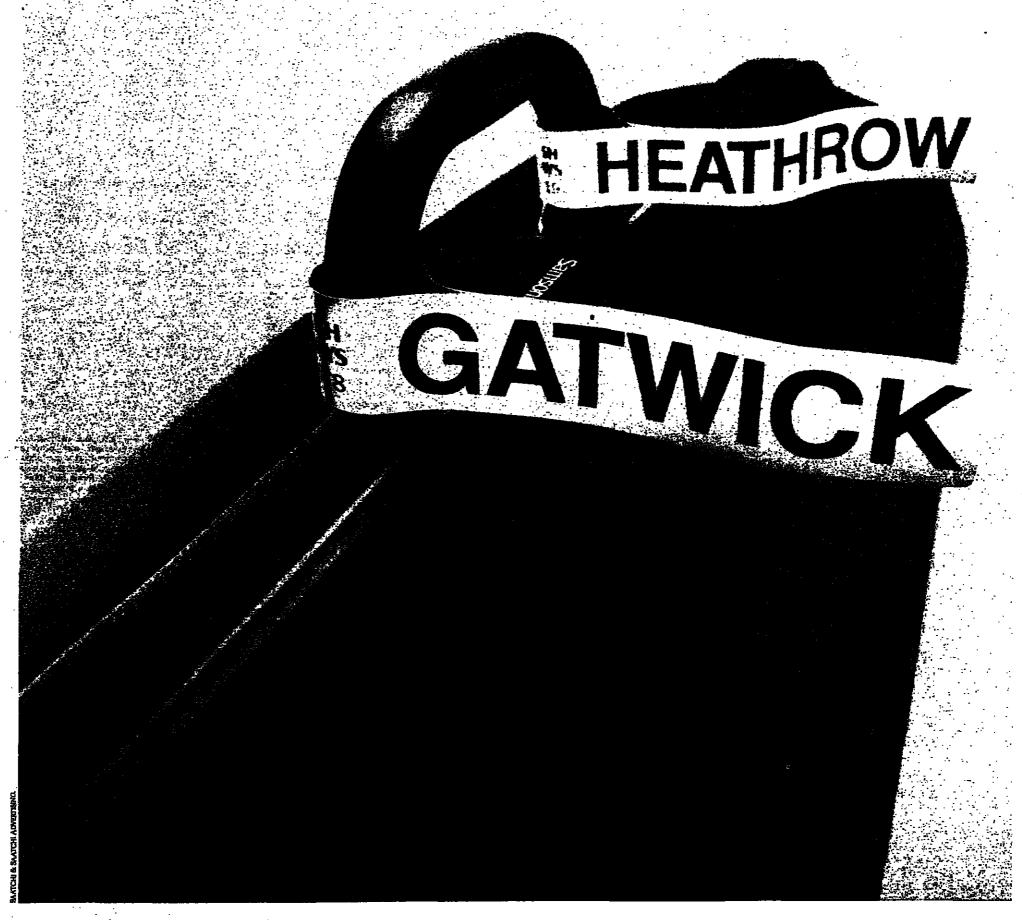
#### Assurer une transition sans hearts

١.

Ρį.

Les autres combinaisons envisageables à la tête des forces armées ont pour point commun de préserver, elles aussi, les intérêts du président Suharto dont deux enclens aides de camp occupent déjà deux postes-clés : les commandements de la place et de la police de Djakarta. Ainsi, avec Try Supisno à la vice-présidence, M. Suharto pourrait-il envisager une retraite avec plus de sérénité : soucieuse d'assurer Une transition sans heurt. l'armée ne souhaite pas que la controverse sur les nombreuses affaires des enfants du président gagne la place publique. Car le chef de l'Etat entend bien, quant à lui, carantir l'avenir de sa famille.





Au départ de Paris, Nice, Lyon et Marseille, British Airways dessert désormais Londres-Heathrow et Londres-Gatwick, pour qu'il vous soit plus pratique d'aller à Londres.

Paris: 10 vols Heathrow, 8 vols Gatwick. Nice: 3 vols Heathrow, 1 vol Gatwick. Lyon: 2 vols Heathrow, 2 vols Gatwick\* (à partir du 1er mars 1993).

\*Vols British Airways en association avec TAT European Airlines.

## **BRITISH AIRWAYS**

La compagnie que le monde préfère

		z France, "Onération Gan	Traveller. Offre valable jusqu'au 30.06.93. wick", Tour Winsenhur cedex 18, 92085 Paris-La Défense.	12 derniers mois sur des vols internationaux?	□ Royaume-Uni □ Europe (sauf Royaume-Uni)
Note	Prénom		Professionnelle   Privée (cochez la case de votre choix)	□1 □2≥5 □6≥10	☐ Moyen-Orient ☐ Amérique ☐ Afrique
Téléphone professionnel	Téléphon		☐ Chargé de voyages ☐ Voyageur d'affaires	C) Phos de 10	□ Asic

## PROCHE-ORIENT

Après le meurtre d'un colon et de deux Palestiniens

## Les Israéliens s'interrogent sur leur présence dans la bande de Gaza

Deux ouvriers palestiniens ont été tués, lundi 8 mars, dans la bande de Gaza, par des colons juits rendus turieux par le meurtre, le matin même, d'un des leurs (le Monde du 9 mars). Du coup, le débat sur un éventuel retrait unilatéral de ce territoire occupé redouble d'intensité en

**JERUSALEM** 

de notre correspondant

« Gaza est un cancer ». Trentesept ans après, le diagnostic porté par David Ben Gourion sur la région la plus tumultueuse de tous les territoires occupés par Israel sonne toujours juste. Pour l'Etat juif, aujourd'hui plus qu'hier, Gaza est bien *« un cancer »* et. comme le disait le vieux lion, « un corps sain d'un cancer » (1). Toute la ques-tion, en tête des préoccupations politiques du moment, est de

« Cancer, baril de poudre, mar-mite d'huile en ébullition, nid de frelons. La presse et les élus locaux, quand il s'agit de ce terri-toire et de ses huit cent mille habitants - dont 70 % de réfugiés, entasses sur 350 kilomètres carrés, ne sont jamais à court d'images apocalyptiques. Gaza, pour tous les Israéliens sensés, c'est l'enfer, le cauchemar des familles de soldats, iennes conscrits et vieux réservistes qu'on envoie là-bas, pour des périodes variables, faire la police, réprimer des manifs de gamins et se faire occasionnellement tirer dessus par d'invisibles agresseurs qui ont l'avantage du terrain et la sympathie des populations.

A l'exception de l'extrême droite, la majorité des Israéliens sont d'accord : à Gaza, il s'agit tout au plus de maintenir une présence, en attendant que l'on se mette d'accord sur la conduite à tenir à l'endroit d'un territoire dénué de valeur stratégique. Et qui coûte cher à tous points de vue. «Sur le vait le week-end dernier le fameux chroniqueur militaire du quotidien Haaretz, Zeev Schiff, Gaza est la preuve douloureuse de l'échec de la

Dix-septième volume

de la collection

« Manière de voir »

Un dossier édité par

Georges Corm.

réflexion stratégique israélienne.» Cette réflexion, selon lui, « n'est rien d'autre, en l'occurrence, qu'un mélange de sentimentalisme et d'idéologie [celle du « Grand Israël » chère au gouvernement pré-cédent] assaisonné d'un zeste de tactique militaire». « Un petit peuple, ajoutait-il, ne peut tout simple ment pas imposer un couvre-feu nent à un autre.»

C'est à Gaza que l'Intifada palestinienne a commencé en décembre 1987. C'est à Gaza que le soulève-ment populaire contre l'occupation a repris avec le plus d'intensité. Depuis que, le 17 décembre dernier, le gouvernement a expulsé plus de quatre cents Palestiniens vers le Liban, chaque jour ou pres-que apporte son lot de violence. Près des deux tiers des soixantedeux personnes tuées depuis onze semaines dans les territoires occunés - dont cinquante-quatre Palestiniens - ont trouvé la mort à

#### Pour M. Rabin la solution est politique

li y a trois mille colons dans le chaudron de Gaza. La plupart d'entre eux, faute de travailleurs juifs assez inconscients pour cultiver des légumes en serre dans un champ de haine, emploient des journaliers locaux, des Palestiniens. Ce sont deux d'entre eux qui ont ssiné leur patron lundi matin Probablement sur ordre, puisque dans les heures qui ont suivi, un tract placardé sur les murs de la mosquée de Khan Younis revendiquait le meurtre au nom des « Faucons du Fath», une milice armée qui agit au nom de l'organisation de M. Yasser Arafat. Engrenage. Les organisations nationalistes laiques des Palestiniens s'inquiètent depuis des semaines du formidable « coup de pub » donné le 17 décembre par M. Itzhak Rabin à leurs rivaux islamistes du Hamas et du Djihad islamique.

«En les expulsant, nous explil'OLP à Gaza, Rabin en a fait des heros. Il nous est aujourd'hui impossible de laisser aux islamistes monopole de la lutte armée contre les soldats et les colons. Ou alors nous serons éliminés. Et les Israeliens n'auront plus personne

*LE MONDE* '

NATIONALISMES:

LA TRAGÉDIE YOUGOSLAVE

• L'Occident saisi par la violence des replis identitaires, par

• Coûteuse myopie des grandes puissances, par Paul-Marie

• Du projet d'union des Slaves du Sud à l'étouffement des

La Russie, à son tour, menacée de démembrement?,

• Et des articles de Jean Yangoumalé, Joseph Yacoub, Alain

Bihr, Philippe Minard, Juan Fernandez Elorriaga, Jacques Decomoy, Anne Kiefer, Catherine Lutard, Christophe Chiclet,

Marie-Françoise Allain, Xavier Galmiche, Antoine Sanguinetti, Catherine Lafon, Jean-Claude Lamoureux, Thierry Maliniak et

100 pages - 42 F - En vente dans les kiosques

Les dangers de la non-intervention, par Claude Julien.

Que cessent des vents chauvins, par Ismail Kadaré

• Confrontation avec la vérité, par Vuk Draskovic.

Un monde à reconstruire, par ignacio Ramonet.

inces, par Catherine Samary

diplomatique

Gaza manifestaient à Jérusalem devant la résidence du premier ministre pour réclamer sa démission, mais aussi pour exiger plus de sécurité, plus de répression et

«Il nous faut partir, abandonner Gaza à son triste sort ou alors nous nerdrons notre time. » A la complainte lancinante et répétitive des réservistes qui ont eu le déplaisir d'y servir et qui multiplient partout les interventions, l'opinion israélienne apporte massivement son soutien. Selon un dernier son-dage publié la semaine dernière dans le quotidien conservateur Maariv, 77 % des personnes inter-rogées se déclarent en faveur d'un retrait aussi rapide que possible de la bande de Gaza. Mais la moitié d'entre elles estiment qu'Israël ne peut rappeier ses soldats que dans e cadre d'un accord global avec les

Tout le débat est là, qui renaît dans le pays à chaque attentat ter-roriste. Seulement trois des seize ministres du gouvernement en place sont en faveur d'un retrait nlus ou moins immédiat. Leur champion, M. Haim Ramon, travailliste et ministre de la santé, explique quotidiennement qu'Israël n'a « rien à gagner et beaucoup à perdre » en continuant d'occuper un territoire dont «99 % des habi-tants », selon une confidence récente du chef de l'administration militaire locale, le général Ghazit,

Mais on ne fait pas de bonne politique avec des sentiments. Presque tous les spécialistes israéliens aussi bien civils que militaires sont d'accord avec cette opinion émise lundi par l'ancien général Benyamin Ben Elyezer, ministre du logement et proche de M. Rabin : e un retrait unilatéral de Gaza est tout simplement inconcevable ». Pour au moins trois raisons. 1"

D'abord parce qu'économique ent, la bande de Gaza, privée de débouché vers la Cisjordanie el vers Israël - où trente mille travailleurs se rendent quotidiennement n'est pas viable sans des investissements massifs qui demanderaient des années avant de produire un résultat. Ensuite parce qu'il y a de

bonnes chances pour que le repl des forces israéliennes soit immédiatement spivi d'une véritable guerre civile entre islamistes et nationalistes laïcs pour le contrôle du territoire. Et il n'est pas du tout certain que ces derniers sortiraient vainqueurs d'un bain de sang Enfin - et du point de vue d'Israël, c'est un argument-massue ~ parce que sans un accord global négocié avec les Palestiniens, le risque existe que, « livrée à elle-même, la bande de Gaza devienne rapidement, selon M. Ben Elyezer, la plus grande base terroriste de la pla-

Scénario-catastrophe énoncé le voek-end dernier dans *Maariv* par M. David Ronen, un ancien responsable des services de sécurité intérieure (Shin Beth) : « des commandos-suicides trouveraient le moyen d'entrer en Israël, des armes lourdes feraient leur apparition et (...) les localités israéliennes de la région auraient toutes les chances de se retrouver bombardées au mortier ou au lance-roquette». En clair, les experts en sont certains aussitôt parties, les forces israéliennes seraient rapidement contraintes de reconquérir Gaza. On peut imaginer à quel prix

Fante de « disparaitre toute seule dans les eaux de la Méditerranée» comme le révait récemment M. Rabin, la bande de Gaza représente une gêne considérable pour Israël L'Etat juif ne peut ni absorher ce territoire ni s'en débarrasser. Le premier ministre, qui refuse obstinément le débat public que lui réciame M. Ramon, l'a parfaitement compris. Gaza est une partie intégrante du foyer national que les Palestiniens appellent de leurs, væns. La solution, comme le dif souvent M. Rabin, est politique. Reste à renouer les fils de la négo-ciation et du processus de paix.

PATRICE CLAUDE

(1) Israël avait occupé une première fois la bande de Gaza en 1956 lors de l'expédition de Suez. Le territoire avait été remis à l'Egypte l'année suivante et fut administrée par Le Caire jusqu'en

## ÉGYPTE

#### Premier grand procès des auteurs présumés d'attentats contre des touristes

LE CAIRE

de notre correspondant

Le procès de quarante-neuf istes musulmans - dont six sont en fuite - soupçonnés d'être les auteurs d'attentats contre des touristes a commencé, mardi 9 mars, devant un tribunal mili-taire dans la banlieue du Caire. C'est le procès le plus important contre des extrémistes musulmans depuis l'arrivée du président Hosni Moubarak au pouvoir en 1981, si l'on excepte celui des assassins du président Sadate et d'une centaine de policiers à Assiout, en Haute-Egypte. Une douzaine d'accusés nent la peine de mort, en vertu mendements récemment apportés à la loi pour lutter contre le

Les chefs d'accusation retenus contre les accusés vont du terro-risme et de l'appel à renverser le pouvoir » à la «diffusion de tracts » ou l'aorganisation de conferences de presse à l'intention des milieux occidentaux». On mentionne égale

ment la volonté de porter atteinte à l'unité nationale (agression contre des touristes coptes près de Minich) et à l'économie, le tou-

Lors de deux précédents procès d'extrémistes musulmans à Alexandrie, huit peines de mort, dont sept cées le 3 décembre. Un autre extré miste musulman a été condamné a mort pour l'assassinat d'un poli-cier, mais aucune exécution n'a

La police égyptienne a d'autre part arrèté, samedi 6 mars, Cheikh Ahmed Darouich, l'un des princi-paux adjoints de Cheikh Omar Abdel Rahman, «guide» de l'organisation extrémiste musulmane Jamaa Islamiya, dont le nom a été cité dans l'enquête sur l'attentat contre le World Trade Center à New-York Cheikh Darouich est soupçonné d'avoir trempé dans l'assassinat, mercredi 3 mars, d'un policier et de son fils dans la province d'Assiout.

ALEXANDRE BUCCIANTI

## **AFRIQUE**

RWANDA: selon une commission d'enquête internationale

#### Des violations « systématiques » des droits de l'homme ont fait plus de 2 000 victimes en deux ans

Des violations « massives et systématiques » des droits de l'homme ont fait plus de 2 000 victimes iviles depuis le début du conflit dans ce pays, en octobre 1990, a affirmé lundi 8 mars, en présentant son rapport, une commission inter-nationale d'enquête qui s'est rendue au mois de janvier au Rwanda où elle a notamment découvert deux charniers (le Monde du 5 février).

An cours d'une conférence de presse à Paris, M. Daniel Jacoby. résident de la Fédération interna tionale des droits de l'homme (FIDH), qui fait partie de la commission avec quatre autres organi-sations non gouvernementales, a sations non gouvernement souligné que le gouvernement rwandais était impliqué « à un très hau niveau de responsabilité » dans ces exactions, mais a également fait valoir que les troupes rebelles du Front patriotique rwandais (FPR) ont « commis des excès extrêmement graves à l'égard des populations civiles ».

Selon la commission d'enquête, « la responsabilité du président Juvenal Habyarimana et de son entourage est lourdement engagée». Le rapport fait état de l'existence, dans Pentreurae du président d'un dans l'entourage du président, d'un « cercle d'une vingtaine de personnes qui organisent les massacres, les affrontements avec l'opposition et les assassinats».

Réagissant à la publication de ce rapport, la Belgique a rappelé en consultation son ambassadeur au Rwanda lundi et a indigué qu'elle pourrait « réévaluer sa politique de coopération civile et militaire» avec ce pays. L'ambassadeur du Rwanda à Bruxelles a été convoqué au ministère des affaires étrangères. -(AFP.)

#### **ALGÉRIE**

#### Le Rassemblement pour la culture et la démocratie soupçonne le gouvernement de «compromission» avec les islamistes

de notre correspondant

Alors qu'il critiquait vivement l'action gouvernementale depuis quelque temps déjà, le Rassemble-ment pour la culture et la démocratie (RCD), formation politique se situant plus ou moins au centre-gauche et dirigée par M. Saïd Sadi, vient de franchir un nouveau pas symbolique dans ses escarmouches avec le premier ministre, M. Belaïd Abdessiam. A l'issue de plusieurs Addessiam. A l'issue de plusieurs réunions, ses élus locaux ont décidé d'abandonner les mandats qu'ils détennent, depuis le 12 juin 1990, dans les quatre-vingt-sept mairies de Kabylic et l'assemblée départementale de l'izi-Ouzou,

Pourquoi cette fronde soudaine de la part d'un parti qui n'avait voir depuis l'interruption du processus électoral et la création du Haut Comité d'Etat (HCE) au début de l'année 1992? M. Sadi accuse la présidence collégiale de « renier la démarche de Mohamed Boudias » (le président assassiné), et affirme que le premier ministre veut, en fait, un Etat islamique. Opposé résolument à tout dialogue avec la mouvance intégriste, le secrétaire général du RCD s'était senti visé par une virulente dia-tribe de M. Abdesslam contre les a laico-assimilationnistes », terme qui désignerait les partisans de cette « rupture radicale avec l'intégrisme » réclamée avec insistance par le RCD.

1 1

. . . .

E 27: -2

mac.1.

Ba 33%

**23** - - -

er - 12.7 -

DX22

International

ALL . .

23333.70

(:1

Total

35.

M. T.

· t<sub>v</sub>

E 12

224

Le RCD, de même que d'antres formations politiques et que l'Union générale des travailleurs algériens (UGTA), soupçonne M. Abdesslam de vouloir se rap-procher des islamistes, au détriment des démocrates. Pour faire échec à cette « compromission ». M. Sadi envisagerait d'encourager l'émergence d'un nouveau pôle, ceiui des « républicains », s'oppo-sant à la fois aux intégristes et au pouvoir. « Nous disons aux autorités, a déclaré le secrétaire général du RCD, qu'elles n'ont comme seul choix que de libérer rapidement les lieux - et nous exerçons une pres-sion pour cela - ou bien de subir les conséquences de leur gestion désastreuse. Je suis persuadé que M. Abdesslam coûtera très cher au pays, qui l'a rappelé » L'entrée du RCD dans l'opposition radicale apparaît donc comme irréversible et sa participation au dialogue national prôné par le HCE très

Le HCE n'en a pas moins annonce l'ouverture, le 13 mars, de ce dialogue, pour lequel la partici-pation directe de l'armée apparaît comme une « nécessité politique » aux yeux du Front des forces socialistes (FFS) de M. Alt Ahmed, La défection éventuelle du parti de M. Sadi, si elle ne peut l'empêcher, en modifiera quand même les donuces. - (Interim.)

□ AFRIQUE DU SUD : le fils du président De Klerk éponsera finalement me Blanche. - La presse sudafricaine a rapporté, lundi 8 mars, que le fils du président Frederik De Klerk, Willem, a annouce son intention d'éponser, fin septembre ou début octobre, une jeune femme de race blanche, Hermien Mostert. M. Willem De Klerk avait défrayé la chronique l'an dernier lorsqu'il avait rompu ses fiançailles avec Erica Adams, une reine de beauté métisse. Selon le Sunday Times, la séparation amait été provoquée par des pres-sions exercées par le président De Klerk et sa femme. — (AFP, Reuter.)

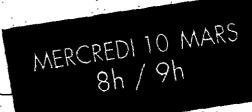
□ BÉNIN : évasion d'une centaine de us. - Les autorités ont annoncé, lundi 8 mars, l'évasion, samedi, de plus de cent détenus de la prison de Ouidah, a 42 km de Cotonou. Parmi les évadés figurent sept militaires incarcérés à la suite de la mutinerie de la garnison de Natitingou, en août dernier. Ils ont neutralisé les deux gardiens en service, avant d'ouvrir toutes les cellules. – (AFP, Reuter.)

D TCHAD: un officier français tué dans un accident. - La onzième division parachutiste a annoncé, dans un communiqué publié lundi 8 mars à Toulouse, qu'un officier français a été tué et deux sous-officiers grièvement blessés, dans un accident de la circulation, samedi, dans le sud du Tchad. Tous trois étaient en mission de reconnaissance, selon le communique qui n'a pas précisé les circonstances de cet accident. ~ (Reuter,

TOGO: la France maintient l'aide humanitaire. - Le ministère de la coopération a annoncé, hundi 8 mars à Paris, l'attribution d'une aide humanitaire d'une valeur de cinq millions de francs à la population togolaise. « Par ce geste, la France entend manifester que, en dépit de la suspension de sa coopération militaire le 23 octobre 1992 et civile le 11 février 1993, elle ne se désintéresse pas du sort de ces populations», a précisé le ministère dans un commu-

avec François Léotard

ÉCOUTEZ, ÇA N'A RIEN À VOIR.





ETATS-UNIS : l'enquête sur l'attentat au World Trade Center de New-York

## Le FBI annonce que de nouvelles arrestations pourraient avoir lieu

Le FBI a annoncé lundi 8 mars qu'il pour- recherché, la camionnette dans laquelle la d'obstruction à la justice, pour avoir frappé tion ou de perquisition dans le cadre de l'enquête sur l'attentat commis le 26 février contre le World Trade Center de New-York. M. James Fox, directeur adjoint de la sureté fédérale, a déclaré que celle-ci « durerait des mois au moins ».

Le principal suspect reste M. Mohammed Salameh, un Palestinien âgé de vingt-cinq ans, porteur d'un passeport jordanien, qui avait loué avec un autre homme, toujours tion préventive. Il a été inculpé seulement l'explosion. - (AFP, Reuter, UPI.)

dans un garde-meubles de Jersey City, le quartier où il résidait, des produits chimiques permettant de confectionner des explosifs. M. Salameh est jusqu'ici le seul inculpé.

M. Ibrahim El Gabrowny, cousin d'un Américain d'origine égyptienne emprisonné pour des faits liés à l'assassinat du rabbin d'extrême droite Meir Kahane en 1990 à New-York, a également été placé en déten-

rait lancer de nouveaux mandats d'arresta- bombe a étá transportée et qui entreposait un policier lors de son arrestation, et non pour sa participation éventuelle à l'attentat.

Le déblaiement d'environ 2 500 tonnes de débris accumulés dans les sous-sols du World Trade Center demanders vingt-cing jours, a déclaré lundi un porte-parole de la société qui gère les deux tours jumelles. Les recherches continuent en particulier pour retrouver le corps d'un employé de l'hôtel Vista International disparu depuis le jour de

mière tâche de mieux cerner la per-sonnalité de M. Mohammed Sala-meh, ce Palestinien de vingt-cinq

ans, entré aux Etats-Unis le

17 février 1988, sur un vol British

Airways en provenance de Londres, avec un passeport jordanien

et un visa de six mois aux Etats-

Unis. Les voisins des trois apparte-

ments où il a séjourné – deux à Jersey-City, le troisième à Brooklyn

- savent peu de choses sur cet

homme discret qui recevait mais

ne se confiait pas. Selon un ancien

compagnon de chambre, interrogé

par la police, M. Salameh, l'aîné

d'une famille de onze enfants, affirmait qu'il travaillait dans le

bâtiment. « Mais il devait être au

chômage de temps en temps et il-

avait du mal à payer le loyer»,

# de l'attention de la police et des médias

JERSEY-CITY (New-Jersey)

de notre envoyé spécial

voisin est plus pragmatique. «Les souvent ici, assure-t-elle. Ils se mettaient toujours dans le fond. Depuis quelques jours, on ne les voit plus. Mais on a récupéré les équipes de

contenue

Nous avons toujours été en règle avec la loi. Aujourd'hui, parce qu'un musulman a été arrêté, c'est l'amalgame total, on voit ressurgir les ressentiments dirigés contre l'ensemble du monde arabe et contre l'islam », affirmait lundi 8 mars M. Mohammed Naguib, l'un des responsables de la mosquée. Le matin même, tous les journaux new-yorkais ont publié pour la pre-mière fois une photo de M. Sala-meh. Dans le *Daily News*, un des men – contre les renetres de la mosquée, et le dimanche suivant une vingtaine de personnes appartenant à une organisation juive, la Coalition for Jewish Concerns, venues de New-York, ont scandé M. Neguib s'emporte d'affaire du n'avons rien à voir gree l'affaire du minuscule porte d'entrée fermée à World Trade Center. Un musulman la police et le FBI avec pour pre-

pour le moins fantaisiste.

Le profil de la première per-

sonne arrêtée après l'attentat

peut cependant renforcer tous les

soupçons : âgé de vingt-cinq ans,

Mohamed Salameh est un Jorda-nien d'origine palestinienne,

d'une famille de réfugiés du vil-

lage de Biddya, près de Naplouse, en Cisjordanie; il fréquentait l'humble mosquée Al Salam (la

paix) de Jersey-City où prêche un

cheikh extremiste, Omar Abdel

Rahman. Dimanche, quelques dizaines de personnes ont mani-

festé à Jersey City, brandissant

une bannière : « Israël a eu raison d'expulser les extremistes islami-

ques » (les quelque 400 sympathi-

sants de Hamas bannis de Gaza

Alors que la police n'a toujours pas établi le rôle exact qu'aurait pu jouer M. Salamen dans l'at-

tentat, la presse américaine appelle à la prudence. « Dans

cette affaire, rien n'a encore été

vraiment prouvé», écrit le

Washington Post; « l'intérêt de

l'Amérique et la justice comman-

A la Maison Blanche

La guerre en Bosnie et les dossiers commerciaux

au centre des entretiens entre M. Mitterrand et M. Clinton

sontante-senze ans, devant permette aux deux hommes d'aborder non seulement les grands dossiers de l'ac-tualité internationale (au premier chef l'ex-Yougoslavie), mais égale-ment de mieux cerner l'importance des différends économiques et com-mentique qui opposent les deux nors

merciaux qui opposent les deux pays.

La demande française d'un som-

net extraordinaire des pays les plus industrialisés (le G7), avant celui qui doit se tenir à Tokyo en juillet, ne devrait pas rencontrer l'adhésion de l'administration américaine, qui estime qu'elle n'est pas responsable

En revanche, les discussions sur la

des blocages actuels.

ct de Cisjordanie).

ne peut pas avoir fait ça. C'est con-tre l'islam. Mais si la preuve est apportée que Mohammed Salameh est coupable, alors c'est à la justice américaine de se prononcer; il devra payer», ajoute-t-il.

encore à ce stade de leurs conclu-sions. Mais M. James Fox, le direc-

ment de M. Salameh a Jersey-City que les enquêteurs ont découvert

Etats-Unis. 20 janvier dernier, mais la décision A Washington, sur la très huppée Massachusetts Avenue, la rue ses services avaient fait une erreur. au moins à deux reprises. Une presur une liste de « personnes à sur-

tolérance et le respect des autres religions », assure le recteur, Abdullah Mohammed Khouj. **ALAIN FRACHON** 

l'avortement dans tout le pays.

contingent d'observateurs - Vingt-deux observateurs supplémentaires de contribuer au respect des droits Parlement frondeur, un soutien sans faille. Le nouveau président améri-cain s'est prononcé, la semaine der-9 février entre les Nations unies et le nière, en faveur de a solutions nova-tricera nour aider ce pays.

| gouvernement du premier ministre, | M. Marc Bazin. - (AFP.)

**COSTA-RICA** 

#### Un commando antisandiniste s'est emparé de l'ambassade du Nicaragua

ALAIN DUHAMEL.

LES PEURS

FRANÇAISES.

en Amérique centrale

L'ambassadeur du Nicaragua au Costa-Rica, M. Alfonso Robelo, et la quasi-totalité du personnel de la représentation diplomatique – dix-sept personnes – ont été pris en otage, lundi 8 mars, par un commando de trois hommes qui seraient liés aux anciens rebelles de la Contra antisandiniste. Ces derniers exigent que la présidente Violeta Chamorro «rectifie» sa politique, ce qui, faute de précisions données par le commando, semble signifier une rupture du gouvernement de Managua avec les sandinistes, accusés par leurs adversaires de détenir encore le véritable pouvoir malgré leur défaite aux élections de février 1990.

Les trois hommes, armés et le visage totalement masqué, sont entres sans difficulté à 15 heures, heure locale (22 heures à Paris), dans les locaux de l'ambassade situés dans la banlieue est de la capitale costari-cienne. Le chef du commando, qui a répondu personnellement aux appels téléphoniques effectués par la presse,

s'est présenté sous le nom de José Urbina et a affirmé diriger le «groupe de patriotes politiques et militaires Yolaina». José Urbina, un militaires yolana», Jose Orona, un ex-étudiant en droit âgé de trentedeux ans, s'était rendu célèbre, malgré lui, en 1984, lorsqu'il s'était réfugié à l'ambassade du Costa-Rica à 
Managua pour échapper au service 
militaire. Les autorités sandinistes 
s'étaient introduites dans les locaux 
de l'ambassade pour l'ardèter, ce qui 
de l'ambassade pour l'ardèter, ce qui de l'ambassade pour l'arrêter, ce qui avait conduit les deux pays au bord de la rupture diplomatique.

de la rupture diplomatique.

Le nom du commando s'inspire d'un violent incident survenu en novembre 1990 dans le village de Yolaina, dans le sud du Nicaragua. Alors que la présidente Chamorro était déjà au pouvoir, l'armée et la police, contrôlees par les sandinistes, avaient tiré sur un groupe d'anciens combattants de la Contra, faisant plusieurs morts. Curieusement, les trois membres du commando auraient appartenu au Mouvement démocratique nicaraguayen (MDN, social-démocrate), un des principaux principal dirigeant n'est autre que l'ambassadeur détenu en otage.

BERTRAND DE LA GRANGE

Alain Duhamel

# Une modeste mosquée de Jersey-City est le principal objet

Une pièce mal chauffée et austère, avec pour seuls ornements un chandelier et des rangées de livres d'un immeuble banal de Kennedy Boulevard, à Jersey-City (Etat du New-Jersey), la mosquée Al Salam voudrait n'être qu'un lieu de recueillement en cette période de ramadan. Mais depuis l'arrestation, le 4 mars dernier, de l'un de ses fidèles, M. Mohammed Salameh, suspecté d'avoir participé à l'orga-nisation de l'attentat du World Trade Center, la Masjid Al Salam bénéficie d'une agitation policière et médiatique dont elle se serait bien passée. Tout comme le bijou-tier chinois du rez-de-chaussée et son voisin, un tailleur indien, qui commencent à s'inquiéter pour la sécurité de leur commerce.

Des inconnus ont lancé des pierres, vendredi 5 mars – au lenmeh - contre les fenêtres de la mosquée, et le dimanche suivant une vingtaine de personnes appar-

WASHINGTON

de notre correspondant

Certains responsables de la

communauté arabe américaine disent avoir peur. Ils redoutent que l'arrestation, à la suite de l'attentat de New-York, d'un

Palestinien doté d'un passeport

jordanien et d'un Américain

d'origine égyptienne ne provoque

une vague de réactions anti-

« Nous sommes préoccupés », explique Albert Mokhider, le pré-

sident du Comité arabe-améri-

cain contre la discrimination:

« Nous craignons que se recrée la

même atmosphère que durant la

guerre du Golfe, qui vit une aug-mentation de 300 % des actes

anti-arabes. » M. Mokhider évo-

que un «contexte politique» déli-cat. Il n'y a pas si longtemps, certains milieux israéliens aftir-

maient que les responsables du mouvement intégriste Hamas, un

groupe islamiste très actif dans

les territoires occupés, avaient

trouvé refuge aux Etats-Unis.

notamment à Arlington, en Virgi-nie, à côté de la capitale fédérale.

arabes aux Etats-Unis.

. L 📆

........................

A l'intérieur de la mosquée, la colère est contenue. « Ce lieu de prières est ouvert depuis dix ans et il a fonctionné sans problèmes.

Les enquêteurs n'en sont pas

teur new-yorkais du FBI, semble sûr de son fait. M. Salameh est peut-être un comparse abusé par ses commanditaires, « Mais nous regardons de très près les liens qui ont pu être établis entre ces gars-là [M. Salameh et d'éventuels complices] et des groupes terroristes bien établis », a-t-il déclaré en affirmant que d'autres arrestations devraient intervenir dans les pro-

Pendant qu'une centaine d'inspecteurs, aidés par le triple d'onvriers venus consolider les installa-tions, fouillent les décombres du garage du World Trade Center à la recherche de nouveaux indices, leurs collègues s'emploient à quadriller la petite ville de Jersey-City composée de familles américaines très modestes et d'une mosaïque de nationalités parmi lesquelles une importante communauté de vingtcinq mille Egyptiens. C'est vers ces

américaine compte deux millions

et demi de personnes (autant de

musulmans que de chrétiens) et

celle des musulmans plus de six

millions de fidèles (arabes, afri-

des ambassades, la grande mos-quée connaît une affluence nor-

male. Aucune mesure de protec-

tion particulière ne paraissait

appellent à prier pour les « musulmans assiégés de Bosnie ».

« Nous apprenons à nos fidèles -

de 3000 à 4000 personnes - la

notamment sur la manière dont les Etats-Unis et leurs alliés feront res-

pecter un éventuel accord de paix et

sur le rôle que jonerait l'OTAN si Musulmans et Serbes imitent les

Croates et acceptent l'ensemble du

D'autre part, M. Mitterrand et M. Clinton devraient affirmer à nou-

veau leur souhait d'apporter au prési-

dent Boris Eltsine, aux prises avec un

plan Vance-Owen.

trices » pour aider ce pays.

visible. Dans la cour, des affiches

cains, asiatiques, notamment).

des câbles électriques et des composants électroniques. C'est aussi dans un box de garde-meubles à son nom, toujours situé à Jersey-City, qu'ils ont mis la main sur une cinquantaine de kilos de substances chimiques pouvant servir à fabriquer des explosifs (le Monde dans une autre de ses résidences , temporaires, à Brooklyn, qu'ils ont trouvé M. Ibrahim El Gabrowny, lequel a été arrêté non pas pour son rôle éventuel dans l'attentat mais pour avoir résisté aux forces de police qui venaient perquisition-ner. M. El Gabrowny est connu pour être le cousin de M. Sayid El Nosair. un Américain d'origine égyptienne qui purse une peine de vingt-trois ans de détention à la qui connaît aujourd'hui la plus maison d'arrêt d'Attica (Etat de New-York) pour port d'armes en liaison avec l'assassinat, en 1990, forte croissance aux Etats-Unis; la seule région de New-York disdu rabbin Kahane. Tous trois poserait de quelque 400 mos-quées. La communauté arabeétaient des habitués de la mosquée

> Le cheikh devait être expulsé le n'a pas été exécutée. Le 5 mars, le département d'Etat a reconnu que librement le cheikh aux Etats-Unis, en juillet 1990, alors qu'il figurait veiller». Une seconde fois en avril 1991 lorsqu'une carte verte lui avait été délivrée par erreur. Pour l'instant, le cheikh Omar n'a été inquiété ni par le FBI ni par les services de police.

le cheikh Omar Abdel Rahman, un

religieux égyptien installé aux

SERGE MARTI

o HAÏTI : arrivée d'un nouveau de la mission civile internationale de l'Organisation des Etats américains (OEA) et des Nations Unies, chargés de l'homme en Haïti, sont arrivés dimanche 7 mars à Port-au-Prince. Il s'agit du second contingent envoyé dans l'île depuis l'accord intervenu le

# La peur d'une vague de réactions anti-arabes Les journalistes israéliens qui ont enquêté ont jugé l'affirmation dent aux autorités d'empêcher que l'enquête ne se transforme en une campagne ouverte contre l'is-lam. » Le New York Times rap-porte que l'islam est la religion

□ ÉTATS-UNIS : la Cour suprême maintient la liberté de l'avortement en Louisiane. - La Cour suprême des Etats-Unis a rejeté lundi 8 mars une demande de la Louisiane qui souhai-tait rétablir l'interdiction de l'avortement. Les juges de la plus haute ins-tance judiciaire du pays out confirmé la décision d'une cour d'appel qui avait annulé une loi de Louisiane jugée contraire à la décision histori-que (Roe contre Wade) prise en 1973 M. François Mitterrand devait renontrer mardi 9 mars, pour la prenière fois, le président américain Bill
linton à Washington, où il s'est

Cette première rencontre entre

M. Clinton et M. Mitterrand, respecnière fois, le président américain Bill
linton à Washington, où il s'est par la Cour suprême d'autoriser

# DROIT a-t-il indiqué aux enquêteurs. DANS LES YEUX. Al Salam. Tous trois connaissaient

"Sans complaisance, mais attentif, Alain Duhamel met la France sur le divan." Guy Carcassonne - Le Point

attentif, prescrit une forte dose de vitamine C pour soigner la déprime nationale." Bruno Frappat - Le Monde

"Alain Duhamel, psychothérapeute

"Ses analyses limpides; alertes et distanciées, sont un antidote contre la sinistrose, une invite à raison garder. "Alain-Gérard Slama - Le Figaro

'Quelle leçon de civisme! et quel plaisir de l'intelligence." René Remond - L'Express

"Le meilleur guide qu'on puisse trouver de l'échéance de mars." Laurent Joffrin-Le Nouvel Observateur

"Il convient de s'imprégner de cet essai comme d'une vitamine. Catherine Nay - Le Figaro Magazine

Flammarion.

contrer mardi 9 mars, pour la première fois, le président américain Bill Clinton à Washington, où il s'est rendu en Concorde. Il devait être accueilli à la Maison Blanche à 15 h 25 10 h 35, heures locales (15 h 35 GMT). Les deux présidents devaient ensuite avoir un tête à tête dans le bureau ovale, avant d'être rejoints par les autres membres des délégations, dont deux ministres français, M. Elisabeth Guigou (affaires européennes) et M. Jack Lang (culture et éducation). Pour sa part, M. Clinton devait être accompagné de son vice-résides. M. Al. Cont. du carmétries. président, M. Al Gore, du secrétaire d'Etat, M. Warren Christopher, et de son conseiller pour les affaires de sécurité nationale, M. Anthony Lake.

And in

Seuls, de tous ces candidats, ceux de SEGA le sont sur des bases politiques claires. L'Entente des écologistes a refusé un accord national avec la gauche alternative, pour ne s'effacer que devant M. Roger Winterhalter, maire de Lutterbach (Haut-Rhin). Comme le «rassemblement nature et animaux » monté par M. Bemard Manovelli, le Parti de la loi naturelle est d'abord issu d'une logique financière, celle de la nouvelle loi sur le financement des partis. Ca « parti », sis à Montlignon (Val-d'Oise) et qui poste son courrier depuis les Pays-Bas, a

d'abord été formé en Grande-Bretagne, avant d'être «inauguré» le 8 juin 1992 à Nemours (Seine et-Marne). Il se propose, « aussitôt qu'il sera élu, de créer un gouvernement parfeit », grâce à un e groupe générateur de cohérence formé de scientifiques

Le principe de base est simple : « à chaque

entreprise per M. Lalonde depuis près de trois ans. Bonne mère, l'UED a accueill en son sein quel-ques originaux, comme M. René Magne, conseiller régional (ex-GE) d'ile-de-France, qui présente trois membres de sa famille en Seine-Saint-Denis, et des

personnes connues localement pour d'âpres luttes de terrain : Mª Simone Caillot dans la Manche, M. René Espanol dans le Var. face à M. François

Surenchères écologistes

posé de la racine carrée de 1 % de la population dont il a la charge ». Moyennant quoi le Parti de la loi naturelle abolira « progressivement » la TVA, lancera une campagne pour « créer une société sans maledies » et s'attachera à « renforcer le rôle parental de la France dans la famille des nations, en suivant une politique étrangère noumissante pour tous ».

L'opération montée à de tout autres fins par M. Donzel s'appuie, elle aussi, sur les nouvelles règles du jeu établies pour les élections. Ami de longue date de M. Lalonde et cofondateur de Génération Ecologie, celui-ci a décidé, depuis son entrée en dissidence, de régler quelques comptes. Luimême se présente dans la neuvième circonscription de Paris, face à M. Jean-Jacques Porchez, délégué aux élections de GE et, à ce titre grand organisateur de la reconquête du terrain de l'écologie politique

son, plus connue sous le nom d'Ulla, ancienne animatrice de la révolte des prostituées lyonna dans les années 70, et candidate en Haute-Loire face à M. Jacques Barrot. Surtout présente en liede-France, l'Union écologie et démocratie regroupe des décus des Verts ou de Génération Ecologie - Il y en a - et se manifeste, ici ou là, selon les besoins.

Elle présente ainsi un jeune candidat, président de l'Association des étudiants juifs laics, face à M. Lalonde, dans la première circonscription de Paris, où le poids de l'électorat juif est considéré comme important. Elle oppose un concurrent à M. Yves Cochet, porte-parole des Verts, regardé comme «un homme d'apperail parisien, jamais présent sur le terrain ». Elle a accepté le « rattachemen administratif » d'un pharmacien de Dole (Jura), cendi-

dat «écologiste» dans la même circonscription que M= Dominique Voynet. Elle apparaît aussi en Gironde face à M. Noël Mamère, maire de Bègles et vice-président de GE.

L'objectif, avoué, est de prendre quelques points L'objectif, avoué, est de prendre quarques pours aux candidars de l'Entente des écologistes susceptibles d'être élus ou, à tout le moins, de gêner un député sortant, et donc d'empêcher ceux-ci de passer le seuil de 12,5 % des électeurs inscrits (soit 18 % environ des suffrages exprimés), nécessaire pour être présent au second tour. Sur les quatre circonscriptions qui recouvrent l'agglomération de Remas, seules deux d'entre elles sont pourvues, à l'intérette de M. Donzel : il se treuve que les députés l'initiative de M. Donzel : il se trouve que les députés sortants, MM. Edmond Hervé et Jean-Michel Boucheron, sont socialistes. Dans la région Nord-Pas-de-Calais, en revanche, où les socialistes, quelque peu en péril, s'efforcent d'obtenir quelques accommodements de la part des Verts, entre les deux tours des élections, aucun écologiste de hasard ne vient troubler le jeu.

M. Waechter a dénoncé ces candidatures de diversion. Au siège de Génération Ecologie, on ne doute pas que celles-ci ne soient inspirées par le PS, et notamment par les «fabiusiens». Il arrive qu'on s'en amuse chaz les Verts. Faisant référence aux encouragements dont M. Lalonde aurait bénéficie, lors du lancement de Génération Ecologie, de la part de l'Elysée, l'un des dirigeants des Verts glisse : « A chacun son tours d'être soutenu.

JEAN-LOUIS SAUX

A 1. 1.

**ஹி** கர்கள் கண்டு

Description 200 医复数缺乏 八二十二

単数変 ちょくか BERT SELS !- ...

form in

BOOTE STEELE . . . . .

Berg Bar in 12 /

AND THE RESERVE

**电影图7\*\*\*** 

Carrier :-- .

**変換 25 とう**かい

in hims each are

SECTION AND A CO.

Contract to the contract to th

THE REAL PROPERTY OF THE PERSON OF THE PERSO

Maria Maria

FREATE PARTY

報 图 17

Appropriate to the second

House Vice Seine Live

Man .

**東部は南部の** 

D'UNE RÉGION A L'AUTRE

# Franche-Comté : la gauche tente de garder ses fiefs

Bien implantés dans les bassins industriels, les socialistes s'efforcent de résister aux assauts d'un RPR conquérant

de notre envoyé spécial M. Pierre Moscovici veut rester lucide. Le trésorier national du PS, candidat «parachuté» dans la qua-trième circonscription du Doubs, trième circonscription du Doubs, sait bien qu'en dépit du bon score (près de 57 %) réalisé en 1988 par M= Huguette Bouchardeau, à laquetle il aspire à succèder, il lui faudra beaucoup de chance pour conserver ce siège aux socialistes. Mais, comme la chance peut, en certaines circonstances, être aidée, M. Moscovici déploie une grande ardeur pour compenser à la fois son « déficit de notoriété » et, là comme silleure le reiet de la cauche Mai ailleurs, le rejet de la gauche. Mai accueilli par une partie des notables locaux du PS, il a fait venir plusieurs dirigeants nationaux, parmi lesqueis M. Jacques Delors, qui a réussi l'exploit de rassembler six cents personnes à Valentigney le 12 février. Mes Ségolène Royal, avec aquelle il a cosigne, dans le Monde du 16 février, un appel à la mobili-sation, a rempli le théâtre municipal de Besançon lorsque, deux semaines plus tard, en compagnie de M Eli-sabeth Guigou, elle a apporté son soutien aux candidats socialistes, à

commencer par son «ami Pierre»,

auxquels elle a rappelé qu'a aucune

bataille n'est perdue d'avance». Pour garder ses quelques fiers dans une

région qui, globalement, ne lui est pas savorable, le PS a besoin de tels

Terre d'élection, sous la III République, de plusieurs grandes figures du radicalisme – Jules Grévy dans le Jura, son frère Albert dans le Doubs, Jules Jeanneney en Haute-Saône, -la Franche-Comté a évolué, au fil du temps, vers la droite, trouvant en Edgar Faure et Jacques Duhamel, sous les IVe et Ve Républiques, ses deux principaux chefs de file. Le mouvement a paru enrayé quand la gauche, grace à Jean Minjoz puis Robert Schwint à Besançon, André Boulloche à Montbéliard, Michel Dreyfus-Schmidt puis Jean-Pierre Chevènement à Belfort, André puis Jacques Maroselli à Luxeuil, a réussi à préserver, voire à reconquérir de solides positions. En 1981 comme la région ont même donné à M. François Mitterrand une nette

#### La dynamique « chevènementiste »

Entre-temps, toutefois. la droite a repris sa marche en avant. Aux législatives de 1988, la gauche enlève encore six sièges contre cinq à l'op-position. Aux municipales de 1989, elle perd Montbéliard, Lons-le-Saunier, Luse, Luxevil, mais garde nier, Lure, Luxeuu, mais garoe Besançon, Héricourt, Belfort, reconquiert Pontariier, gagne Vesoui. Aux régionales de 1993, elle se retrouve largement minoritaire avec dix sièges sur quarante-trois. Elle s'attend en mars à de plus gros dégâts.

L'«aire urbaine», qui rassemble, à cheval sur les trois départements du Doubs, de la Haute-Saône et du Territoire de Belfort, les communes du bassin industriel, est son principal bastion, en dépit des quelque trente mille emplois perdus en une dizzine d'années. Si les deux sièges socialistes du pays de Montbéliard – celui que convoite M. Moscovici et plus solides.

Député depuis 1973, maire de Belfort depuis 1983, M. Jean-Pierre Chevènement, qui préside l'waire Chevènement, qui préside l'«aire urbaine», a beaucoup travailé sa circonscription en vertu du principe selon lequel, dit-il, «pour être anti-conformiste à Paris, il faut être enracine chez soi». Honme de rassemblement dans sa province, il fait observer qu'il n'a pas attendu le «big bang» de M. Rocard pour réunir autour de lui des personnalités issues des rangs écologistes, communistes et même centristes, réconciliant au nom de la République le liant au nom de la République le courant laïque et le courant chrétien, longue histoire. Son principal adver-saire, le docteur Jacques Bichet (UDF-PR), qui préside le groupe de l'opposition au conseil municipal, ne se fait sans doute pas trop d'illu-sions. Même M. Charles Pasqua, de passage à Besançon, a déclaré grand seigneur, que l'opposition, dans sa volonté conquérante, pouvait laisser an moins Belfort à la gauche. Cha-cun sait qu'entre M. Chevènement et M. Séguin, son voisin des Vosges, il existe quelques convergences...

La dynamique «chevènementiste» devrait profiter aussi à MM. Raymond Forni, dans l'autre circons-cription du territoire, et Jean-Pierre Michel, dans le département d'à côté, en Haute-Saône. L'un et l'autre cont su s'assurer une bonne implanta-tion locate, tout en se faisant remar-quer par leur assiduité à l'Assemblée nationale. L'un et l'autre ont lié leur destin politique, tout au moins au début de leur carrière, à celui de M. Chevènement, même si le pre-mier s'est éloigné de l'ancien minis-tre de la défense, alors que le second lui restait fidèle. L'un et l'autre paraissent échapper en partie au dis-crédit qui frappe les socialistes.

Avocat au barreau de Belfort, M. Forni siège au Palais-Bourbon depuis 1973, à l'exception d'une brève parenthèse entre 1986 et 1988 pour cause de scratin proportionnel. Président de la commission des lois de 1981 à 1985, il est vice-président de l'Assemblée nationale. Maire de Delle depuis 1991, il affrontera notamment M. Jean Rosselot (RPR), qui a bien résisté à M. Chent à l'occasion de l'élection

partieile de juin 1991.

Quant à M. Michel, ancien secrétaire général du Syndicat de la magistrature, qui a brièvement succédé à M. Forni à la présidence de la commission des lois de l'Assemblée, dans les derniers mois de la législature, il est député depuis 1981 et maire d'Héricourt depuis 1983, II et maire d'Héricourt de le 1988 et le et maire d'hericourt depuis 1985, il retrouvers son adversaire de 1988, M. Louis Moschetti (PR). Certains ne se font pas faute de souligner qu'il est l'anteur du fament amendement d'amnistie qui a fait tant de ravages. Mais personne ne met en doute son intégrité.

Dans le reste de la région, moins favorable à la gauche, la majorité présidentielle rêve de voir M. Jean-Noël Jeanneney, dans le nord de la Haute-Saône, marcher sur les traces de son grand-père (lire l'encadré); et elle a bon espoir de sauver le siège de M. Robert Schwint à Besanon. Cet ancien directeur de collège venu puis par les clubs, anjourd'mi noar-dien, s'appuie sur son bilan de maire (depuis 1977) pour convaincre

celui que tente de conserver M. Guy Bêche, après son échec aux munici-pales de 1989 – sont en péril, ceux de Belfort et d'Héricourt paraissent léployée au théâtre municipal lors du passage de Mª Royal, la «pre-mière ville verte» de France. M. Schwint, qui ne cache pas son amitié pour M. Georges Gruillot, président RPR du conseil général, peut assurément compter sur un électorat qui déborde celui du PS.

#### Nouvelle génération 🙃

et dauphin désigné de M. Gruillot, M. Claude Girard, battu par M. Schwint en 1988, a consolidé deouis loss son implantation. A quanationale de zootechnie de Rambouillet fait partie de la nouvelle génération des élus RPR qui manifestent, dans l'ensemble de la région, un dynamisme accru. Sous la houun dynamisme accru. Sous la nou-lette de ses trois présidents de conseils généraux, MM. Gruillot dans le Doubs, André Jourdain dans le Jura et Christian Bergelin en Hante-Saûne, le parti de M. Chirac – ou plutôt le parti de M. Pasqua puisque tous les parlementaires du mouvement se sont prononcés contre le traité de Maastricht - affiche en effet de grandes ambitions.

En Haute-Saône, M. Bergelin paraît assuré de sa réélection et M. Philippe Legras, contre M. Jean-neney, ne doute pas de la sienne

Dans le Doubs, outre M. Michel Jacquemin (UDF-CDS), qui briguera sans doute la mairie de Besançon en 1995, M. Roland Vuillanme, ancien maire de Pontarlier, devrait revenir sans trop de difficultés au Palais-Bourbon. C'est toutefois dans le pays de Montbéliand, fief des Antomobiles Peugeot, que la progression du RPR est la plus spectaculaire. Salariée de l'usine Peugeot, comme beaucoup d'autres élus. Mes comme beaucoup d'autres élus, Ma Monique Rousseau, adjointe au maire de la ville, élue conseiller intention d'en apporter la confirma-tion, contre M. Guy Bêche, député sortant socialiste, et lui-même ancien technicien chez Peugeot, si elle gagne au premier tour la «primaire» qui l'oppose à un avocat CDS, M. Marcel Bonnot. Telle est aussi l'ambition de M. Jean Geney contre

Agé de cinquante-quatre ans, cet ancien ouvrier de Peugeot devenu technicien et délégué syndical CGC est entré en politique par la vie associative. Il parle avec conviction de son «engagement au service des autres», qui l'a conduit de l'anima-tion d'équipes de jeunes à la créa-

tion d'un chib de réflexion, en passant par le seconrisme et les parents sam par le secontraine et les patents d'élèves. Son dévouement le rend populaire. En 1985, il est élu conseiller général, battant dès le pre-mier tour le sortant socialiste. Il est réélu en 1992. Entre temps, il est devenu vice-président délégié de l'assemblée départementale pour le pays de Montbéliard. En 1989, il pays de monteciment. En 1995, in prend à la gauche la mairie d'Etupes, dans la banlieue de Montbéliard. Tout en affirmant qu'il n'aime pas «[se] mettre en avant» et qu'il ne s'est présenté aux diverses élections que parce qu'on le lui a demandé, il n'entend pas s'arrêter es si bon chemin en si bon chemin

## environnementale »

Le RPR nourit aussi des espoirs dans le Jura. Certes M. Jean Char-roppin, député sortant, qui doit faire face à une «primaire» sauvage, pourrait être sérieusement menacé par son concurrent CDS, M. Pierre Guichard, maire de Saint-Claude, qui revendique le lointain héritage d'Edgar Faure. En revanche, M. Jac-ques Pélissard, battu en 1988 par M. Alain Brune (PS) avant de met-tre celui-ci en échec l'année suivante

romement. Il a meme echt quesquest textes sur le sujet pour M. Edouard Balladur, dont il se sent proche, étant par ailleura, dit-il, le seut responsable politique RPR de la région à s'être prononce pour le «on» à Maastricht. Rapporteur de la com-mission cenvilonnements de l'Association des maires de France, il s'est attaché, depuis son arrivée à l'hôtel de ville, au projet d'une usine « multifilières» de traitement des ordures ménagères, faisant de Lons-le-Sausélective des déchets. Ce programme apparaît comme un de ses principaux chevaux de bataille. En renfor cant l'image de propreté d'un dépar-tement préservé de la pollution, on hui donne, selon lui, un atout supplé mentaire pour attirer des emplois. C'est ce qu'il appelle la «compétitivité environnementale». Les électeurs diront s'ils y sont sensibles.

Il est vrai que le Jura, qui a accordé près de 20 % de voix aux écologistes à l'occasion des dernières élections régionales, est fidèle à une tradition « verte ». M= Dominique Voynet entend bien en tirer profit dans la circonscription de Dole, commune dont elle est coaseiller municipal. Le porte-parole national devancer au premier tour le député socialiste sortant, M. Jean-Pierre Santa Cruz, affaibli par son échec aux municipales de 1989, et d'af-fronter au second M. Gilbert Barhier, ancien député, maire (UDF) de Doie. Ses adversaires lui reprochent d'être plus présente dans les médias que sur le terrain. Ses partisans sou-lignent qu'elle est au contraire très active dans sa circonscription (le Monde du 9 février). De fait, après s'être fait connaître national elle mène désormais une bonne campagne locale.

Elle sera toutefois concurrencée par un représentant du mouvement Jura-Ecologie. Il en ira de même de l'Entente des écologistes en France-Comté, qui devront compter soit, comme Mar Voynet, avec les écologistes «historiques» de Jura-Ecologie, soit avec des dissidents des Verts ou de Génération Ecologie, soit encore, dans le Doubs, avec les porte-parole de l'AREV, rassemblés avec les ex-communistes de l'ADS sous l'énquette SEGA (Solidarité, Ecologie, Gauche alternative).

THOMAS FERENCZI

Nous avons déjà analysé la préparation des élections légis-latives dans le Limousin, en Alsace, en Languedoc-Roussil-ion, en Bourgogne, en Arvergne, en Bretagne, dans le Centre, en Champagne-Ardenne, en Corse, en Haute-Normandie, en Basse-Normandie, en Poitou-Cha-rentes, en Rhône-Alpes, en Lor-raine, en Provence-Alpes-Côte d'Azur, en Aquitaine, dans le Nord-Pas-de-Calais, dans les Pays de la Loire et en Midi-Pyrénées (le Monde des 3, 4, 5, 6, 10, 13, 16, 18, 19, 23, 24, 26, 27 février, 2, 3, 4, 5, 6 et

## Haute-Saône : la dynastie Jeanneney

de notre envoyé spécial

Son grand-père, Jules Jeanneney, fut député, puis sénateur de la Haute-Saône, président du conseil général, maire de Rioz; ney, échous à la députation en 1973 mais fut conseiller général pendant onze ans, présidant même l'assemblée départementale en 1970-1971, et premier magistrat de Rioz pendant vingtdeux ans; Jean-Noël Jeanneney, secrétaire d'Etat à la communication, est fidèle à la tradition familiale en se présentant dans la 3 circonscription, celle du nord, même si la commune de Rioz

Ancien président de la mission du Bicentenaire de la Révolution française, Jean-Noël Jeanneney se présente comme un héritier de la tradition républicaine, dont on se réclame volontiers en Haute-Seone. Il n'est pas membre du Parti socialiste, même s'il a signé le récent manifeste des « quadras ». Il a choisi de se tenir à l'écart, dans les années 70, d'un parti qui prétendait rompre avec des dogmes aussi intengibles, pour un gaulliste, que la « force de frappe» et les institutions de la Cinquième République. Aujourd'hui, il répondrait volontiers à l'appel de M. Rocard.

En attendant, il parcourt les cent quatre-vingt-deux communes de la circonscription avec le détachement de l'historien, mais aussi, dit-il, «l'élen» du militent. M. Jeanneney, qui e fait un bon score aux régionales, maigré la concurrence d'une liste du MRG, sait qu'il lui faudra compter avec la candidate écologiste, M= Danielle Ofivier-Koehret, l'une des porte-parole de Génération Ecologie, qui s'adresse, de son propre sensibilité radicale». Mais il a pour lui, outre le souvenir de son grand-père, le privilège d'être, ielon M. Marc Roussel, maire (MRG) de Saint-Sauveur, qui l'accuelllait l'autre jour dans sa commune, un candidat « aux dimen-

sions nationales».

M. Philippe Legras, député sortant RPR, joue la carte inverse. Médecin de campagne à Raddonet-Chapendu, petite commune de huit cent vingt habitants dont il est le maire depuis 1983, il cultive son image d'élu proche des gens, qu'il oppose à celle de M. Jeanneney, un « sans domicile fixe » imposé de Paris. « Je ne affirme-t-il, je suis un homme de terrain qui fait de la politique.» Quand on lui fait observer qu'on l'entend peu au Palais-Bourbon, il répond qu'il préfère l'efficacité aux discours, ell y a ceux qui parlent, dit-il, et il y a coux qui

Le nom de Jeanneney ne i'impressionne pas. «Les dynasties, c'est terminé », dit-il en faisant référence aux Maroselli père et

rie de Luxeuil. Quant aux fonctions ministérielles de M. Jeanneney, elles donnent certes au tion les moyens d'«une propagande intense », mais «à vouloir trop en faire et trop vite, assure M. Legras, on provoque un aucun doute : le 28 mars, c'est lui qui sera élu. Il en est si convaincu qu'il ne veut pas faire «la guerre» à M. Jeanneney, car ce sera à lui, dit-il, de « panser les niaies » de la cempagne. M. Legras, qui est âgé de quamédecine il y a un an, mais & s'y remettra si, un jour, il est remer-cié par les électeurs. Visiblement,

il ne croit pas que ce jour soit proche. Quant à M. Jeanneney, qui aura bientôt cinquante et un ans, s'il échoue, il reprendra son métier de professeur. Il se ranpellera ce que Waldeck-Rousseau disait à Jules Jeanneney en l'invitant à se présenter, en 1902, contre un député sortant, apparemment bien implenté, du nom d'Haroid Fachard («un ancêtre de Philippe Legras », dit Jean-Noël Jeanneney): « Vous ne risquez rien et garderez votre profession, car vous ne serez pas élu 🤉 « Alors, je n'ai pas de raison de refusers, répondit Jules Jeanne

ney. C'est lui qui fut élu.



## Jeux de rôles

Suite de la première page

Ayant acquis un statut de pré-sident « virtuel », on voit mal en effet Jacques Chirac prendre le ris-que de s'affaiblir politiquement et que de s'anaiour pointiquement et psychologiquement en redevenant premier ministre, même s'il a paru faire une concession à Charles Pasqua en n'écartant pas catégoriquement cette hypothèse, comme il avait coutume de le faire. Mais aller à Matignon, ce serait accrédi-ter l'idée que, décidément, ce poste est le plus élevé qu'il puisse atteindre; ce serait aussi ressusciter un duel avec François Mitterrand chargé des rancœurs du précédent, sans être sûr d'en sortir vainqueur. et surtout gérer une réalité inédite, peu propice à la satisfaction des promesses électorales, à savoir la quasi-récession économique.

En revanche, déléguer Matignon à l'un des siens lui permettra de continuer sa campagne présiden-tielle, tout en saisant monter la pression politique sur le chef de l'Etat et en évitant l'usure inévitable qui s'attache à l'exercice des responsabilités gouvernementales.

#### Influence et attente

Celles-ci, en revanche, ne rebutent pas Valéry Giscard d'Estaing.
Mais l'ancien président sait qu'il
est, parmi les prétendants, celui
qui supporte le plus lourd handicap, précisément en raison de la
fonction qu'il a occupée et qui fait

de lui, pour M. Mitterrand, un alter ego, et non un subordonné.

M. Giscard d'Estaing mène done
une campagne de chef de parti : il
soutient exclusivement des candidats UDF, notamment lorsqu'ils sont en primaires face au RPR.

Il se préoccupe de retrouver un véritable « leadership » sur l'UDF, préalable pour lui à une éventuelle candidature à l'Elysée, et cherche surtout à éviter de se trouver hors du jeu et de la distribution des places, comme ce fut le cas pour lui en 1986. Il devrait donc fort logiquement briguer pour lui-même la présidence de l'Assemblée nationale (ce dont il fut empèché lors de la première cohabitation), c'est-à-dire une position d'influence (elle commandera notamment le rythme de l'action gouvernementale) et d'attente, dans la perspective de l'échéance présidentielle.

Son principal rival au sein de l'UDF, François Léotard, mène, lui, une campagne du suppléant. Ayant eu le tort de s'abstraire de la Ayant eu le tort de s'abstraire de la campagne référendaire sur le traité de l'Union européenne, il lui faut rattraper le temps perdu et éviter deux écueils, qu'ont déjà vécus avant lui, en 1986, Jacques Chaban-Delmas et Valéry Giscard d'Estaing. L'ancien et nouveau maire de Fréjus est en effet menacé soit d'apparaître (ce fut le cas de M. Chaban-Delmas) comme une solution de rechange poussée par solution de rechange poussée par François Mitterrand pour donaer l'illusion au pays que le président

## Les candidats du Mouvement des citoyens

Le Mouvement des citoyens (MDC), qu'a créé M. Jean-Pierre Chevènement, ancien ministre de la défense, et que préside M. Max Gallo, député européen, présente cinquante-deux candi-dats aux élections législatives et en soutient treize autres.

. .....

.: · <u>\*\*\*</u>[2

- ----

Figurent parmi ceux-ci cinq députés socialistes sortants dont M. Chevenement, appartenant au courant Socialisme et République du PS - de même que M. Georges Sarre, secrétaire d'Etat aux transports, tous candidats officiels du Parti socialiste dans leur circonscription. Six autres candidats socialistes sont soutenus par le Mouvement des citoyens, qui ne les revendique donc pas pour l'attribution du financement public. Le treizième candidat soutenu par le MDC est M. Albert Maganosc dans les Alpes-Maritimes. Appartient à son « contingent », en revanche, M. Michel Suchod, député sortant, qui n'a pas été réinvesti par le PS en Dordogne et qui s'y représente contre le candidat socialiste officiel (1).

ALSACE
Bes-Rhin. - 3 : M. Claude Tho-

Dordogne. - 1": M. Christian Chasseriaud; 2: M. Michel Suchod, député sortant; 3: M. Arnaud Legnay; 4: M. Didier Delezay.

AUVERGNE Allier. - 4: M. Richard Szybura. Psy-de-Dôme. - 3º: M. Jean-

BOURGOGNE Côte-d'Or. - 3: M. Roland Carraz (PS), député sortant.

BRETAGNE

CENTRE Cher. - 2º: M. Clande Debeda. CHAMPAGNE-ARDENNE

Aube. - in : M. Marc Bret (PS). 2 : M. Jean-Pierre Cherain (PS). FRANCHE-COMTÉ

Hante-Saone. - 2°: M. Jean-Pierre Michel (PS), député sortant. Territoire-de-Belfort. - 2-M. Jean-Pierre Chevenement (PS), député sortant.

ILE-DE-FRANCE Paris. - 1°: M. Didier Mot-chane; 2°: M. Emmanuel Espanol; 3°: M. Bertrand Dutheil de la Rochère; 5°: M. Alexis Mana-ranche; 6°: M. Georges Sarre (PS). secrétaire d'Etat aux transports; 7: M<sup>ss.</sup> Cécile Silhouette; 8°: M<sup>ss.</sup> Cécile Silhouette; 8°: M<sup>ss.</sup> Cisèle Sebag; 10°: M. Jean-Claude Salomon; 11°: M. Bernard Colafrancesco; 12°: M<sup>ss.</sup> Marielle Boullier; 16°: M. Jean-Luc Gon-neau (PS); (8°: M. Gilles Casanova. Legeron; 8 : M. Jean-Pierre Fourté (PS), député sortant. Yvelines. - 12. : M. Philippe

Essonne. - 4: M. Nicole Morichaud: 5 : M. Paul Loridant (PS),

eranz; 8º : M. Alain Fiévet; 12 : Ma Annette Legenil. Seine-Saint-Denis. -M= Catherine Coutard. 12

Val-de-Marae. - 5 : M. Edouard Mandelkern; 10 : M. Jean-Luc Laurent (PS): Val-d'Oise. - 4: M. Denis Quin-

LANGUEDOC-ROUSSILLON Gard. - 3 : M= Maryse Clément. Hérault. - 3º: M. Michel

Pyrénées-Orientales. - 1 M. Alain Le Dosseur.

MIDI-PYRÉNÉES Haute-Garonne. - 6 : M= Hélène Mignon (PS) député sortant. NORD-PAS-DE-CALAIS Nord. - 21°: M. André Czapski.

Pas-de-Calais. — 2º : M. Jean-Ma rie Alexandre (PS), député européen. BASSE-NORMANDIE Calvados. - 4° : M. Alexis

Manche. - 3º: Mª Micheline Lecostey.
PAYS-DE-LA-LOIRE

Loire Atlantique. - 5°: M. Jérôme Sulim; 7°: M. Pierre Minssard; 9°: M. Gilles Berthelot. Maine-et-Loire. - 6 : Daniel Sale. PICARDIE

Oise. - 1 : M. Guillaume Vuil-

lippe Noël.

POITOU-CHARENTES

PROVENCE-ALPES-CÔTE-D'AZUR
Alpes-Maritimes. - 7º: M. Alain
Pruvost: 9º: M. Marcel Maganosc

Bouches-du-Rhone. - 14º M≈ Marie-Noëlle Rinaudo. Ver. - 1°: M. Gérard Martin; 2°: M. Georges Randon. Vancluse - 4: M. Lucien Che-

RHONE-ALPES Drome. - 4 : M. Victor Magnin. Isère. - in: M. Jean-François Parent.

Loire. - 2ª: M. Christian Daudel. Rhône. - 2: M. Hubert Chertier. Hante-Savoie. - 4: M. Gabriel

(1) Nous avons publié les listes des candidats investis par le RPR et l'UDF (le Monde du 22 janvier), le PS et le MRO (le Monde du 30 janvier), les Verts et Génération Ecologie (le Monde du 2 février), le Front national (le Monde du 5 février), le PCF (le Monde du 13 février), le CNI (le Monde du 25 février) et l'Alliance populaire (le Monde du 5 mars).



peut choisir en toute liberté le pre-mier ministre; soit d'être le laissé-sur-place de l'après-législatives (ce fut le cas de M. Giscard d'Estaing), faute d'avoir su négocier à temps.

Son manifeste pour l'alternance vient en effet un peu tard pour lui permettre de peser sur la décision présidentielle et le contenu de celui-ci ne diffère pas suffisamment de celui de la plate-forme commune pour marquer la campagne de son empreinte personnelle. Si bien qu'il ne pourrait être appelé à Matignon que si l'UDF était nette-ment en tête au sein de la droite, au soir du second tour, et surtout que si François Mitterrand et Jacques Chirac s'acccordaient pour éviter la solution Giscard.

Mais, pour l'heure, le président actuel et le président «virtuel» semblent d'accord sur le choix d'Edouard Balladur. Ce dernier est, à sa manière suave et autoritaire, parfaitement installé dans ce rôle. Il est celui que, majoritairement, les Français attendent à ce poste et mêne une campagne qui ne laisse aucun doute sur son ambition de succéder à Pierre Bérégovoy.

#### L'ordre naturel des choses

Edouard Balladur est certainement, de toutes les personnalités en compétition, celui qui aspire véritablement à gouverner. Il veut en étant d'abord celui de François Mitterrand avant de devenir celui de Jacques Chirac. Ses détracteurs font valoir qu'il serait au contraire un obstacle sur la route du prési-dent du RPR : s'il échoue au gouvernement, il portera tort, disent-ils, au candidat Chirac; s'il réussit, il ne pourra pas ne pas se décou-vrir une vocation présidentielle.

Mais ces arguments sont évidem-ment réversibles : s'il échoue à Matignon, Jacques Chirac s'en distanciera et accentuera sa campagne contre M. Mitterrand, désigné

d'aifleurs par avance comme celui qui, par son travail de sape, n'a d'autre projet que de handicaper le gouvernement de droite; si Edouard Balladur réussit, il deviendra un argument positif de la cam-pagne de Jacques Chirac, qui ne se fera pas faute alors de promettre qu'il le gardera à ce poste.

Or l'intérêt du président du RPR correspond également à celui du président de la République. Outre que M. Balladur est décrit par Pierre Bérégovoy comme quelqu'un de «convenable», et que ce même Pierre Bérégovoy assure que le président recherchera pour Matignon quelqu'un de « convenable », M. Mitterrand n'a pas le choix. Quel que soit le calendrier qu'il ait en tête pour le déroulement de la cohabitation, il lui faut impérativement entrer en douceur dans celle-ci, faire en sorte que cette période délicate soit perçue par le pays comme une évidence, que le fait d'ouvrir une nouvelle cohabitation soit en quelque sorte l'ordre naturel des choses.

Si tel n'était pas le cas, et si la cohabitation tardait à se mettre en place, donc si le choix du premier ministre posait problème, c'est la question du maintien du chef de l'Etat à l'Elysée qui serait inévita-blement posée devant le pays et probablement par le pays. Or Edouard Balladur est toujours, à onze jours du scrutin, l'homme le mieux placé pour permettre au pré-sident d'engager la cohabitation, sans que celle-ci soit immédiatement contraire aux intérêts de Jac-

Reste évidemment à savoir quelle sera la marge de manœuvre réelle d'Edouard Balladur une fois qu'il sera face non plus au jeu de rôles qui occupe les esprits des lea-ders de la droite, mais à la nécessité d'un changement qu'une alternance ne peut, à elle seule,

JEAN-MARIE COLOMBANI

#### PROPOS ET DÉBATS

#### M. BÉRÉGOVOY (PS)

Pour «un consensus» sur la durée du mandat présidentiel

M. Pierre Bérégovoy a réaffirmé, lundi 8 mars, au « Club de la presse d'Europe 1 », qu'il y aurait « un débat parlementaire » sur la durée du mandat présidentiel. « S'il y a un consensus » du Parlement, a précisé le premier ministre, le chef de l'Etat « retiendra le consensus » en recourant à l'article 89-3 qui fut utilisé en juin 1992 lors la révision constitutionnelle, préalable à la ratification du traité de Maas-

M. Bérégovoy a également déclaré que l'article 16 de la Constitution dont le président de la République a souhaité la suppression n'est « pas indispensable à la sécurité du pays ». « Alors que l'on critique parfois le pouvoir monarchique élyséen, a-t-il dit, se priver de l'article 16 me paraît conforme à notre volonté de

Le premier ministre s'est étonné du «durcissement de ton» du RPR et de «la volonté de conflit expri-mée par Jacques Chirac». Il a assuré que le président de la République appliquera « toute la Constitution, rien que la Constitution», «respectere la volonté populaire » et « laissera le gouver-nement (issu de la nouvelle majorité] *gouverner* ».

#### M. STRAUSS-KAHN (PS) « Les écologistes

M. Dominique Strauss-Kahn,

ont un fond de pensée progressiste »

ministre de l'industrie et du commerce extérieur, a exprimé le souhait, lundi 8 mars, sur Radio-Shalom, que « les candidats socialistes appellent à voter pour les écologistes a dans les circonscriptions où ces derniers seront arrivés en tives. Selon M. Strauss-Kahn, « dans leur grande majorité, les écologistes ont un fond de pensée progressiste». Le ministre du commerce et de l'industrie a ajouté que ∢c'est [être] dans la fidélité constante à la stratégie politique [de François Mitterrand] que de dire aujourd'hui que Michel Rocard a raison a en proposant un «big bang ». Il a cependant souligné « qu'il ne faut pas pour autant que le PS disparaisse ».

#### M. CHIRAC (RPR)

Le partage du travail est une idée « stupide et dangereuse»

Venu soutenir M. Laurent Dominati, qui tente de succéder à son père, M. Jacques Dominati, député (UDF-PR) de la première circonscription de Paris, M. Jacques Chirac a estimé, lundi 8 mars, que le partage du travail « prôné par les socialistes est une idée à la fois stupide et dangereuse». Selon le président du RPR, « c'est stupide parce que le nombre d'heures travaillées dans le pays n'est pas une donnée fixe; c'est dangereux parce que si on maintient les salaires pour un travail moindre on occasionne une charge supplémentaire pour les entreprises, ce qui les incite à licencier ou à ne pas recruter, et si on diminue le salaire, on limite la consommation ». M. Chirac a marqué sa préférence pour «l'encouragement au travail à temps partiel, très créateur d'emplois ». M. Dominati sera opposé, notamment, à M. Brice Lalonde, président de Génération Ecologie, candidat de l'Entente des écologistes aux législatives.

#### M. PASQUA (RPR)

« Il faut être complètement timbré » pour augmenter les impôts

M. Charles Pasqua, président du groupe RPR du Sénat, a qualifié, lundi 8 mars, à Meudon (Hauts-de-Seine), de « complètement timbrés p ceux qui, dans l'opposition. pronent une augmentation des impôts et des charges. Venu soutenir le candidat dans la huitième circonscription du département, M. Jean-Jacques Guillet, M. Pasqua a précisé : «Lorsque j'entends certains de nos amis, quelle que soit l'amitié que j'ai pour eux, dire que la seule solution c'est d'augmenter les impôts et les charges, ble de diminuer les impôts et les emplois», a-t-il affirmé, ajoutant que « le principal gisement de créa tion d'emplois se trouve dans les petites et moyennes entreprises, chez les commerçants et arti

Le Monde Arts a spectacles

## Centre d'essai MONDEO

Du 4 au 21 mars



Dans un cadre prestigieux, de 9h à 19h, venez faire l'essai privilégié de MONDEO.

Vous aurez le plaisir de découvrir en avant-première, le nouveau 4 x 4 Ford, numéro 1 aux USA : l'Explorer.

Pavillon Dauphine, Porte Dauphine. Paris XVI.

MONDEO. Beauté et Force Intérieure.



LA QUALITÉ QUE VOUS RECHERCHEZ

Françoise B. a envie de voter

## « Reconnaître les bons des méchants »

Front national « pour faire peur aux gens ». Pourtant, à l'intérieur de son magasin – un modeste supermarché dont elle est devenue propriétaire il y a deux ans au « vieux village » de Sarcelles (Val-d'Oise), - elle n'est pas pour la méthode dure, les vigiles, les caméras et les démonstrations de force. « Ca ne sert à rien. Au contraire, ça les provoque, ils vous cassent un magasin en un rien de temps et les assurances ne remboursent pas. » Non, Françoise préfère se débrouiller elle-même : « Avec mes vendeuses, nous formons une équipe de femmes âgées de nlus de cinquante ans. Ils voient qu'on est toutes seules, même s'ils ont envie de taper, ils y réfléchissent à deux fois.»

Françoise les trouve « de plus en plus jeunes les gamins qui viennent (la) harceler au magasin ». « Maintenant ils ont douze ans. Souvent ils ont bu, ils peuvent rester deux heures devant un rayon, attendre ou'on perde patience, qu'on détourne notre attention et ils volent : des piles, des bouteilles d'alcool, à manger. Quand ils ne peuvent pas voler, ils deviennent arossiers. » Françoise dit que «malheureusement, ça ne s'invente pas : ils sont Arabes, Noirs, beaucoup de Noirs ». Elle trouve que ces derniers temps il y a bizarrament una « montée des Haltiens ». Françoise pense que « si Le Pen est un jour au pouvoir, il sera comme les autres, il ne pourra rien faire de plus contre la misère. C'est déjà trop tard, ça s'est trop dégradé ». Françoise vote, répète-t-elle, « uniquement pour faire peur ».

Sur le trottoir d'en face, Jean-Pierre Corvet, le pâtissier, avait fait circuler une pétition en 1991 pour réclamer plus de policiers. « Sur cent commerçants, solxante-dix avaient été agressés. Maintenant, on a quatre policiers municipaux, ils font des rondes. » Jean-Pierre Corvet est inquiet. Inquiet de voir de plus en plus de jeunes arriver des cités lointaines parce qu'ils ont été refoulés par les vigiles des cantres commerciaux où ils avaient l'habitude de treîner. Inquiet aussi de s'aparcavoir que certains de ses collègues s'équipant de fusils à pompe qu'ils cachent sous le tiroir-caisse.

«Ce sont des gosses»

« Il faut éviter d'en arriver là, éviter de faire comme la boulangère de Reims, c'est dramatique. Ce sont des gosses. » Et puis « les jeunes, les étrangers, ils sont là, il faut bien vivre avec, il faut être de son époque. Bien

sûr, il n'en faudrait pas plus...». Jean-Pierre Corvet croit en l'avenir de son petit commerce : « Avec la crise, les gens en sont revenus des supermarchés, ils se sont rendu compte qu'ils étaient trop tentés et qu'ils dépensaie n'importe comment. » Françoise B., elle, désespère d'avoir achaté ∢à Sarcelles s : ∢Maintenant, je n'aspire à rien, sinon à la retraite et partir d'ici. » Son concurrent direct, lui, a retroussé ses manches, ferme désormais à 21 heures le soir et a embauché un vigile, ∉un Noir, on a été obligé » et tente d'éviter les maladresses: « C'est difficile. Parfois, on voit des étrangers arriver, on imagine que ce sont des voyous alors qu'en fait ce sont des bons. On les treite mai sans raison et, eux, ils nous accusent d'être racistes. Il faut faire attention, surtout que moi je suis commerçant, et un commercant est commercant avec tout le monde. Et puis je ne suis pas d'axtrême droite, je ne vaux pas de stalag ici. Enfin, le plus dur, c'est de reconnaître les bons des méchants dans notre clientèle. Et je crois que je vais arrêter de vendre des cassecroûte. Parce que les cassecroûte, c'est ce qu'ils me volent

DOMINIQUE LE GUILLEDOUX

A la télévision et à la radio

## Le programme officiel des interventions

Sur France 2, après le journal de 20 heures et sur France 3 vers 14 h 10. – Le mardi 9 mars: PCF (2 minutes); PS, RPR, UDF (1 minute chacun). Le mercredi 10 mars: PS, RPR, UDF, Alliance populaire, extr. d. (1 minute chacum)

Sur France 2, après l'émission de deuxième partie de soirée et sur France 3 avant le jeu « Questions pour un champion », vers 18 h 20. – Le mardi 9 mars : RPR, PS, Union

des indépendants, Parti des travailleurs, ext. g. (1 minute chacun). Le mercredi 10 mars: Génération Ecologie, RPR, PS, UDF (1 minute chacun)

Sur France 2, après la météo de journal de 13 heures et sur France 3 après la météo de Soir 3. – Le mardi 9 mars: UDF (4 minutes), A gauche vraiment, LCR (4,5), PS (6), Lutte ouvrière (4,5). Le mercredi 10 mars: UDF (5), Génération Ecologie (4,5), RPR (5), PS

Sur France-Inter après le journal de 20 heures. – Le mardi 9 mars : Génération Ecologie (5 minutes), PS (6), RPR (6), UDF (4). Le mercredi 10 mars : Parti de la loi naturelle (5), FN (5), UDF (4), PS (6).

Sur France-Inter avant les informations de 14 heures. – Le mercredi 10 mars: RPR (3 minutes), FN (1), PS (2), UDF (1). Le jeudi 11 mars: PS (2), UDF (1), RPR (2), Nouveaux Ecologistes (1).

## Clips bien faits, efficacité incertaine

En décidant de modifier, pour les élections législatives de cette année, les conditions de production et les modalités de programmation des émissions de la campagne officielle à la télévision, le Conseil supérieur de l'audiovisuel (CSA) a clairement défini ses objectifs: moderniser la communication du message politique et offrir au citoyen-électeur une programmation à la fois plus diversifiée et plus étalée dans le temps (le Monde du 11 février).

Préparée depuis quelques mois avec les dirigeants politiques et leurs conseillers pour l'audiovisuel, cette nouvelle donne du CSA est entrée en application le 1º mars dans les studios de production. A cette date, les premiers tournages ont commencé, avec les moyens de la Société française de production (SFP) ou d'autres sollicités à l'extérieur, chaque parti s'efforçant de garder secret la forme, sinon le contenu, de ses nouveaux messeges audiovisuels. Une semaine durant, curiosité et fébrilité ont ainsi agité les différentes cellules et studios des Buttes-Chaumont et de la Maison de la Radio.

Depuis le lundi 8 mars, le voile s'est levé. Et qu'a-t-on découvart? D'abord, diffusées deux fois, trente-sept minutes et trente secondes de messages politiques très correctement

fabriqués. Réalisateurs et techniciens, de la SFP ou d'ailleurs, ont même réussi à se frayer un chemin dans le maquis des contraintes édictées par le CSA. Dans le détail, certains « sujets » ont semblé plus fignolés. Pour une simple raison : ils ont bénéficié d'un complément de travail à l'extérieur, une facutté offerte par la réglementation et laissée à la charge des partis. Le PS et le RPR ne s'en sont pas privés. Ils ont fait appel, tels d'ordinaires clients, le pramier à la société Capa-Entreprise (François Roche, Jacques Morel), le second aux productions Lucie (André Campana, Jean-Charles Eleb). Le PCF s'en est dispensé, préférant confier la responsabilité de son

depuis longtemps à ce genre d'exercice militant.

Comme un clou chasse l'autre...

message à Jean-Daniel Simon,

un cinéaste-réalisateur rompu

Pourtant, au-delà de la bonna tenue générale d'ordre technique, il est permis de s'interroger sur la qualité politique de ce type de communication. Les modules longs (de quatre minutes trente secondes à six minutes) sont, de ce point de vue, moiris en cause que les courts (une ou deux minutes). Ils autorisent un minimum de construction et de déve-

loppement thématique. Ils peuvent utiliser la système des questions-réponses, avec (faux) dialogue entre l'homme de la rue et le candidat, l'un tendant la perche à l'autre. Les longs modules permettent aussi de travailler sur le rythme et la bandeson (musique et voix off), de saturer l'espace par l'adjonction de textes écrits ou de schémas qui renforcent et éclairent le pro-

Les modules courts, en revanche, réelle nouveauté de cette campagne, ne parviennent pas, surtout s'ils sont diffusés à la queue leu leu, à retenir vraiment l'attention. Malgré le soin qui a été porté à leur conception, malgré leur qualité intrinsèque, ils ont l'air, comme un clou chasse l'autre, de se détruire au fur et à mesure de leur diffusion. Il serait dommage qu'il ne reste, après la diffusion de ces messages, que le souvenir du gag de cette jour-née : la croyance, exprimée par le Parti de la loi naturelle, qui participe pour la première fois à une campagne officielle, que la méditation transcendantale peut sauver la France de tous ses

maux grâce au «vol yoguique»...
JEAN-LOUIS MINGALON

➤ Lire également la chronique de Daniel SCHNEIDERMANN, page 27.

Deax collaborateurs da maire de Paris mis en congé pour cause de candidatures. — M. Michel Rousin, directeur du cabinet du maire de Paris, et M. Anne Cuillé, directeur adjoint, tous deux candidats aux élections législatives dans la capitale, sont mis en congé par un arrêté publié au Bulletin municipal du 5 mars. M. Rémy Chardon, directeur de l'inspection générale de la Ville

de Paris, assurera l'intérim de M. Roussin.

M. Juppé est confirmé dans ses fonctions de secrétaire général du RPR. - M. Jacques Chirac, président du RPR, a confirmé, lundi 8 mars, M. Alain Juppé dans ses fonctions de secrétaire général. Député de Paris, troisième adjoint au maire de Paris, chargé des finances, ancien minis-

tre du budget pendant la cohabitation entre 1986 et 1988, M. Juppé a succédé à M. Jacques Toubon au secrétariat général du RPR, après l'élection présidentielle de juin 1988. Aux dernières assises nationales du parti, dimanche 7 mars au Bourget (Seine-Saint-Denis), le rapport de synthèse de M. Juppé a été adopté par 98,36 % des suffrages Les successions de Jean Lecanuet

## M. François Gautier (CDS) est élu maire de Rouen

La disparition de Jean Lecanuet, qui avait imposé sa marque à la vie politique de Rouen, ne pouvait qu'entraîner une série de successions difficiles. Si le nouveau maire de la ville, M. François Gautier, a été facilement élu, ce ne fut pas sans contestation au sein de la majorité municipale; et il y a, pour l'instant, six candidats de droite à l'élection cantonale partielle, dont M. Jacqueline Lecanuet, la veuve de l'ancien président du conseil général.

de notre correspondant

M. François Gautier (UDF-CDS) a été élu, lundi 8 mars, maire de Rouen en remplacement de Jean Lecanuet, décédé, par trente-huit voix contre six à M. Michel Guez (UDF) et trois à Mme Irène Pergent (Verts). Les sept élus socialistes et le conseiller municipal communiste n'ont pas participé au vote.

Le choix du nouveau maire par la majorité municipale s'est déroulé dans un climat de tension imprimé par la candidature de M. Guez. Celui-ci faisait valoir son poste de deuxième adjoint chargé de l'action économique et de l'urbanisme « confié personnellement par M. Lecanuet », disait-il. Mais lors d'une réunion préparatoire, interne à la majorité, M. Gautier, qui était dixième adjoint chargé des finances, a obtenu trente deux voix contre dix à M. Guez. Très amer, ce dernier a décidé de maintenir sa candidature lors de la séance officielle du conseil municipal, en regrettant « que les Rouennais n'aient pu choisir, chez eux, leur candidat ». « Je n'accepteral pas d'être derrière un barbele et de recepoir des cacahuètes lancées par

un cinquième couteau parisien». a-t-il lancé à l'adresse de M. Gautier, qui n'est, en effet, entré au conseil municipal de la capitale haut-normande qu'en 1989.

Ce n'est pas pour autant un novice qui accède à la mairie de Rouen. De 1977 à 1989, M. Gautier a été adjoint au maire d'Ablonsur-Seine (Val-de-Marne), M. Alain Poher, ancien président du Sénat. Surtout, il était, depuis 1973, un des plus proches collaborateurs parisiens de Jean Lecanuet qui, après avoir beaucoup hésité dans le choix de la personne capable de lui succéder à la mairie (le Monde du 23 février), avait mis en avant M. Gautier. Celui-ci s'est imposé facilement, lorsque M. Jeanine Bonvoisin, première adjointe et candidate aux législatives contre M. Michel Bérégovoy, n'a pas souhaité cumuler deux mandats importants.

#### M™ Lecanuet au conseil général

Les divisions de la droite ronennaise sont encore plus flagrantes pour l'élection cantonale qui devra désigner le successeur de Jean Lecanuet au conseil général, élection qui aura lieu les 21 et 28 mars. Deux adjoints dans la municipelité de Jean Lecanuet ont officiellement déposé leur candidature: MM. Patrick Herr (UDF-CDS) et Bentrand Bellanger (RPR), le parti de M. Jacques Chirae souhaitant profiter de l'occasion pour amorcer un rééquilibrage de sa représentation au conseil général de Seine-Maritime, dont les sept élus actuels de Rouen sont UDF. De son côté, M. Claude Héurteax (UDF-PR), PDG du groupe Anguste-Thouard; qui avait souhaité obtenir l'investiture de l'UDF pour les législatives dans la circonscription de M. Michel Bérégovoy, ce à quoi Jean Lecanuet s'était opposé, a lui aussi déposé sa

Ces trois postulants avaient toatefois indiqué qu'ils laisseraient le champ iibre à M. Jacqueline Lecanuet si celle-ci souhaitait succèder à son mari. Elle a effectivement déposé sa candidature une demiheure avant la clôture légale, et elle devrait avoir le soutien de la majorité départementale, malgré la présence de deux autres candidats divers droite. Le FN, les Verts, le PS et le PC seront aussi en lice.

ETIENNE BANZET

[Né le 23 avril 1940 à Paris, M. François Gantier est licencié en aciences économiques, ancien êlève de l'Ecole nationale des services du trésor et de l'Ecole nationale des services du trésor et de l'Ecole nationale d'administration. Affecté as ministère de l'économie et des finances à sa sortie de l'ENA, il est mommé dis secrétariat général du gouvernement en janvier 1974. En juillet 1976, il devient chef de cabinet de Jean Lecanuet, alors ministre de la justice, et le suit lorsque celui-ci devient ministre d'Etat chargé du plan et de l'aménagement du cerritoire. Ensuite il unvaille an Sénat, d'abord an cabinet de M. Alain Poher, puis comme conseiller technique auprès de la commission des finances. En juillet 1979, il est nommé conseiller référendaire à la Cour des compets. De 1982 à février 1993 il a été secrétaire général adjoint de la Compagnie généraliser municipal d'Ablon, commune du Valde-Marne dont le maire est M. Poher, de 1977 à 1989, M. Gantier était adjoint au maire de Ronen depuir 1989. Depuis mars 1992, il est aussi présidant de la commission des finances du conseil régional de Hauto-Normandie.]

D Le successeur de Geoffroy de Montalembert au Sénat rejoint le RDE. – M. André Martin, devenu sénateur de la Seine-Maritime à la suite de la disparition de Geoffroy de Montalembert (RPR), a choisi, mardi 9 mars, de rejoindre le groupe du Rassemblement démocratique et européen, qui compte désormais 24 sénateurs aux.

# NRJ en conflit avec les artistes

Plus de 30 millions de francs! C'est la coquette somme que devrait NRJ si, comme ses concurrentes\*, elle payait aux artistes-interprètes et aux producteurs de musique les sommes qu'ils réclament depuis 1988.

Cette rémunération est due en contrepartie de la diffusion des disques sur les ondes (loi Lang du 3 juillet 1985 adoptée à l'unanimité par le Parlement).

Au lieu d'accepter un partenariat naturel avec les artistes, NRJ, tout en affirmant qu'elle reconnaît le principe fixé par la loi (peutelle faire autrement?), a multiplié les procédures et retardé les paiements aux dépens de milliers de professionnels de la musique.

Le Conseil d'Etat a ainsi été saisi de ce conflit en janvier 1988 par une association dont le président n'est autre que celui d'NRJ... et n'a pas encore statué.

Les maigres rémunérations qu'NRJ a versées jusqu'alors, à la suite de décisions judiciaires (environ 3 millions de francs depuis 1988), ne viennent pas troubler les 373 millions de Chiffre d'Affaires, les 281 millions de trésorerie et les 91 millions de bénéfices comptabilisés par le Groupe NRJ en 1992.

La SPEDIDAM et le SNAM demandent instamment à Monsieur le Ministre de la Culture d'intervenir publiquement aux côtés des artistes pour exprimer sa réprobation sur cette situation.

En effet, quand on sait que 85 % des programmes d'NRJ sont composés de musique, on constate que cette utilisation lucrative s'exerce au détriment des artistes-interprètes.

Un tel état de faits ne peut que perturber l'ordre social.

Société de Perception et de Distribution des Droits des Artistes-Interprètes de la Musique et de la Danse (SFEDIDAM)

Syndicat National des Artistes-Interprètes de la Musique (SNAM)

Si vous souhaitez vous manifester sur ce sujet, vous pouvez utiliser le Minitel 3614 code SPEDIDAM

هكذا من الدَّعل

preser

BIBL

A PARIS

OLIVE FEC

HEGO A

ET DANS TOUT AND TOUT

が明日の企工では、 立のはできない。 ののできない。 をできない。 をできなない。 をできない。 をできない。 をできない。 をできない。 をできない。 をできない。 をできなななな。 をでき

THE TOTAL PROPERTY OF THE PROP

CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF

AND CAPACITY OF A CAPACITY OF

1432073

W bull

0,36 F/minute

# La maisen des

**EN MONTPARNASSE** 

61, RUE FROIDEVAUX - PARIS 14°



présente en permanence le plus grand choix de BIBLIOTHEQUES JUXTAPERPOSABLES®

pouvant former des ensembles à la mesure de vos besoins, de votre espace, de votre budget

CENTRE: TOURS 37000: 5, rue Henri-Barbusse (près des Heiles), Tél. 47.38.63.68 LANGUEDOC-ROUSSILLOM: MONTPEL-

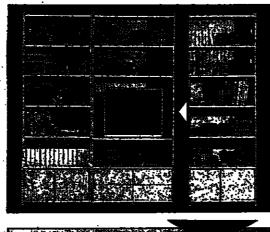
LANGUEBOU-NOUSSILLUM: MONIPEL-LIER 3400c: 8, rue Sérane (près gare). Tél. 67.58.19.32 PERPIGNAN 65000: 17, cours Lazare-Escarguel. Tél. 63.35.61.54 LANGUENI: LINGGES 87000: 57, rue Jules-Noriac. Tél. 55.78.15.42 BRIVE 19100: "Ambiances". 30, rue Louis-Latrade. Tél. 55.74.07.32 LORRAINE: MANCY 54000: 8, rue St-Michel (face St-Epvre), Tél. 83.32.84.84

**MIDI-PYRÉMÉES: TOULOUSE 31000: 1,** rue des Trois-Renards (près place St-Sernin). Tél 61.22.92.40 NORD: LILLE 59800: 88, rue Esquermoire. Tél. 20.55,69.99

NORMANDIE: ROUEN 76000: 43, rue des Charrettes Tél 35.71.98.22 PAYS-DE-LORRE: MANTES 44000: 2 bis, rue du Château: Tél. 40.47.74.38. ANGERS 46000: "Espace Samo". 87, ev. du Général-Patton. Tél. 41.48.44.99.

Töl. 41.48.44.99
POITOU-CHARENTES: POITIERS 86000: 42, rue du Moulin-è-Vent. Töl. 49.41.68.46
PROVENCE-CÔTE-D'AZUR: MARSEILLE
13006: 109, rue Paradis (métro Estrangia),
Töl. 93.38.8.45.55. TOULON 83000: 61, cours
Lafayette. Töl. 94.83.55.98, (curerture te 3 avril 93),
AVIGNON 84145: "Hemes". Route de Marseille,
Zone Commerciale "La Cristole". Töl. 90.87.72.48,
RHÔNE-ALPES: LYON 69001: 9, rue de la
Républiquia (notro Hötel-de-Ville/Louis-Pradel),
Töl. 78.28.38.51, GRENOBLE 38000: 59, rue SaintLaurent. Töl. 76.42.55.75, SART-ETERRE 42100:
40, rue de la Montat. Töl. 77.25.91.46

• CRÉDITS PERSONNALISES (après acceptation de dussior) • DEMS BRATUITS • EXPÉDITIONS FRANCO DANS TOUTE LA FRANCE • REPRISE EN CAS DE NON-CONVERANCE.



## PAR SIMPLES

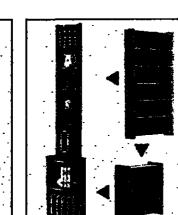
**JUXTAPOSITION** 

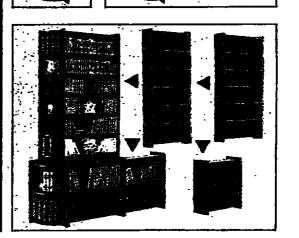
## **SUPERPOSITION**

**SANS FIXATION MURALE DONC** 

**AISEMENT DEMONTABLES** DEMENAGEABLES A VOLONTE **ET AGRANDISSABLES** 

**AU FIL DU TEMPS** ET SUIVANT VOS BESOINS.











NUUYEAU	CATALOGUE GRATUIT
J part votre catalog	r gratuitement et sans aucun engagement de me gue: 98 pages toutes en couleurs, avec photos et essences, la contenance et le prix précis de ci. MO83
□ Mme NOM	PRÉNOM
ADRESSE .	
CODE POSTAL	I I I VILLE
	TEL

the Section : Case in programme sections 2.5

ois Gautter (US) All

ARI es confit vec les artistes

## L'affaire des « Irlandais de Vincennes » est au centre des plaintes déposées

Les plaintes contre X... déposées, lundi 8 mars, au nom du Monde, d'Edwy Plenel et de sa compagne dans l'affaire des écoutes téléphoniques s'appuient notamment sur une argumentation juridique déjà invoquée par M. Antoine Comte, l'avocat des « Irlandais de Vincennes », dont une note de l'Elysée de 1983, révélée récemment, prouvait que sa mise sur écoute avait été envisagée par la « cellule » dirigée par M. Christian Prouteau. Dans chaque cas, les plaignants estiment que ces écoutes avaient notamment pour but « de protéger l'arrestation de trois ressortissants irlandais dans des conditions que l'on savait illégales», ce qui contreviendrait à l'article 12 de la Déclaration des droits de l'homme qui énonce que la force publique est instituée « pour l'avantage de tous et non pour l'utilité particulière de ceux auxquelles elle est

Révélée en novembre 1992, une note manuscrite portant en-tête de la présidence de la République, rédigée le 28 mars 1983 par M. Gilles Ménage, alors directeur-adjoint du cabinet de M. François Mitterrand (le Monde du 20 novembre 1992), envisageait la mise sur écoute de Me Antoine Comte, l'avocat parisien des « Irlandais de Vincennes ».

A la suite de ces révélations, Me Antoine Comte a déposé une plainte avec constitution de partie civile auprès du doyen des juges d'instruction de Paris. Cette plainte est fondée sur l'article 114 du code pénal, qui précise qu'un fonctionnaire public, un agent ou un préposé du gouvernement ayant « ordonné ou fait quelque acte arbi-traire ou allehialoire soit à la liberté individuelle, soit aux droits

Créée par M. Pierre Joxe

#### La nouvelle Fondation pour les études de défense sera présidée par M. Thierry de Montbrial

M. Thierry de Montbrial, directeur de l'Institut français des relaélu, lundi 8 mars, président de la Fondation pour les études de défense (FED), une institution nou-vellement créée par le ministre de la défense, M. Pierre Joxe, avec le concours financier de plusieurs industriels de l'armement pour contribuer à la réflexion stratégique en France. La FED est destinée (le Monde daté 27-28 décembre 1992) pour les études de défense nationale (FEDN), qui était présidée par M. Pierre Dabezies et que M. Joxe n'estimait plus conforme aux nousant désormais le fonctionnement

Ont été élus : vice-président, M. Emile Blanc, PDG de la Société nationale des poudres et explosifs (SNPE); deuxième vice-président, le vice-amiral d'escadre Francis Orsini, conseiller du gouvernement pour la défense; trésorier, M. Charles Edelstenne, vice-président de Dassault-Aviation et secrétaire, M. Jean-Claude Mallet, délégué aux affaires stratégiques (DAS) au sein du ministère de la

M. de Montbrial devrait mettre en place le futur comité scientifique consultatif de la FED et procéder à des consultations sur les modalités du choix du futur direc-

INé le 3 mars 1943 à Paris, ancien ève de Polytechnique et de l'École des unes, M. Thierry de Montbrial enseigne les sciences économiques à l'X, depuis 1969, et à l'Institut d'études politiques de Paris De 1973 à 1970 centre d'analyse et de prévision (CAP) du ministère des affaires étrangères, avant de fonder l'institut français des relations internationales (IFRI) qu'il dirige dépuis 1979. Il a créé la revue Politique étrangère, le rapport annuel dirige depuis 1979. Il a créé la revue Politique érrangère, le rapport annuel Ramsès sur l'état du monde, et il a publié de nombreux livres d'économie, parmi lesquels le Dézordre économique mondial (1974) et la Revanche de l'Als-toire (1985), qui a obtenu le prix de l'Académie des sciences morales et politiciviques d'un ou de plusieurs citoyens, soit à la Constitution » sera condamné à la peine de la dégradation civique. « Si néanmoins il justifie qu'il a agi par ordre de ses supérieurs pour des objets du ressort de ceux-ci, sur lesquels il leur était d'û l'obéissance hiérarchique, poursuit l'article, il sera exempt de la peine, laquelle sera, dans ce cas, appliquée seulement aux supérieurs qui auront donné l'ordre. » donné l'ordre.»

Aux yeux des défenseurs de M. Comte, trois éléments justifient l'évocation de cet article : une atteinte au secret professionnel qui est de nature à empêcher l'exercice normal des droits de la défense; une atteinte à la «libre communication des pensées et des opinions» protégée par l'article 11 de la Déclaration des droits de l'homme du 26 août 1789; et une atteinte au principe posé par l'article 12 de cette même Déclaration, qui pré-cise que la force publique est instituée « pour l'avantage de tous et non pour l'utilité particulière de ceux auxquels elle est conflée». Le parquet du tribunal de Paris envi-sage de requérir l'ouverture d'une information judiciaire, mais les réquisitions n'avaient pas encore été définitivement signées mardi

#### « Des conditions que l'on savait illégales»

Les plaintes déposées lundi 8 mars par le Monde, Edwy Plenei et sa compagne par Ma Christine Courrégé et Michel Laval sont en partie fondées sur la même argumentation. Elles dénoncent elles use inquision de l'article 114 aussi une violation de l'article 114 et évoquent de la même manière les articles 11 et 12 de la Déclaration des droits de l'homme et du citoyen de 1789. « [L'entrave apportée à la libre communication] est d'autant plus évidente lorsque la personne écoutée est journaliste et que l'écoute dont elle est l'objet ne peut avoir, comme en l'espèce, d'antre raison que la surveillance de son activité, professionnelle, note la plainte. Par ailleurs, comme celevest hautement probable, les écoutes téléphoniques incriminées ont été pratiquées par des fonctionnaires de police ou des officiers de gendarmerie appartenant à la cellule antiterroriste de l'Elysée pour surveiller l'enquête d'Edwy Plenel sur l'affaire dite des Irlandais de Vincennes parce qu'on y voyait un moyen de tion des droits de l'homme et du parce qu'on y voyait un moyen de protéger l'arrestation de trois ressor-tissants irlandais dans des conditions que l'on savait illégales.» Ces plaintes évoquent en outre la violation de deux autres articles du

code pénal : l'article 166 sur la for-faiture et l'article 368 sur les atteintes à la vie privée.

La forfaiture découlerait naturellement de la reconnaissance du crime d'attentat à la liberté puisque le code pénal précise que « tout crime commis par un fonctionnaire public dans l'exercice de ses fonctions est une forfaiture ». Quant à l'article 368, qui a été introduit en 1970, il précise que quiconque aura volontairement porté atteinte l'intimité de le via privité d'au. à l'intimité de la vie privée d'autrui en «écoulant, enregistrant ou transmettant au moyen d'un apparansmettant du moyen à un appareil quelconque des paroles prononcées dans un lieu priré par une personne sans le consentement de celle-ci» sera puni d'un emprisonnement de deux mois à un an et d'une amende de 2000 à 60000 francs. Juridiquement cet parielle est este deux deux le plus adopté article est sans doute le plus adapté puisqu'il correspond avec précision à l'infraction dénoncée.

e Aucune considération ne saurait justifier qu'il ait été procédé aux écoutes des conversations téléphoniques d'Edwy Plenel au mépris des dispositions de cet article, note la plainte. Ce texte étant de nature législative, l'administration, quelle que soit la réalité que cette expression recouvre, ne peut en effet pro-céder à des écoutes téléphoniques que si elle y est autorisée par un texte ayant au moins valeur législa-tive. Or, jusqu'à la loi du 10 juillet 1991, aucune loi ni aucun règle-ment n'autorisait les écoutes administratives, l'administration invoquant alors seulement une circu-laire prise par M. Michel Debré. alors premier ministre, qui n'a jamais été publiée et qui est à ce titre sans valeur juridique.»

Les faits sont anciens - les

écoutes qui ont fait l'objet de transcriptions révélées par Libération datent de la fin de l'année 1985 et du début de l'année 1986 mais les avocats des plaignants estiment qu'ils ne sont pas pour autant prescrits. D'abord parce que la prescription du délit d'atteinte à la vie privée, qui est de trois ans, ne commence pas, selon eux, au moment où les écoutes ont eu lieu mais au moment où leur existence a été connue, ce principe « découlant du fait que [dans ces dossiers] l'action publique ne peut être enga-gée que sur plainte de la victime ». Ensuite parce que la forfaiture et l'attentat à la liberté qui sont des crimes, sont prescrits après dix ans. Les écoutes datant au plus tôt de 1985, les plaintes déposées le 8 mars interviennent plusieurs années avant le début de la prescription, en 1995. Les défenseurs estiment en outre que l'information révèlera « certainement » que les écoutes se sont poursuivies audelà du 26 février 1986 « et qu'elles se poursuivent peut-être encore aujourd'hui », ce qui rendrait bien sur caduc tout débat sur la pres-

ANNE CHEMIN

#### M. Bérégovoy : «Il y a eu volonté de travestir la réalité»

Commentant les documents interceptions de sécurité), c'est publiés par *Libération* à propos de notre collaborateur Edwy Pienel, M. Pierre Bérégovoy a déclaré, lundi 8 mars : « Il y a eu volonté de travestir la réalité. De la part de qui, dans quel but, la commission nationale , de. ment et pour quelle raison le contrôle des interceptions de document à été faisifié », à l-li sécurité, chargée de l'enquête, le

Selon le premier ministre, qui était l'invité du Club de la presse d'Europe 1, la décision de l'écoute n'a coertainement pas » été prise au plus haut niveau, à l'Elysée. «L'enquête n'est pas terminée, la seule chose que le puisse dire. après avoir vu M. Paul Bouchet (président de la commission de contrôle des

juge des référés fera connaître sa décision jeudi 11 mars.

Ce livre a suscité deux autres

plaintes, celles de Mª Paule Davan.

secrétaire général du conseil supé-

rieur de la magistrature, ancien

chargé de mission à l'Elysée, et de M. Alain Brunet, inspecteur général

de l'éducation nationale, ancien

conseiller technique au ministère de

la culture. Ils poursuivent l'Evéne

ment du jeudi, qui a public

fin février de larges extraits du livre

de Faubert, l'auteur de l'ouvrage et son éditeur. M= Dayan et M. Bru-

net feraient partie, selon ce livre-

enquête, des « premiers cercles du

pouroir » qui ont permis de relâcher

Danièle Gounord, Jean-Paul Chap-

pelet et Jean-Jacques Mazier, des

responsables de la scientologie

arrêtés en juillet 1990 à Lyon. C'est

sur les pressions de «l'agent F 10», infiltré jusqu'à l'Elysée, que

Me Dayan aurait envoyé au président de la République un mémoire

favorable à ces dirigeants scientolo-gues. M= Dayan a réfuté « ces accu-

sations sans aucun fondement».

que les documems publiés ne correspondent pas aux documents du GIC » (Groupement interministériel de contrôle), a précisé M. Bérégovoy. «La question est de savoir per qui, com

accord avec le président de la République, souhaite que la lumière soit faite», a encore déclaré le premier ministre. Il a souhaité que la commission d'enquête, qui « se déterminera en toute indépendance », puisse faire connaître ses conclusions avant le second tour des élections législatives.

#### Devant la 1<sup>22</sup> chambre civile de Paris

#### L'Eglise de scientologie réclame la saisie d'un livre la mettant en cause

L'Eglise de scientologie a réclamé, lundi 8 mars, devant la la chambre civile de Paris, statuan en référé, la saisie d'un livre intitulé Une secte au cœur de la République, public chez Calmann-Lévy par Serge Faubert, journaliste à l'Evène-ment du jeudi. Cet ouvrage décrit les méthodes et les réseaux qui permettraient à la scientologie de s'« infiltrer » dans la classe politi-que, certains milieux d'affaires, la défense, l'éducation, les Eglises catholique et protestante, etc. [] montre notamment le fonctionne-ment de l'Office of special affairs (OSA) de la secte, qui aurait tissé sa toile jusqu'au sommet de l'Etat.

« Un procès d'intention abject ». réplique l'Eglise de scientologie, qui s'estime diffamée par la publication d'une «liste noire» des scientologues relevant d' « un réritable maccarthysme à la française». Son avo-cat, Me Olivier Metzner, a accusé M. Faubert d'avoir volé ce document au service juridique de l'Eglise et de considérer que tout scientologue ayant une activité pro-fessionnelle n'atiliserait son emploi que pour « infiltrer et subvertir ». Le

l'emporter sur la protection des liberu L'Union des jeunes avocats de tés individuelles des justiciables». Paris interpelle les hommes politiques au sujet de la réforme de la procédure « J'en appelle à l'ensemble de la classe politique et en particulier à pénnie. - L'Union des jeunes avocats ceux qui seront en charge, après mars 1993, de la conduite du pays, a de Paris, qui a accueilli avec satisfaction le principe de la présence de déclaré sur RTL le président de l'UJA de Paris, Me Edouard de l'avocat lors d'une garde à vue, estime dans un communiqué diffusé lundi 8 mars que la réforme de la Lamaze, de se prononcer immédiatement et sans réserve sur le maintien procédure pénale « ne saurait être des acquis institués par cette réforme dans le domaine des droits de mise en cause dans ses principes sous prétexte de difficultés matérielles d'application qui ne doivent en aucun cas l'homme et des droits de la défense » générale.

L'enquête sur la construction d'un domaine dans le Loiret

#### M. Christian Pellerin a été mis en examen par le juge Jean-Pierre

M. Christian Pellerin, PDG de a SARI-SEERI, a été mis en examen par le juge du Mans Thierry Jean-Pierre dans le cadre d'une enquête sur la construction du Domaine de la Paillardière, une propriété que possède le promo-teur immobilier à Nevoy (Loiret). Plusieurs autres personnes, employées par les sociétés qui ont participé à l'aménagement de cette propriété, ont aussi été mises en examen par le magistrat

C'est dans le cadre d'une enquête sur les activités de la ociété de bâtiment Heulin, établie au Mans, que le juge Jean-Pierre avait été conduit à s'intéesser à la construction du Domaine de la Paillardière et à placer M. Pellerin en garde à vue, en janvier 1992. Le 22 mai 1992, le magistrat avait effectué une perquisition au siège de l'en-treprise Heulin au Mans, puis, quelques jours plus tard, dans les locaux d'une filiale de Heulin à Bourges (Cher), sinsi qu'au siège d'un sous-traitant de l'entreprise mancelle, la société Prochasson, à Saint-Aignan-le-Jaillard.

Dans le prolongement de cette même enquête, il avait été conduit à s'intéresser aux travaux effectués par l'entreprise Prochasson chez Roger-Patrice Pelat, en Sologne (le Monde du 4 février). M. Pellerin est en outre incuipé à Paris dans l'affaire de la Tour BP de la Défense, et dans le dossier de délit d'initiés à la Société

Après le rejet de sa demande de mise en liberté

## Le docteur Garretta comparaîtra détenu à son procès en appel

La 13 chambre de la cour d'appel de Paris a releté, lundi 8 mars, la demande de mise en liberté présentée par le docteur Michel Garretta, ancien directeur du Centre national de transfusion sanguine (CNTS), condamné le 23 octobre 1992 par la 16 chambre du tribunal correctionnal de Paris à quatre ans de prison pour son rôle dans la contamination des hémophiles par le virus du sida.

Le docteur Garretta restera détenu jusqu'à sa comparution, le 3 mai. devant la juridiction chargée d'examiner l'appel formé successivement par le professeur Jean-Pierre Allain – condamné à quatre ans de prison, dont deux avec sursis, - le professeur Jacques Roux -condamné à quatre ans de prison avec sursis - et par le parquet. Ainsi en a décidé la 13 chambre de la cour d'appel dans un arrêt conforme aux réquisitions du parquet général, sans toutefois en reprendre tous les arguments.

A l'audience du le mars, l'avocat général, M= Christine Thin, avait surtout invoqué le trouble à l'ordre public en soutenant que l'opinion publique ne comprendrait pas » une mise en liberté du docteur Garretta avant le procès en appel. La cour, présidée par M. André Cerdini, relève en premier lieu que le mandat d'arrêt délivré contre le docteur Garretta était motivé, contrairement à ce que ses défenseurs affirmaient, puisque le tribunal expliquait sa décision par le fait que le condamné, se trouvant alors aux Etats-Unis, « s'était dérobé à l'action de la justice ». Après ce préam-bule, les magistrats remarquent que, si le docteur Garretta bénéfi-cie toujours de la présomption d'innocence, la loi autorise « à titre exceptionnel » la détention provi-soire quand il s'agit de garantir son maintien « à la disposition de la instice ».

Tout en soulignant que le retour spontané du docteur Garretta des Etats-Unis a été une décision « conrageuse et responsable », les juges estiment qu'il y a «un risque de fuite à l'étranger » en constatant qu'il a « des intérêts hors de France ».

La cour invoque aussi la disqualification soutenue par des parties civiles et notamment, sans la citer, par M= Joëlle Bouchet, mère d'un némophile contaminé par le virus du sida qui souhaite que le délit de « tromperie sur la qualité de la marchandise, de nature à compor-ter un risque pour la santé de l'homme » soit transformé en

A l'audience, le docteur Garretta et ses avocats avaient également insisté sur les difficultés réclies imposées à un détenu qui doit comparaitre dans un très long procès. En effet, les horaires de l'administration pénitentiaire pour les repas, les parloirs et les entretiens avec les avocats sont rarement compatibles avec les exigences du débat judiciaire. Les magistrats n'écartent pas l'obstacle et préci-sent dans leur arrêt : « Toutes dispositions seront prises par la cour afin de permettre au Docteur Gar-retta et à ses avocats de disposer du temps nécessaire » pour que la défense puisse être assurée noma-

**MAURICE PEYROT** 

Six ans après l'assassinat de l'avocat algérien

## Le parquet général demande la réouverture du dossier Mecili

L'enquête sur l'assassinat, en 1987, à Paris, d'Ali Mecili, avodoit être poursuivie. Telle est l'opinion du parquet général de Paris qui à demandé, lundi 8 mars, à la chambre d'accusation d'infirmer le non-lieu rendu le 20 novembre 1992 par le juge d'instruction parisien, Gilles Rivière, en ordonnant un supplément d'information.

Le 7 avril 1987, Ali Mecili, militant des droits de l'homme et artisan d'un rapprochement entre les oppositions démocratiques algériennes, était assassiné de trois balles dans l'entrée de son immeuble, boulevard Saint-Michel à Paris. Exilé en France depuis 1965, il était le porte-parole de Hocine Aīt Ahmed, un des chefs historiques du FLN, qui accusait aussitôt k les services spēciaux » algériens d'avoir commandité le crime. L'enquête s'était rapidement dirigée vers Abdelmalek Ameilou et sa concubine, Fatima Beliali. Mais les deux suspects avaient été expulsés vers l'Algérie, en application de la procédure d' « urgence absolue », par deux arrêtés signés le 12 juin 1987. Sur instruction du ministère de l'intérieur, alors dirigé par M. Charles Pasqua et M. Robert Pandraud, ministre délégué.

Le 28 mai 1988, le magistrat instructeur, M. Gilles Rivière, adressait une commission rogatoire en Algérie afin que plusieurs per sonnes scient entendues, dont Abdelmalek Amellon. A Pépoque les autorités algériennes avaient invoqué des recherches « vaines et infructueuses » et de nouvelles sollicitations d'entendre d'autres suspects n'avaient pas eu plus de succès. Aussi le magistrat avait-il, le 20 novembre 1992, rendu un nonlieu d'ailleurs requis par le parquet. Aujourd'hui, le parquet général

semble avoir un antre regard sur le M. Olivier Lambling, a demandé ou une nouvelle commission rogatoire plus précise soit envoyée aux autorités algériennes. Le magistrat a également demandé que la procédure menée à Lyon par M™ Annie Mecili, veuve de l'avocat assassiné soit jointe au dossier. Il s'agit d'une plainte contre X déposée sous la qualification de « forfaiture et attentat aux libertes individuelles » qui était destinée à faire lesquelles avaient été signés les arrêtes d'expulsion dont avaient

Un préfet étant « susceptible d'être inculpés, la cour de cassation avait désigné la chambre d'accusation de la cour d'appel de Lyon en application de la procédure particulière relative aux « personnes protégées », supprimée depuis le 4 janvier par la réforme du code de procédure pénale. Cette plainte avait, elle aussi, abouti à un non-lieu qui fait l'objet d'un pourvoi en cassation, mais le parquet général souhaite que les deux dossiers soient réunis.

Ces demandes sont conformes au vœu des avocats d'Annie Mecili, M= Antoine Comte, Henri Leclerc et Henri Chonkroun, qui souhaitent également que trois suspects, Amellou, Beliali et Nennouche, dit «Sami», soient a mis en examen» et que l'enquête, d'abord menée par la brigade criminelle de la préfecture de police de Paris, soit nationale.

Arrêt le 31 mars,

#### **Nominations** de magistrats

M. P.

Sont nommés procureurs de la

a Sens, M. Philippe Mettoux, substitut du procureur de la Répu-blique près le tribunal de grande instance de Dijon;

à Saint-Quentin, M. Patrick Quincy, substitut du procureur de la République près le tribunal de grande instance de Saint-Pierre de la Réunion;

à Montbéliard, M. Bernard a montoctard, M. Bernard Lebeau, premier substitut du pro-cureur de la République près le tribunal de grande instance de Chalon-sur-Saone;

à Coutances, M. Yves Le Du, premier substitut du procureur de la République près le tribunal de grande instance de Rouen;

à Evreux M. Gérard Loubens. procureur dela République près se tribunal de grande instance d'Agen;

à Castres, M. Bruno Albouy, substitut du procureur de la Répu-blique près le tribunal de grande

Kirmin . . . . TEM 公共では、 fange : density to a Marie 2 c. Server is the server in the se (SEC) 35 71: . . . 至51大二 er past " ... Ersz .... [E] 2 1 1 ide=x : day izz :q. CONT. 2.1 \$5.75 € E den danim B 2 2 2 2 E income M. E.

التراسية وبالم

TEN SERVE

23 2003 is

**25**.7

~00 <sup>(2 - 2</sup>

: wolled

4 -No 11

- 3 ·

i Drain

SPE E

T. 300

A150 2015 the dec years Control of the Contro

## Carte sanitaire et circonscription électorale

M. Bernard Kouchner, ministre de la santé, devait se rendre, mardi 9 mars, en Dordogne, pour soutenir la candidature aux : élections législatives de M. Roland Dumas, ministre des affaires étrangères, dans la 4 circonscription. Ce déplacement coincide avec le développement d'une polémique concernant l'implantation d'un scanner à l'hôpital de Sarlat (le Monde daté 7-8 mars) ainsi qu'avec les interrogations suscitées, au ministère de la santé, par le proiet de création, dans cette même circonscription, d'une structure sanitaire d'une capacité de soixante lits.

La polémique concernant l'acquisition d'un scanner par l'hôpital de Sariat est née après l'annonce faite par M. Roland Dumas que le financement de ce matériel médical serait pris en charge à hauteur de 8,2 millions de francs par la Fondation Tlass (1). Celle-ci est dirigée par M= Nahed Ojjeh, veuve du mil-liardaire sacudien Akram Ojjeh et qui est une amie personnelle de M. Dumas. M∞ Öjjeh, fille de M. Moustapha Tlass, ministre syrien de la défense, a, pour sa part, déclaré à l'AFP que sa fondation «ne se mêle pes de politi-que» et qu'il ne s'agissait là que d'une **∢opération humanitaire».** 

Les responsables de l'hôpital de Sariat (362 lits, dont 180 «actifs») souhaitaient, depuis de nombreuses années, pouvoir dis-poser d'un scanner. De nombreux établissements de la région étant déjà équipés (Brive, Cahors, Périgueux, Bordeaux), ils ne nour-rissaient guère d'illusions. Toute-fois, le récent abaissement des indices en matière d'équipements radiologiques et la révélation faite par M. Dumas qu'une fondation mécène, d'origine étrangère, était en mesure de financer une telle acquisition, devalent rapidement modifier les données du pro-

Un dossier de demande d'équi-pement fut alors constitué, qui reçut l'aval de la direction déparrégionale de l'action sanitaire et sociale. Ce dossier n'est pas t-on au ministère de la santé, seul habilité, dans l'attente de la réforme des autorisations d'équipement, à accorder l'acquisition d'un tel «matériel» lourd par les établissements conventionnés avec la Sécurité sociale.

Selon M. Couderc, directeur de l'hôpital de Sarlat, le seuil indispensable à l'acquisition de ce matériel (110 000 habitants) n'est peut-être pes, stricto sensu, atteint. Il estime toutefois qu'il faut tenir compte, d'une part, du flux des vacenciers estivaux dans cette région, d'autre part, de la possibilité pour l'hôpital de Sariat de travailler en collaboration avec les radiologues

Il y a une dizzine de jours, M. Dumas demandait par écrit au ministre de la santé d'« exeminer ier». Dans l'entourage de M. Kouchner, on indique que, sur les trois places de scanners disponibles dans cette région, celle de Sarlat apparaissait, a priori, s bien placée », dès lors que la partie s'engageant à financer l'acquisition ne formulait pas de contreparties inacceptables. Ce dossier devrait être examiné dans les prochains jours. Rien toutefois n'indique que la célérité du cabinet de M. Kouchner permet-tra de rendre un avis définitif favorable avant les échéances

Un autre dossier concerne la création d'un centre de rééducation pour malades, d'une capacité de soixante lits, ayant été victimes d'une affection cardiaque. Elle était projetée, depuis plu-sieurs mois déjà, sur la commune de Saint-Laurent-sur-Manoire, où M. Roland Dumas est maire-adjoint. Malgré la carte sanitaire, il semble que M. Kouchner ait accepté d'autoriser la création d'un tel centre, passant outre l'avis négatif de la commission de l'hospitalisation et les risques de recours notamment des caisses d'assurance-maladie. Selon notre correspondant à Périqueux, le ministre des affaires

étrangères a publiquement

annoncé que l'arrêté autorisant la

création de ce centre venait d'être signé par M. Gérard Vincent, directeur des hônitaux Compte tenu des contraintes imposées par la carte sanitaire, M. Vincent a-t-il agi de sa propre ministre de tutelle? On précisait toutefois, mardi 9 mars, au cabinet de M. Kouchner que cette création ne pouvait être envisagée tant que la carte sanitaire de la région n'avait pas été «nettoyée». Si l'arrêté d'autorisation a bien été signé, fin février par M. Vincent, l'original de cette notification n'a toujours pas été

JEAN-YVES NAU

(1) Les 8,2 millions de francs que souhaite offrir la Fondation Tlass devraient porter sur l'acquisition d'un scanner (entre 2,5 et 6 millions de francs), d'un matériel radiographique conventionnel et sur les travaux d'ins-

communiqué aux promoteurs de

cette opération.

Budget d'austérité pour le Centre national d'études spatiales

#### Les militaires au secours de l'espace civil

Avec une enveloppe globale de 11 166 millions de francs, le budget 1993 du Centre national d'études spatiales (CNES) est en augmentation de 4 % par rapport à celui de 1992, contre 7 % de hausse l'an dernier. La responsabilité des programmes spatiaux militaires, confiée récemment au CNES, devrait lui fournir un apport financier

**SCIENCES** 

« Notre budget est bon dans le contexte budgétaire du pays », estime M. Jean-Daniel Levi, directeur général du CNES. Il est vrai que l'image d'austérité est un peu corrigée par l'augmentation de 7 % des subventions de l'Etat. Avec 9 199 millions de francs, elles en représentent, de loin, la part la plus importante. M. Levi pourrait donc s'estimer satisfait : l'espace reste une priorité pour le gouverne-ment, malgré l'abandon (au profit d'un modeste programme de recherches technologiques de trois ans) du projet européen d'avion spatial Hermès.

Les sciences enregistrent la plus forte progression (27 %), avec 1,6 milliard de francs, dont 789 millions (+ 50 %) consacrés à l'observation de la Terre et à l'environnement. Les fonds affectés au futur lanceur Ariane 5 (2720 MF) augmentent de 19 %, et les améliorations du Centre spatial guyanais de 15 %. Près de la moitié du budget du CNES (47,67 %) passe directement dans celui de l'Agence spatiale européenne (ESA), au titre du financement des programmes européens. Face à la réduction des ambitions européennes, M. Levi

affiche une politique volontariste « Nos ambilions vont au-delà des programmes de l'ESA, et si nous voulons garder nos capacités, il fout (...) garder un équilibre entre les activités européennes d'une part, et, de l'autre, nos propres programmes civils et militaires et nos coopérations bilatérales », déclarait-il après la dernière conférence des ministres européens de l'espace à Grenade (le Monde du 10 novembre 1992).

Le décret du 3 mars confiant au CNES la responsabilité des pro-grammes spatiaux militaires (le Monde daté 28 février-1 mars) entre tout à fait dans cette optique.

« La France a choisi de maintenis une agence spatiale nationale forte, se réjouit M. Levi. Cela ne veut pas dire que nous participerons moins à l'ESA, mais l'Europe se construit aussi par la diversité des struc-

Cette coopération étroite avec la Délégation générale pour l'arme-ment (DGA) permettra « d'harmoniser et de coordonner» les études et les projets civils et militaires, « y compris sur le plan industriel, et pour les contrats en coopération ». Le CNES devrait bénéficier de quelque 2,5 milliards de francs sur les 3,5 milliards consacrés au spatial dans le budget de la défense.
«Il ne s'agit nullement d'un simple transfert de fonds, a précisé
M. Levi. Nous signerons avec la DGA des conventions, programme par programme.» Par ailleurs, bien qu'il soit placé sous double tutelle du ministère de la recherche et de l'espace et de celui de la défen CNES n'en restera pas moins un EPIC (établissement public à caractère industriel et commercial).

#### Les jeux vidéo seraient responsables d'une trentaine de cas d'épilepsie en France

Selon la Commission de sécurité des consommateurs

La Commission de sécurité des consommateurs a été informée d'une trentaine de cas d'épilepsie photosensible chez des utilisateurs inquiétudes suscitées en décembre en Grande-Bretagne, la commis-sion avait été saisie d'une demande d'enquête par le secrétaire d'Etat à Neiertz. Dans un premier temps, une dizaine de cas d'épilepsie photosensible avaient été signalés. Aujourd'hui, le chiffre avancé est d'une trentaine sur toute la France.

..- · . : <del>.</del>

(4) (5)

المنتذر

\_ *- ع*د د

1.5

William N

. e 2.71

And the second of the second

THE CONTRACTOR OF THE CONTRACT

And the second s

The second secon

The second secon

والتعارضي

-

. . . . . .

granden. Springer

The second of th

Néanmoins, il va falloir pousser plus loin les études techniques avant de tirer des conséquences et d'envisager une éventuelle demande de modification de la conception des jeux : parmi les cas signales, on notait la présence d'un adulte. Par ailleurs, le temps d'utiadulte. Par ailleurs, le temps d'uti-lisation des jeux variait de dix minutes à plusieurs heures, certains étant branchés sur des postes de télévision et d'autres pas. Il s'agit d'analyser de plus près l'effet de la fréquence et de l'intensité des éclairs lumineux des jeux, des contrastes, de la vitesse de défile-ment de l'image et de la fatigue des utilisateurs... ce qui demandera un

Sans préjuger des résultats de ces travaux, le président de la Com-mission de sécurité, M. Jean Ter-quem, a estimé entre 2 000 et 4 000 le nombre de patients poten-

interrogé sur ce sujet lors d'une conférence de presse à propos de son introduction en Bourse à Paris, le représentant de la firme Sega estimait à 500 le nombre des enfants qui pourraient être directe-ment affectés. Sega va glisser une notice d'avertissement dans ses risque de lui demander ainsi qu'aux autres fabricants d'aller plus loin, en imprimant des mises en garde sur l'emballage afin de prévenir le consommateur avant Î'achat.

Ce dossier, récent, s'ajoute à ceux sur lesquels la commission a eu l'occasion de se pencher depuis sa création en 1985. Parmi eux, les risques induits par les lève-vitres automatiques de certaines automo-biles qui ont occasionné une strangulation d'enfant en France et deux (dont une mortelle) en Grande-Bre-tagne. Dans son avis, la commission recommande un dispositif anti-coincement, au moins aussi efficace que ceux qui existent aux Etats-Unis et en Allemagne. L'orga-nisme a également rendu un avis sur les dangers que les couettes font courir aux tout-petits : une mise en garde a été publiée sur les risques présentés par l'utilisation de couettes pour le couchage et le transport d'enfants de moins de

ENVIRONNEMENT

Après plus d'un an d'arrêt

#### La reprise des travaux du port de Trébeurden donne lieu à quelques incidents

SAINT-BRIEUC

de notre correspondant Après plus d'un an d'arrêt, les travaux du port en eau profonde de Trébeurden (Côtes-d'Armor) ont manifestation d'une centaine de par-tisans et adversaires du projet. Une quarantaine de personnes criaient leur colère face aux pelleteuses et aux camions revenus déverser les rem-blais dans l'anse de Trozoul. Une soixantaine étaient là pour apporter leur soutien au projet. Après un échange d'insultes, quelques gifles et coups de poing ont fusé devant les gendarmes qui ne sont pas interve-nus. Désormais, les opposants au port consacrent leur énergie à dénoncer le montage financier du dossier. Ils s'appoient sur une lettre écrite le

au maire de la commune. M. Alain Guennec (apparenté PS), qui doit comparaître le 27 mai devant le tribunal correctionnel de Saint-Brieuc pour «trafic d'influence». Dans cette lettre, le sous-préfet somme M. Guennec de retirer «dans les huit jours » la délibération du conseil municipal approuvant la cession d'exploitation du port à la SODE-POR, une société de Saint-Raphaël, car elle lui apparaît « illégale » et dangereuse pour les finances de la commune. M. Guennec affirme «que la reprise des travaux a été rendue légale par le Conseil d'État et que c'est au préfet, désormais, de se pen-cher sur la délibération contestée. Il a deux mois pour cela ». L'indemnité versée à Trébeurden au titre de la marée noire de l'Amoco-Cadiz per-metrait de boucier le montage finan-

n Report du lancement de la navette américaine Columbia. - Le prochain lancement de la navette spatiale Columbia, prévu pour le dimanche 14 mars, sera retardé d'au moins cinq jours en raison de la rupture d'une conduite de son système hydraulique. Cette défaillance, décelée par la NASA lors des essais menes au Kennedy Space Center (Floride), pourrait être due à un défaut de fabrication. Par précaution, les neuf conduites de ce type (fabriquées en 1977) vont donc être rem-placées, ou déplacées en des endroits subissant une pression minimale durant la phase de décollage. Les res-ponsables de la NASA espèrent pouvoir fixer rapidement une nouvelle date pour ce vol, dont l'équipage comprendra deux astronautes alle-mands, Hans Flegel et Ulrich Walter. — (AFP.)

PATRICK LE NEN | D Nomination de trois conseillers

scientifiques à la Commission des Communantés européennes. M. Antoine Ruberti, commissaire en charge de la politique de la recherche et de l'éducation des Communautés européennes, vient de pommer trois conseillers scientifiques, parmi les plus éminents, pour l'aider à évaluer les options scientifiques et technologiques de sa direction. M. François Gros, directeur de l'Institut Pasteur de Paris, se penchera plus particulièrement sur les perspectives des sciences du vivant; M. Ilya Prigogine, prix Nobel de chimie 1977, sur le renforcement des relations entre Bruxelles et la communauté scientifique; M. Carlo Rubbia, prix Nobel de physique 1984 et actuellement direc-teur du CERN (laboratoire européen pour la physique des particules), sur les questions liées à l'internationalisation des recherches et des grands pro-

#### BERTRAND POIROT-DELPECH

ette fois-ci, c'est vraiment la « marée du siècle ». L'expression est galvaudée, sur les côtes atlantiques : les

DIAGONALES

clocaux » l'emploient pour épater le baigneur, chaque fois que le coefficient d'équinoxe dépasse 110. Mercredi 10 mars, la cote est de 119, ce qui ne s'est pas vu depuis 1918 et ne se retrouvera pas avant le prochain millénaire. Encore une chance que le précédent maximum n'ait pas eu lieu en 1914 : quels augures les astrologues n'an auraient-ils pas tirés quant aux menaces de guerre mondiale !

C'est énorme, 119. Dans les régions à fort marnage (ou dénivelé entre haut et bas de l'eau), par exemple en bale du mont Saint-Michel, on peut compter un bon décimètre par point de coefficient, soit plus de 12 mètres entre le plein et la basse mer, ce qui approche des records mondiaux détenus par le golfe du

Tant de finesse dans la prévision des horaires et des amplitudes étonne les profanes. C'est que le phénomène tient à l'attraction des astres, Soleil et Lune conjugués. Le Bureau des latitudes et le Service hydrographique l'ont programmé de longue date. L'Almanach du marin breton, bible des navigants de l'Ouest, a affiché depuis des mois le chiffre fatidique.

Beaucoup de données en dépendent. C'est à partir de la basse mer de coefficient 120 qu'est mesuré le zéro des cartes marines, et d'après la laisse de haute mer de même cote qu'est piquetée la limite entre la domaine maritime et les propriétés littorales. L'haure d'ouverture des écluses de port et la durée de leur accès sont tributaires des flots et jusants; de même les courants de marée, notamment dans les estueires à barres ou mescerets et dans les passes côtières comme les raz de Bretagne ou du Cotentin, où ils vont atteindre 7 à 9 nœuds | de haute mer, accentuent les basses eaux. Cer-

## Marée du siècle

vitesse de la plupart des volliers et de certains caboteurs, levant une mer drue quand ils portent au vent. La météorologie constitue le seul peramètre

susceptible de modifier le phénomène. Certains « pratiques » assurent que les forts coefficients suscitent des dépressions atlantiques ou les renforcent, sans qu'on sache si des observations permettent d'accréditer les dictons sur Les conditions atmosphériques qui accom-

pagnent la présente « marée du siècle » démentent cette méfiance. Contrairement au début des années 50 où des tempêtes d'ouest avaient aiouté leurs effets à ceux des marées. causant des inondations catastrophiques aux Pays-Bas et en Angleterre, le vaste anticyclone qui couvre l'Europe depuis plus d'une semaine et qui doit s'y maintenir entretient sur nos régions à marées un régime de vents d'est, froids puisque continentaux, mais modérés et venent généralement de terre. Sauf les rares redents exposés au levant, les rivages normands et bretons, tournés presque tous vers l'Ouest, devraient bénéficier de mars plates et contrecarrées dans leurs mouvements de flot. Les niveaux pourraient se révéler inférieurs aux prévisions, de 20 centimètres et plus.

Amateurs de déchaînements naturels et de cartes postales y perdront en visions de quais inondés et de vagues éclatant en salves le long des digues. Les riverains, eux, éprouveront le soulagement précaire d'avoir été épargnés par les hasards du baromètre, jusqu'à la « prochaine a. D'autres petits prodiges seront observables, comme par compensation. Les vents dits d' « amont », s'ils tassent les niveaux - 13 à 17 kilomètres-heure -, soit plus que la tains bancs de sable, rochers ou chaussées peare, que le flux et le reflux.

englouties vont se découvrir, qu'aucun témoin vivant n'avait vus à sec. Une aubaine pour la pêche à pied, au bouquet en particulier.

Au large, la « marée du siècle » n'aura guère de conséquences apparentes. C'est le propre des courants, et leur traftrise, de déplacer la mer tout entière, donc de n'être sensibles, sauf cas de tourbillons caractéristiques, qu'en vue d'un amer ou d'une bouée de casier. Seuls de fins calculs d'estime évitaient au marin hauturier d'occasion d'il y a encore vingt ans d'atterrir très loin de son cap direct, dans des parages riches en écueils à fleur d'eau et en bancs de brume. Les aides modernes à la navigation ont atténué ce risque, dont le plaisancier avait fait un amusement.

On parle souvent, à propos de telles choses de « caprices de la nature ». L'image ne s'applique pas ici. Qu'ils contrarient un trajet, jusqu'à retarder l'approche d'un port à la marée suivante, ou qu'ils favorisent la route, comme dans les alizés où, pour d'autres raisons dues à la rotation de la Terre et aux vents dominants, ils abrègent la traversée de dizaines d'heures, les courants, à l'inverse de le météorologie. se conforment exemplairement aux calendriers établis par les savants.

Cette ponctualité, aucune activité terrestre n'y atteint, surtout pas la prévision économique. Elle relie directement l'homme de mer aux cadences célestes, gageant sa liberté, et éle-vant ce qu'on croit être sa solitude rêveuse à une rare sagesse de la responsabilité.

La « marée du siècle » n'aura été qu'une inspiration de nos mers plus forte que les autres, soupir de poitrine soulevée dans le sommeil. Demain, n'en resteront que des souvenirs de sillage et de rigoles dans la vase des ports. Mais cet événement à la fois cosmique et sans importance rappelle à une humanité orpheline de ses prophètes et toujours portée à rationaliser ses alternances qu'il n'y a peut-être pas d'autre loi en Histoire, c'était l'idée de Shakes-

#### REPÈRES

**SPORTS** Formule 1: Ayrton Senna reste chez McLaren

Ayrton Senna sera au volant d'une McLaren Ford, au départ du Grand Prix d'Afrique du Sud de formule 1, dimenche 14 mars à Kya-lemi. Le pilote brésifien a testé le nouvelle McLaren les 3 et 4 mars sur le circuit de Silverstone, et a donné son accord à l'écurie britannique, lundi 8 mars. Avant de s'engager, le triple champion du monde la monoplaca propulsée par le coisons qui donnaient sur une coison qui donnaient sur un la voiture après avoir réussi, sur un tour, un meilleur temps que les Wil-liems Renault, Ayrton Senna devait encore négocier les conditions de son contrat. Il aurait demandé 20, son contrat. Il aureit demandé 20, avait pas, selon lui, d'« escalade». puis 15 millions de dollars, Ford ne Le président (RPR) du conseil régioprenant pas à se charge - comme Honda - une partie de son salaire. Ron Dennis, le manager de McLaren, ne lui aurait proposé que 5 millions de dollars. Un compromis a huit heures, afin de le placer face à donc été trouvé, après négociations ses responsabilités en matière de avec Mariboro, le principal comman-sécurité des établissements sco-

## **FAITS DIVERS**

Explosion criminelle dans un lycée de Bobigny

Une explosion criminelle, provo-quée vraisemblablement par un engin incendiaire, a eu lieu, lundi 8 mars, au tycée Louise-Michel de Bobigny (Seine-Saint-Denis), causant des dégêts matériels. La défiegration, due selon certains témoignages à un ou plusieurs cocktails Molotov placés dans des toilettes, s'est produite vers midi, en l'abestimé qu'après les incendies des lycées de Colombes et Bagneux (le Monde du 5 mars) «on ne pouvait éviter la contagion», mais qu'il n'y nal d'Ile-de-France, M. Michel Giraud, a annoncé qu'il avait demandé au ministre de l'intérieur de le recevoir «dans les quarante3-11. - JEAN-PAUL II: Au cours de son dixième voyage en Afrique, le pape se rend au Bénin, en Ouganda et au Soudan. Le 9, à Kampala, il annonce que le premier synode des évêques africains se tiendra en avril 1994 au Vatican. Le 10, à Khartoum, il lance au régime islamiste soudanais du générai Omar Hassan Ahmad Al Bachir un appel à la paix et à la liberté religieuse ( (4, 6, 7-8, 9 au 12, 18). 4. - TAUX D'INTÉRÊT : La

baisse des taux aliemands (taux d'escompte de 8,25 % à 8 % et taux Lombard de 9,50 % à 9 %) endigue la crise du SME qui subissait des attaques spéculatives depuis le 3, jour où la livre sterling était tombée à son plus bas niveau historique (1 au 6, 8, 9). 6. - BELGIQUE: Par un vote

historique, les députés adoptent l'article premier de la nouvelle Constitution, qui transforme le royaume en un Etat fédéral (9).

7. - ALGÉRIE : Le Haut Comité d'Etat (HCE) proroge pour une durée indéterminée l'état d'urgence après l'attentat manqué, revendiqué par le FIS, contre le général Khaled Nezzar, ministre de la défense, la présidence collégiale réaffirme sa détermination d'éradiquer le terrorisme. Le 21, le premier procès antiterroriste s'ouvre à Oran devant l'une des trois cours spéciales créées à cet effet (9, 16 au 18, 21-22, 23).

8. - TOGO: Les pourparlers de Colmar entre les représentants du président Gnassingbe Eyadéma et l'opposition destinés à rétablir le cessus démocratique échouent. processus démocratique echouent. Le 11, la France suspend sa coopé-ration civile (11 au 13, 14-15, 16 au 18, 23, 25).

9-12. - FRANCE-INDOCHINE: M. François Mitterrand effectue une visite officielle au Vietnam (9 et 10) et au Cambodge (11 et 12). Le 9, au Vietnam, lors de la pre-mière visite d'un chef d'Etat français depuis 1945, il déclare que «l'embargo américain n'a plus de raison d'êtren. Le 10, il note que la guerre française d'Indochine (1945-1954) a été «une erreur» avant de se rendre en pèlerinage à Dien-Bien-Phu. Le 12, à Phnom-Penh, il exhorte les Cambodgiens à s'unir sous l'égide du prince Norodom Sihanouk (9 au 13, 16).

10. - MADAGASCAR: Au second tour de l'élection présidentielle, le professeur Albert Zafy, chef de file de l'opposition, l'em-

## Février 1993 dans le monde

Les chiffres entre parenthèses indiquent la date du m du *Mande* où est rapporté l'événement cité.

par BRIGITTE CAMUS-LAZARO

porte avec 66,62 % des voix contre 33,28 % au président sortant, Didier Ratsiraka, au pouvoir depuis 1975 (10 au 13, 14-15, 16, 28/II-

11. - ITALIE : L'enquête milanaise sur la corruption «Mains pro-pres» met en cause plusieurs ministres et personnalités politiques. M. Bettino Craxi, secrétaire du Parti socialiste italien, plusieurs ministres, et M. Giorgio La Malfa. secrétaire du Parti républicain (PRI), présentent successivement leur démission. Le 22, deux dirigeants de la FIAT sont arrêtés. Le 26, M. Raul Gardini, industriel, fait l'objet d'une enquête (11 au 13, 18, 21-22, 23, 24, 26, 27).

12. - MALI: Au terme du procès ouvert à Bamako, le 26 novembre 1992, l'ancien président M. Moussa Traoré, renversé en mars 1991 à l'issue d'émentes qui

cent personnes, est condamné à mort ainsi que trois de ses proches

12. - AFRIQUE DU SUD : Le pouvoir et le Congrès national afri-cain (ANC) concluent un accord pour relancer le dialogue en vue de la formation d'un gouvernement d'unité nationale. Le 20, le président Frederik De Klerk annonce l'entrée en fonctions de trois ministres « non blancs » (14-15, 16, 20,

14. - LITUANIE: M. Algirdas Brazanskas, ancien premier secré-taire du PC lituaniea, est étu prési-dent de la République au détriment de M. Stasys Lozoraitis, diplomate et candidat «indépendant» (13,

14 - CHYPRE : M. Glafcos Clé-ridès, président du Rassemblement démocratique (DISY, droite) est élu

président de la République de Chy-pre avec 50,28 % des suffrages contre 49,72 % à M. Georges Vassiliou, président sortant (6, 9, 16, 17, 26,

14. - AFGHANISTAN : Après vingt-cinq jours de combats à Kaboul, les factions afghanes acceptent une trêve sous la pression pakistanaise (17, 21, 23, 27).

14. - FRANCE-ÉMIRATS ARABES UNIS : Les Emirats commandent 436 chars français de combat Leclerc représentant un marché d'environ 22 milliards de

15. - SLOVAQUIE: Seul candidat en lice, M. Michal Kovac, président de la dernière Assemblée fédérale tchécoslovaque, est élu président de la jeune République slovaque (17).

17. - ETATS-UNIS : Dans son discours sur l'état de l'Union, le président Bill Clinton présente son programme de réduction du déficit budgétaire estima budgétaire, estimé pour 1993 à 1700 milliards de francs. Revenant sur ses promesses électorales, il annonce une augmentation des impôts et des taxes touchant la classe moyenne (4, 11, 12, 14-15, 17, 19, 20, 21-22, 25).

17-25. - PROCHE-ORIENT: Le

nouveau secrétaire d'Etat amérinouveau secretaire d trus anteriores, M. Warren Christopher, effectue une tournée au Proche-Orient afin de relancer le processus de paix, bloqué par l'affaire des expulsés palestiniens (17, 19, 21-22, 23

au 27). 21. - SÉNÉGAL : Le premier tour de l'élection présidentielle, marqué par des violences en Casamance (26 morts), oppose le président sortant Abdou Diouf, dirigeant du Parti socialiste, à Me Abdoniave Wade, dirigeant du Parti démocratique sénégalais (31/I-1=/II 2, 20, 23, 25, 26) .

23. - SOMALIE: De violentes manifestations anti-occidentales sont organisées à Mogadiscio par les partisans du général Mohamed Farah Aidid (25, 26, 27, 28/II-1°/III).

24. - CANADA: le premier ministre canadien M. Brian Mulroney, au pouvoir depuis 1986, usé par la crise économique et l'échec du référendum constitutionnel d'octobre 1992, annonce son intention de démissionner (26).

24. - SME: La livre sterling et la lire italienne, qui ont perdu chacune 20 % par rapport aux devises du SME depuis septembre 1992, atteignent leur plus bas cours historique vis-à-vis du mark (26).

25. - CORÉE DU SUD: M. Kim Young-sam, premier civil chef de l'Etat depuis trente ans, élu président le 18 décembre 1992. prend ses fonctions (23, 24, 26, 27).

26. - ÉTATS-UNIS : Un altentat à la bombe à Manhattan an World Trade Center provoque la mort de cinq personnes et en blesse plus de mille (28/II-1=/III, 2/III).

## Bosnie: un tribunal international jugera les responsables des crimes de guerre

sur la Bosnie, suspendues le 30 janvier, reprennent à New-York en présence des belligérants bosniaques (serbe, musulman et croate) et des deux coprésidents de la conférence, MM. David Owen et Cyrus Vance. Le 9, dans un entretien au Monde, M. François Mitterrand, approuvant le plan de MM. Cyrus Vance et David Owen, reaffirme que « la France n'engagera nas d'opérations militaires dans l'ex-Yougoslavie» et appliquera les décisions du Conseil de sécurité.

Le 9, un Monténégrin, M. Radoje Kontic, est nommé premier ministre de la nouvelle Yougostavia (Serbie et Monténégro).

Le 10, après une semaine d'hésitations, les Etats-Unis, se railiant au plan de MM. Vance et Owen, nomment M. Reginald Bartholomew leur représentant aux pourpar-

Le 5, les négociations de Genève lers de paix. Washington confirme ainsi son engagement aux côtés de l'ONU et de l'OTAN pour garantir l'application des accords conclus.

> les entraves serbes à l'acheminement de l'aide humanitaire dans les enclaves musulmanes de l'est de la Bosnie (Srebrenica, Gorazde et Cerska), le gouvernement bosnia-que bloque le ravitaillement des populations à Sarajevo. Le 17, le Haut-Commissariet des Nations unles (HCR), sens en référer à ses Instances de tutelle, suspend l'eide humanitaire internationale. Le 19, le Conseil de sécurité edopte la résolution 807 prorogeant jusqu'au 31 mars le mandat de la FOR-PRONU (force de protection de l'ONU dans l'ex-Yougoslavie) et autorisant les «casques bleus» à recourir à la force pour assurer leur

Le 21, le HCR annonce la reprise de ses opérations humanitaires.

Le 22, le Conseil de sécurité de l'ONU adopte à l'unanimité la résolution 808, présentée à l'infitative de la France, qui décide le création d'un tribunai pénal international pour juger les responsables présumés de crimes de guerre dans l'exYougoslavie. Cette cour sera la pre-Le même jour, protestant contre mière du genre depuis le tribunal militaire de Nuremberg, qui juges du 20 novembre 1945 au 1 octobre 1946 les criminels nazis.

> Le 25, le président Bill Clinton donne le feu vert au carachutage de secours au dessus de la Bosnie orientale. L'opération à caractère «strictement humanitaire», sous approuvée par le Conseil de sécu-rité (3, 4, 6, 7-8, 9, 10 au 13, 14-15, 16 au 19, 20, 21-22, 23, 24. 27. 28-N/F/W.

## La montée du protectionnisme

CEE-ÉTATS-UNIS : Le 1". dénonçant la directive européenne sur les marchés publics en vigueur le 1< janvier 1993, Washington menace de limiter à partir du 22 mars l'accès de ses marchés publics aux entreprises européennes dans les télécommunications, l'énergie et les transports (3, 4).

PECHE: Le 19, M. Charles Josselin, sécretaire d'Etat à la mer, présente un plan assorti d'une enveloppe de 272 millions de francs pour résoudre la crise de la pêche. Les pécheurs bretons, dénonçant l'effondrement des cours provoqué par la crise des monnaies européennes et l'afflux des importations extradans la nuit du 22 au 23, des centaines de kilos de poissons au Marché d'intérêt national de Runois, Le 25, la Commission

minima à l'importation sur cinq especes de poissons (21-22, 23, 24 au 27, 28-11/1/III).

GATT: Le 19, M. Jean-Pierre Soisson déclare qu'en cas de vote la France opposera son droit de veto au volet du pré-accord agricole de Washington du 20 novembre 1992 - gui limite la production européenne d'oléagineux, - lors de la réunion des ministres des affaires étrangères de la CEE le 8 mars. Le 22 la « coordination rurale » organise une journée d'action (21-22, 23,

AIRBUS : Le 22, à Seattle, devant les salariés de Boeing dont la direction a annoncé, 28 000 emplois, le président Bill Clinton dénonce les subventions européennes accordées à Airbus at accuse ie consortium euro-

européenne instaure des prix péen, qu'il rend responsable de la crise de l'industrie aéroneutique américaine, de « concurrence déloyale > (23, 24).

> SIDÉRURGIE. La 24, les ministres des finances des Douze approuvent le programme de restructuration de la sidérurgie européenne sur la réduction de la production pour faire face aux surtaxes américaines et redresser les prix. Ce plan entralnerait la suppression de 50 000 emplois en trois ens (11,

> G7 : Le 27, à la veille de la réunion informelle des ministres des finances, à Londres, des sept pays industrialisés, M. Bill Clinton plaide pour la liberté du commerce international et pour un renforcement de la coopération (28-II/ler/III).

#### **FRANCE**

1", - AFP : M. Lionel Fleury est élu PDG de l'Agence France-Presse. Il succède à M. Claude Moisy, dont le mandat de trois ans a pris fin le 25 janvier (2, 3).

3. - Mafia : le rapport de la commission d'enquête de l'Assemblée nationale de M. François d'Aubert (UDF) et M. Bertrand Gallet (PS) est rendu public (2, 3, 5, 23, 26).

3. - Affaire Grégory Villemin : la chambre d'accusation de la cour d'appel de Dijon rend un arrêt de non-lieu en faveur de Christine Villemin, la mère du petit Grégory retrouvé noyé près de Lépanges (Vosges), dans les eaux de la Vologne, le 16 octobre 1984 (4, 5).

3, - M. François Mitterrand institue par décret (paru au Journal officiel le 4) une Journée nationale commémorative des persécutions racistes et antisémites commises sous Vichy de 1940 à 1944, fixée au 16 juillet, jour de la rafle du Vel'd'Hiv de 1942 (5, 6, 9).

5. - Sang contaminé : les magistrats de la commission d'instruction de la Haute Cour concluent à la prescription de l'action publique concernant l'incrimination de « nonassistance à personne en danger», retenue par les deux Assemblées à l'encontre des trois anciens ministres, M. Laurent Fabius, M. Edmond Hervé et Mª Georgina Dufoix, Le 16, le Sénat adopte une nouvelle proposition de résolution retenant la qualification d'homicide involontaire contre les trois anciens ministres (7-8, 9, 10, 12, 16 au 18).

6. - Mort de Jean Chevaller, ancien collaborateur du Monde (11). 9. - M. François Mitterrand, dans son entretien au *Monde*, définit le modus vivendi de la cohabitation : « J'irai de mon côté sans arme ni armure, et sans crainte,» Il orècise qu'il n'appellera pas « un premier ministre qui serait défavorable à la construction de l'Europe » (9, 10).

10. - Sports : Carole Merie remporte le titre de championne du monde de sialom géant à Morioka (Japon), dix-neuf ans après enne Serrat (11).

10. - L'opposition présente le « projet de l'Union pour la France », programme commun de l'UDF et du RPR pour les élections législatives. La plate-forme donne la priorité à la lutte contre le chômage (11, 12, 13, 14-15, 17, 19, 20).

10. - Franc fort : la plate-forme de l'opposition annonce que « dès la session de printemps de 1993, sera votée une loi assurant l'indépendance de la Banque de France». condition sine qua non d'un bon fonctionnement du système monétaire européen, de la coopération monétaire avec l'Allemagne et d'une baisse des taux d'intérêt. M. Jacques Chirac, le 9, et M. Alain Juppé, le 10, se prononcent contre la dévaluation du franc, « facteur de hausse des taux d'intérêt ». M. Edouard Balladur et M. Valéry Giscard d'Estaing, le 13, prennent position en faveur du maintien du franc au sein du SME (11, 16, 21-22).

10. - Mort de Maurice Bourgès-Mannoury, ancien président du conseil, gaulliste, résistant, membre du Parti radical, membre de tous les gouvernements de la IV République, de 1947 à 1958 (13).

13. - Temps de travail : le thème du partage du temps de travail divise la droite et la gauche : Partenaires de février se prononce pour la semaine de trente-sept heures en 1996 ou 1997 et M. Laurent Fabius, dans le Monde du 13, pour « la semaine de quatre jours ». Le 19, M. François Mitterrand, lors de son intervention télévisée sur France 3, plaide pour les trente-cinq heures. Plusieurs entreprises négo-cient des accords avec les syndicats sur le partage du temps de travail et des salaires afin de limiter les sup-pressions d'emplois (9, 13, 16, 19, 25, 27, 2/III).

15. - Bernard Taple Finances : les conditions de la vente d'Adidas par Bernard Tapie, qui se retire des affaires, à un groupe de repreneurs dans lequel des entreprises publiques ont la part belle (42 % du capital du nouveau holding), suscitent les critiques de l'opposition qui

accuse ces établissements de com-plaisance à l'égard d'un ministre en exercice (14-15, 16 an 18).

15. - Réforme des institutions : M. Georges Vedel, président du comité consultatif constitutionnel institué le 2 décembre 1992, remet son rapport au président de la République (publié au Journal offi-ciel du 16 février). Il propose un rééquilibrage des institutions avec une extension des pouvoirs du Par-lement et un rôle d'«arbitre» pour le chef de l'Etat. Tout nouveau gouvernement serait obligé de solliciter un vote de confiance de l'Assemblée nationale. Parmi les recommanda-tions figurent aussi le maintien du septennat, le renforcement du rôle du Conseil constitutionnel, le non-cumul des mandats électoraux et le référendum d'initiative populaire (16 au 18, 20, 21-22).

17. - M. Michel Rocard, dans une déclaration à Montlouis-sur-Loire, propose aux militants un «big-bang politique». Il les invite à constituer, au lendemain des élections législatives, un « vaste mouve ment ouvert et moderne » regroupant, outre les socialistes, des écologistes, des centristes, des com-munistes rénovateurs. Le 18, M. François Mitterrand exhorte le Parti socialiste à retrouver son « message » avant d'élargir ses alliances. Le 21, sur TF 1, à « 7 sur 7», M. Rocard se prononce pour l'organisation d'un congrès du PS le mois de juin (19, 20, 23 au

18-19. - M. François Mitterrand dans son intervention télévisée sur France 3, en deux volets, répond aux questions des Français. Les thèmes retenus, dans l'ordre des préoccupations, sont, le 18, le chômage, l'immigration, les acquis sociaux, l'avenir du PS, la cohabitation; le 19, les «affaires», l'Europe l'écologie et l'action humanitaire En cas de victoire de l'opposition aux élections législatives, M. Mitter-rand n'a « pas l'intention de démissionner » mais il en appellera aux Français si l'action de la droite est «inacceptable» (18, 20). 22. - Mort de Jean Lecannet, né en 1920, ancien ministre, fondateur du CDS en 1976, qu'il présida jusqu'en 1982, président de l'UDF (1978-1988), sénateur (Union centriste) de Seine-Maritime, maire de Rouen, candidat contre le général de Gaulle à l'élection présidentielle

de 1965 (23, 24, 27). 22. - Sécurité sociale : les chiffres rendus publics établissent le déficit pour 1992 à 12,5 milliards de francs (23, 24).

25. - Ecologistes et PS: réagissant au discours de Montlouis, M. Brice Lalonde accepte la «main tendue» de M. Rocard, tandis que M. Antoine Waechter estime, le 26, qu'il faudra « des années pour que le PS et les écologistes deviennent des partenaires » (18, 23, 25, 26). 26. - Sida: suivant les recom-

mandations du rapport d'experts conduits par le docteur Jean Dormont et remis le 18, M. Bernard Kouchner annonce la prise en charge à 100 % par la Sécurité sociale des personnes contaminées par le virus du sida (24, 28-II/1=/III).

26. - Indicateurs économiques : le nouvel indice des prix à la consommation de l'INSEE entre en vigueur. En janvier, les prix ont augmenté de 0,4 %, le chômage a progressé de 0,1 %, le nombre des chômeurs s'établit en données corrigées à 2 992 600 (28-II/1\*/III).

## Les affaires

Pierre Bérégovoy : le 1º, le juge Thierry Jean-Pierre, chargé d'instruire au Mans une affaire d'abus de biens sociaux, établit qu'un prêt sans intérêt de 1 miltion de francs a été accordé en 1986 par l'homme d'affaires Roger-Patrice Pelat, décédé en 1989, à M. Pierre Bérégovoy, alors ministre des finances, pour l'achat d'un appartement à Paris. Le 15, invité par le parquet et le procureur de la République du Mans à cesser ses investigations, le juge Jean-Pierre demande l'autorisation de se récuser dans l'instruction en cours (4, 5, 11, 18, 23, 26).

François Léotard : le 5, dans l'affaire de Port-Fréius, la chembre d'accusation de la cour d'appet de Lyon rend un arrêt de non-lieu partiel au bénéfice de M. François Léotard, inculpé en juin 1992 d'ingérence, trafic d'influence et corruption, et demande au parquet général de Lyon de réquérir contre lui pour corruption passive et ingé-rence» (6, 7-8, 14-15).

Georgina Dufoix: le 5, le juge Renaud Van Ruymbeke nforme le procureur général de la cour d'appel de Rennes de l'impossibilité de poursuivre l'instruction du dossier de l'affaire du scanner de Nîmes;

des faits (7-8, 14-15). Pierre Botton : le 5, Patrick Poivre d'Arvor, présentateur du journal télevisé de TF1, est inculpé de recel d'abus de biens socieux dans le cadre de l'instruction du dossier de M. Pierre Botton, inculpé le 14 novembre 1992 (5, 12, 13, 14-15, 18,

compte tenu du statut de

Mr Dufoix, ministre à l'époque

19. 21-22). Jean-Michel Boucheron : le 9, la présidence de l'Assemblée nationale annonce que l'ancien maire (PS) d'Angoulême de 1977 à 1989, inculpé pour sa gestion, se démet de son mandat de député (non inscrit), « par lettre datée du 31 janvier 1993, reçue le 8 février» (14-15).

### **CULTURE**

1. - Théâtre : On ne badine pas avec l'amour, d'Alfred de Musset, mise en scène de Jean-Pierre Vincent, au Théstre des Amandiers à Nan-

au I neatre des Amandiers à Nan-terre, jusqu'au 3 avril (5). 2. – Mort de François Reichen-bach, cinéaste, réalisateur d'Arthu Rubinstein, l'amour de la vie (3, 4). 3. - Cinéma : intégrale des films de Raymond Depardon, cinéaste, repor-ter-photographe, à Paris. Exposition «Depardon cinéaste» à la FNAC (4). 5. - Mort de Joseph L. Mankie wicz, cinéaste américain, scénariste, producteur, réalisateur, notamment, de la Comiesse our pieds nus (1954)

22. — Lors du Festival de Berlin, l'Ours d'or est attribué ex-aequo aux Fennes du lac der Ames parjunées, du Chinois Xie Fei, et à la Noce, du Taliwanais Ang Lee (20, 24).

24. — Arts: «1893, l'Europe des peintres» au Musée d'Orsay, jusqu'au 23 mai (27).

23 msi (27).

25. — Rétrospective « Matisse 1904-1917» au Centre Beaubourg rusqu'au 21 juin. Cent trente toiles, parmi lesquelles celles de la collection Serguel Chtoukine, «nationalisée» en 1918, faisant l'objet d'une action en justice, et celles du Musée de l'Ermitage de Saint-Pétersbourg (25, l'III).

26. — Photo : Mart de Regument

26. – Photo: Mort de Beaumont Newhall, historien de la photographie (2/III). 27. – Cluéma: mort d'Eddie

77. – Chema: mort d'addie Constantine, acteur d'origine améri-caine, interprête du rôle de Lemmy Caution, et qui fut aussi dirigé par Jean-Luc Godard (2/III). 27. – Mort de Lillian Gist, actrice fétiche de D. W Griffith, vedette du «muet» (2/III). 28. - Mort de Franco Brusati, inéaste italien, auteur de Pain et cho colat (2/111).

#### 1992 en «Folio»

Pour la septième année consé cutive, les douze chronologies mensuelles de 1992 sont publiées en livre avec une préface d'André Fontsine et augmentées d'un index détablé.

➤ ,Gallimard, collection «Folio-Actuel», 29,50 F.

.-.-1992 1 - 4 3.2% 7 200 ELT OF Maria .

٠٠٠ ت<del>٠٠</del>٠

7 Table 1

150-

1:=::

E : :

76

Atl 41 1 18 25 Let 1421

2270 VL 2. ಿಮನ್ನ

3.5 ير ادن 1972:

- T

Special Control of the Special Control of the

2010

\*\*\*\*

22.2

29 72 2 2

A deux

K070:5

Dans un système solaire chaotique, la Lune joue pour la Terre un rôle stabilisateur qui a, peut-être, sauvegardé les conditions favorables à l'apparition de la vie

E ballet des planètes du sys-tème solaire a souvent été considéré comme le sym-bole même de la stabilité et de la perfection. Cela contrariait Voltaire. a L'univers m'embarrasse, et je ne puis songer que cette horloge existe et n'ait point d'horloger », écrivait-il. Quant à Kepler, l'un des pères de l'astro-nomie moderne, il s'était fait aussi astrologue pour chercher, dans les rapports de l'homme avec les astres, les secrets de « l'harmonie du monde ».

Des 1687, pourtant, Newton avait eu quelques doutes. Certes, sa théorie de l'attraction universelle confirmait tout à fait les trois lois fondamentales énoncées soixantedix ans plus tot par Kepler. Mais, si la gravitation rend possible le ballet des planètes, les interactions autres devraient aussi, pensa-t-il, perturber le bel ordonnancement de perturber le bel ordonnancement de leurs orbites. Avec trois siècles d'avance, il imagina l'apparition d'ulnégalités à peine remarquables » mais qui, « probablement deviendront plus grandes par une longue suite de temps, jusqu'à ce qu'enfin ce système ait besoin d'être persis en ordre par son qu'ent » (!) remis en ordre par son auteur » (1).

Les progrès de la mécanique celeste n'ont fait, par la suite, que confirmer les soupcons de Newton.
Le Verrier, en 1856, puis Poincaré
quarante ans plus tard, démontrent
par le calcul l'instabilité du système
solaire. Mais, n'ayant pas les
moyens d'en vérifier les conséquences exactes, et généralement réticents à intégrer dans leurs considérations l'intervention divine envisagée par Newton, ils considéraient que ces perturbations n'étaient pas significatives sur une échelle de temps correspondant à l'âge du système solaire (5 milliards d'années). La puissance de calcul des ordinateurs va remettre en

#### Huit cents pages d'équations

100

2.5

... -. 12:

. "N.22.i

ستعيزو والمدو

i pain -

10 miles (10 mil

10 m

A SAME OF PERSONS

1 77

÷75 🐞

En 1988, les Américains Gerald Sussman et Jack Wisdom, du MIT (Massachussetts Institute of Technology), intègrent sur l'Orrerey, un ordinateur spécialement
conçu à cet usage, les équations du
mouvement des planètes extérieures (Jupiter, Saturne, Uranus,
Neptune et Pluton) sur une durée
de 875 millions d'années. Cinq
mois de calcul seront nécessaires à



l'Orrerey pour rendre son verdict : si le mouvement des autres planètes paraît stable, celui de Pluton est incontestablement « chaotique ». C'est-à-dire, selon la définition mathématique de cet état, extrêmement sensible aux a condi-tions initiales ». Au point que, les plus infimes variations d'orbite augmentant exponentiellement avec le temps, il est impossible de prévoir sa trajectoire au-delà de 400 millions d'années.

Pendant ce temps, Jacques Las-kar, du bureau des longitudes de l'odservatoire de paris, s'attac l'ensemble du système solaire. Un pari difficile, notamment pour les planètes inférieures (Mercure, Vénus, la Terre et Mars), relativement proches les unes des autres, et dont les interactions sont plus compiexes. Ne disposant pas d'ordina-teurs aussi puissants que ceux de ses collègues américains, le chercheur français contourne le pro-

représente quand même huit cents d'équations (ou 150 000 termes mathématiques), est soumis à un ordinateur du Cen-tre interrégional de calcul électroni-que (CIRCE) du CNRS qui, en dix heures, intègre le mouvement de toutes les planètes sur une durée de 200 millions d'années.

« J'ai mis ensuite plusieurs années à comprendre ce qui sortait des équations », lance Jacques Laskar. Première conclusion : le comportement des trajectoires de toutes les impossible de prédire leur position au-delà de 100 millions d'années. atteindre plus de 50 degrés en quel-ques millions d'années, et même 85 Un laps de temps beaucoup plus réduit que celui sur lequel tablaient les astronomes jusqu'alors. Ces travaux seront confirmés ultérieurement par des modélisations des Canadiens Thomas Quinn et Scott Tremaine, ainsi que par Sussmann

A partir des mêmes données, Jac-ques Laskar et Philippe Robutel ont pu démontrer récemment que les axes de rotation de certaines planètes ont, ou ont eu, eux aussi un mouvement chaotique (2). D'après leurs constatations, les planètes exemple, fournir la clé d'une

extérieures sont les seules dont l'orientation de l'axe n'a apparemtion. En revanche, l'inclinaison de Mars varie toujours de manière chaotique entre 0 et 60 degrés. Il en a été de même pour Mercure et Vénus (entre 0 et 90 degrés), jusqu'à ce que l'influence des marées solaires les stabilise. En ce qui concerne la Terre, c'est la force gravitationnelle exercée par la Lune qui a joué ce rôle de frein. Sans elle, estime Jacques Laskar, l'axe de notre globe oscillerait chaotique-

#### La mort des salsons

Les travaux de Jacques Laskar et de ses concurrents d'outre-Atlantique apportent aux chercheurs une donnée supplémentaire pour éclai-rer leur réflexion sur la manière dont s'est formé le système solaire. C'est ainsi que les variations chaotiques de l'obliquité peuvent, par

degrés à plus long terme.

énigme qui intrigue depuis long-temps les astronomes: la raison pour laquelle Vénus a « la tête en bas » (elle tourne dans le sens contraire des autres planètes).

Mais «l'obliquité chaotique» des planètes présente, aussi, des consé-quences plus «pratiques». On sait, en effet, que l'inclinaison de l'axe des planètes par rapport au plan de leur orbite autour du Soleil est à l'origine du cycle des saisons. Or, pour la Terre, une variation de seulement 1,3 degré autour de l'incli-naison moyenne (23,5 degrés) joue un rôle important (3) dans l'apparition des périodes glaciaires. Que dire des conséquences climatiques de mouvements de l'axe terrestre atteignant 50 ou 85 degrés! «On peut estimer que les perturbations auraient été telles que l'apparition de la vie s'en serait trouvée fortement contrariée, sinon rendue impossible. Certes, il ne s'agit que d'une hypothèse. Cela ne peut être confirmé que par des simulations sur ordinateur que les climatologues ne manqueront pas de faire. Mais, estime Jacques Laskar, sans la Lune

les extraterrestres. En effet, sceptiques s'accordent aujourd'hui pour estimer qu'une planète située, trop loin » d'une étoile entourée d'un «système solaire» pourrait parfaitement être habitable. « Je démontre que cela ne suffit pas, lance Jacques Laskar. Il faudrait stabiliser les mouvements chaotiques de son axe. ». Quelque chose ayant un effet similaire à celui produit sur la Terre par la Lune.

Cela réduit sans doute beaucoup les chances de découvrir dans un

#### **JEAN-PAUL DUFOUR**

(1) Cité par Laplace dans son Exposi-tion du système du monde.

(2) Articles publiés dans l'hebdoma-daire scientifique Nature du 18 février 1993, et dans Astronomy and Astrophysics du 30 décembre 1992. Les Américains Jihad Touba et Jack Wisdom ont publié par ailleurs un article concernant unique-ment l'obliquité de Mars dans l'hebdoma-daire Science du 26 février 1993.

(3) En combinaison avec deux autres paramètres qui sont l'excentricité de l'or-bite terrestre et la précession des équi-

#### La dialectique du «big bang»

les tribuns de la ille et de la IV. République? Que sont devenus ces orateurs qui avaient le verbe haut, la aussi, la métaphore audacieuse iusqu'à la caricature? A ces amateurs avertis de la en roulant les «r» ou en polissant l'accent faubourien pour satisfaire l'électeur, ont succédé de froids chirurgiens du discours auxquels la réfé-rence littéraire et les richesses du Larousse ou du Robert ne suffisent plus.

Depuis plusieurs années déjà, ces hommes politiques d'un nouveau type puisent abondamment dans les dialectes des disciplines scientifiques et techniques, disciplines auxquelles ils n'ont apporté leur soutien qu'en de rares occasions. Le vocabulaire ferroviaire ayant vite montré ses limites, le nucléaire avec ses atomisations et ses réactions en chaîne, l'espace avec ses mises en orbite et ses fusées à trois étages bien utiles pour la présentation de nouveaux programmes et la biologie avec son tristement célèbre sida mental ont vite pris le

Aujourd'hui de nouveaux espaces s'ouvrent à l'orateur en mal d'images avec l'astronomie dont l'étonnant bestiaire est source d'une imagidomaine Michel Rocard n'a pas fait œuvre de pionnier. Beaucoup avant lui ont évo-qué la galaxie RPR ou mitterrandienne. Mais ce ne sont que de modestes contributions comparées au « big bruit » qu'a fait le « big bang ». M. Mitterrand n'a pas puisé à la légère dans le jargon des astronomes en choisissant cet événement dont on sait aulourd'hui qu'il est ele point de départ », voici quinze à gigantesque explosion de matière qui a donné nais-sance à l'univers et à son expansion, aux galaxies et

#### Le thème du «big crunch»

De tout cela, la plupart des astronomes et des cosmologistes sont convaincus. Seul point sur lequel ils s'affron-tent parfois : le devenir de cet univers qui pourrait aussi alimenter les politiques en fleurs son expansion devrait être sans fin. la distance entre ces gigantesques mondes que sont les galaxies croissant sans cesse. Pour quelques autres, le phénomène devrait se ralentir progressivement, puis cesser, laissant l'univers dans un état figé, stationnaire. Beau programme i Pour après s'être gonflé comme un ballon, se dégonflerait et s'effondrerait inexorablement sur crunch » qui le ramènerait dans les conditions qui prévalaient pour lui au moment du

Le big crunch. Voilà à n'en pas douter un thème à exploiter pour nos hommes politiques. Et, si cela ne suffit pas, on peut leur suggérer de faire appel aux effets dévastateurs du trou-noir et. s'ils n'ont pas par nature horreur du vide, à ceux, plus positifs, du grand attracteur. Mais laissons à ces étoiles de première grandeur le soin de bâtir leur stratégie de partis sur la théorie des mondes parallèles. Et, si cela ne suffit toujours pas, qu'ils puisent dans la physique pour y découvrir les vertus de la grande unification, fusion froide pour séduire les centristes et les écologistes, en se gardant bien sûr des pièges de l'effet tunnel.

JEAN-FRANÇOIS AUGEREAU

# A deux pas de l'hôpital...

Édifiée au pied de l'Institut Gustave-Roussy à Villejuif (Val-de-Marne), la maison Ronald McDonald accueille depuis plus d'un an des parents d'enfants cancéreux

EST une bâtisse à la Mal-let-Stevens, aux toits rouges et pointus, avec en son cœur un puits de lumière et sur son flanc une verrière. Passés le portail et l'allée de graviers blancs, la porte vitrée de l'entrée s'ouvre sur un hall immense. Un large escalier en hélice immense. Un large escalier en nellos est posé sur le marbre clair, sa balustrade rappelle un paquebot de croisière. Au pied des marches, à gauche, un ascenseur est niché à l'angle d'un grand mur où s'étale une fresque: l'«arbre de vie» – sur chacune de ses innombrables feuilles, le nom d'un donateur est inscrit à droite le hureau de la inscrit. A droite, le bureau de la directrice, M= Marie-Christine Bois, et derrière une porte, ses appartements privés.

L'endroit est calme, orné de vraies fieurs et de plantes vivaces. An rez-de-chaussée, dans la buande-rie immaculée, tournant le dos à une rangée de cinq machines à laver, rangée de cinq macinnes a laver, une femme repasse son linge. Dans l'aile opposée, sur le parquet de la «salle polyvaiente», un baby-foot et un orque électronique attendent l'arrivée des plus grands. Les adolescents y dansent parfois, quand les adultes n'y suivent pas les cours de companyation. A gymnastique ou de relaxation. A l'étage, dit « rez-de-jardin », dans un vaste salon désert, une bûche à moi-tié consumée repose dans l'âtre de la cheminée. Derrière les canapés et les Consumée repose dans l'âtre de la cheminée. Derrière les canapés et les Consumée repose dans l'âtre de la Cheminée. Derrière les canapés et les fautenils de tissu brun ronronne le moteur d'un aquarium. Un petit trice. Même le linge de maison est

#### **Blouses blanches** interdites

De l'autre côté du couloir, dans la bibliothèque, quelques gamins au crâne lisse disputent en silence une partie de Monopoly. Dans une pièce attonante, une habitante de la Réunion regarde la télévision. Deux autres mères de famille s'affairent à côté, dans la grande cuisine carrée. Sous la véranda, les stores de la salle à manger sont tirés. Car la vue donne sur un ensemble de neuf châteaux d'eau tristes et gris - la «centrale nucléaire», disent certains – et sur le bâtiment marron foncé aux vitres fumées de l'Institut Gustave-Roussy (IGR), le premier centre européen de recherche contre le CAIRCET. .

Aucun miroir n'est accroche, hormis dans les salles de bain, en hauteur. Les architectes ont adapté l'espace aux vœux des enfants. Supporter le regard des autres est une chose – la calvitie des jeunes malades est habituelle, presque rappelle l'hôpital », confie la direcgie pédiatrique du professeur Lemerle, à cent mètres de là.

Vingt chambres individuelles, toutes baptisées du nom d'un personnage de bande dessinée, sont occupées en permanence dans la «maison Ronald McDonald», la première du genre en France (1) et la cent cinquantième du monde. Inauguré le 12 septembre 1991, cet «hôtel» où l'on vit presque comme chez soi est le fruit d'un partenariat entre l'IGR – qui a fourni le terrain, - l'association Isis des parents et - l'association isis des parents et amis des enfants traités à l'institut (2) - qui a financé 40 % de la construction - et les restaurants McDonald's de France - qui ont pris en charge les 60 % restants. Auparavant, cinq chambres étaient à la disposition des parents des enfants cancéreux soignés à l'IGR, dans l'enrecint même du service. dans l'enceinte même du service

La majorité des familles, déjà visite à leurs petits malades. Une situation d'autant plus intenable que province ou l'étranger. Aussi, quand, en 1989, les représentants de ville (Somme), s'est installée au

garçon déboule soudain dans les jambes de la directrice en la pressant poliment de lui donner la clé du tiroir où « l'araignée volante » est rangée...

coloré. Et si par malheur un infirmier ou un médecin franchit le seuil de la maison en blouse blanche, il s'expose à « des hurlements ». Pourtant, les enfants fréquentent quotifier enfants frequentent quotifier enfants fréquentent quotifier enf Lemerle connaissait l'existence de ces maisons outre-Atlantique, et aux Pays-Bas. « Aux Etats-Unis, le clown Ronald est dix fois plus connu que Mickey Mouse!», commente-il.
«Un beau jour, explique-t-il, j'ai vu
débarquer dans mon bureau des gens
fort aimables. Ils m'ont demande de constituer un dossier et, deux ou trois mois plus tard, ils m'ont fait savoir que l'IGR avait été choisi. » « Cette solution est à bien des égards supé-rieure au système des chambres mère-enfant, estime le praticien. La maison offre aux parents une respi-ration nécessaire et leur rend la vie infiniment plus douce. On se pensė avant!»

#### On pariait de tout, mais pius de l'hôpital :

Les parents d'Angélique, quatorze atteintes par le drame, devaient par-courir des kilomètres pour rendre maladie, à l'âge de trois ans et demi. Elle rechuta sept ans plus tard. La près de 70 % des quelque 500 maison des parents n'existait pas. Après avoir été hébergée chez une cancérologie à Villejuif habitent la tante à Bagnolet (Seine-Saint-Denis),

jusqu'à Villejuif restait long. Quand la maison Ronald McDonald a ouvert ses portes, Béatrice a hésité. Elle ne sait plus très bien pourquoi. « Aujourd'hui, avoue-t-elle, je regrette de ne pas être venue plus tôt. » Elle a vécu deux mois ici comme chez elle, durant l'hiver 1991. M. Patrick C. venait rejoindre sa semme et sa fille le week-end. Son aîné, Christophe, seize ans, est venu une fois, mais il n'a pas supporté. « Le soir, raconte l'épouse, on rassemblait toutes les tables dans la salle à manger et chacun cuisinait sa spécialité à tour de rôle.

#### LAURENCE FOLLÉA Lire la suite page 17

(1) Certains hôpitaux ayant d'importants services de pédiatrie disposent de tants services de pediatrie disposent de tieux d'hébergement pour les parents. Une maison des parents » a même été créée à proximité de l'Institut Curie en 1990 (le Monde du 21 mars 1990), mais le « concept » américain n'avait pas, tel quel, d'équivalent en France. Maison Ronald de l'institut d'institut pas parents 20 McDonald, Institut Gustave-Roussy, 39, rue Camille-Desmoulins, 94805, Villejuif Cedex. Tel.: 49-58-10-00.

(2) Isis, association des parents et amis traités à l'Institut Gustave-Roussy, même

## Les rayons de Phebus

Des chercheurs vont simuler la fusion accidentelle des réacteurs nucléaires à Cadarache

HEBUS va bientôt rayon-ner de mille feux dans le ciel de Provence. Cachée dans le maquis, entre cistes et chênes kermes, cette installation de l'Institut de pro-tection et de sureté nucléaire (IPSN). située en bordure de Durance dans le Centre d'études nucléaires de Cadarache (Bouches-du-Rhône), va se livrer dans les toutes prochaines semaines à quelques... effusions de cœur. Le «patient» n'a pourtant rien à voir avec la carte du Tendre et les expériences qu'il doit mener ont un

Au cours des cinq ans qui viennent, les équipes de l'IPSN vont, en effet, se livrer à de multiples recherches sur le comportement et le devenir, au cours d'un accident grave, de ces cendres nucléaires que sont les produits de fission engen au cœur des réacteurs nucléaires. Le suiet est important. Chacun a encore quences heureusement limitées, de la centrale américaine de Three Mile Island (TMI) en 1979, et celui, terrible, qui a donné lieu, en 1986, à l'explosion du réacteur numéro 4 de la centrale soviétique de Tchemobyl et

Le scénario d'une telle catastrophe est aujourd'hui bien connu. Pour une raison quelconque, le circuit pri-maire de l'installation se rompt ou se vide brutalement de son eau, qui ne joue plus alors son rôle de refroidis-

sement du cœur et des éléments combustibles qui le composent. La réaction en chaîne est bien vite arrêtée, mais la chaleur résiduelle des éléments combustibles est telle que le cœur commence à fondre. Sa géométrie se modifie et une partie des pro-duits de fission migre vers l'enceinte de confinement, la dernière des trois barrières de protection vis-à-vis de l'environnement, qu'elle cherchera coûte que coûte à franchir (1).

#### Un programme international

C'est exactement ce qui s'est passé à la centrale américaine de TML, ou l'équipe de conduite, dépassée par les événements et incapable de tenir compte des données qui lui étaient fournies, s'est enfermée dans un patriculaire de la conduit à la schema d'accident qui a conduit à la fusion partielle du cœur. Résultats : la libération dans l'atmosphère de quelques gaz rares et d'un peu d'iode radioactifs, dont l'impact fut faible sur l'homme et l'environnement, et la fonte de plus du tiers du combustible, illustrée par d'étonnantes coulées de lave radioactive qui, en se refroi-dissant, ont pris la forme de pattes d'éléphant. Ces dernières furent aussi retrouvées à Tchernobyl mais, hélas, hors du bâtiment réacteur.

Pour prévenir les effets de tels phénomènes et être à même de mieux les gérer ou les combattre, l'IPSN a donc fait modifier le petit réacteur de recherche Phebus installé dans le Centre d'études nucléaires du Com-missariat à l'énergie atomique de Cadarache. Là, on a réalisé une sorte d'enceinte étanche dans laquelle seront placés une dizaine de kilos de combustible. Le tout sera plongé dans le cœur du réacteur Phebus et soumis au feu de ses neutrons.

Porté en deux semaines à une température élevée (plus de 2000 degrés) ce combustible fondra, tout comme la gaine métallique qui l'entoure, libérant ainsi les produits de fission qu'il contient (gaz rares, césium, iode, plutonium, neptunium, americium, curium, etc.). Cette expérience est délicate, mais elle reste quand même modeste dans la mesure où l'installation Phebus ne représente que le cinq millième du cœur d'un réacteur du parc EDF.

Pas question donc d'extrapoler sans précautions les résultats obtenus par ce programme de recherche international. Il faut analyser, modéliser les phénomènes importants observés, les «découper en tranches» pour mieux les comprendre. «Ce qu'il nous faut, explique un responsa-ble de l'équipe de Cadarache, c'est vérifier nos modèles et regarder avec terriger nos moueses et reguese area attention la forme chimique des pro-duits de fission, les conséquences de l'addition de plusieurs effets, les inter-actions entre les différents phéno-mènes qui interviennent et l'identifi-cation des marges d'incertitude dans l'évaluation du comportement des

produits de lission.» Tout cela, bien sûr, demandera du

temps. C'est la raison pour laquelle ce programme international de 900 millions de francs s'étale sur dix 900 millions de francs s'étale sur dix ans (1988-1998). Y participent, l'IPSN pour 30 %, EDF pour 25 %, la CEE pour 30 % et le Japon (Nupec), les Etats-Unis (NRC), la Corée (Kaeri) et le Canada (Cob) assureraient le solde. L'installation; qui a nécessité 200 mill de commen d'invertissement vient de commen

d'investissement, vient de commen-

Le réacteur Phebus devrait maintenant progressivement monter en puissance de manière à conduire avant l'été une première campagne avec un combustible vierge, c'est-àdire peu irradié et donc peu charge en produits de fission. Pour la suite, les éléments combustibles testés seront préalablement irradiés à Mol (Belgique) pour se charger suffisamment en produits de fission et éviter ainsi un séjour trop prolongé (entre trois et quaire ans) dans Phebus pour obtenir le même résultat avant que ne soit conduite l'expérience de fusion. Cinq opérations de ce type devraient ainsi être conduites d'ici à

(1) Ce scénario ne s'applique guère : Tchernobyl où la violence de l'explosion fut telle que le réacteur et ses bâtiments furent pulvérisés laissant ainsi s'échapper

## Ali Baba ouvre largement sa caverne

La collection de minéraux de l'université . Pierre-et-Marie-Curie

A nouvelle entrée (1) et la présentation renouvelée de la collection de miné-Pierre-et-Marie-Curie (Paris-IV), sont ouvertes au public tous les après-midi depuis le le mars, soit un peu plus d'un mois après avoir été inaugurées par M. Hubert Curien, ministre de la recherche et de l'espace (et aussi professeur de cristallographie à cette même université), et M. Jean-Claude Legrand, président de cette

Cette véritable caverne d'Ali Baba est ainsi, enfin, largement ouverte au public. Depuis 1970 en effet, elle était seulement entrouverte : son accès était difficile à trouver et l'entrée était limitée à deux heures par semaine (le Monde du 28 octobre 1970). Depuis plus 'de vingt ans, elle avait pourtant 15 000 visiteurs annuels, qui venaient parfois de pays européens et des Etats-Unis par charters.

La collection de minéraux de l'université Pierre-et-Marie-Curie est fort ancienne puisqu'elle a été constituée peu à peu depuis la création, par Napoléon en 1809, de la chaire de minéralogie de la toute nouvelle faculté des sciences de Paris: on l'appelle encore souvent, d'ailleurs, « collection de minéraux de la Sorbonne»! Elle est aussi très riche: 25 000 échantillons (dont 2 000 sont présentés dans la galerie) et, surtout, la plupart de ces échantillons sont d'une qualité exceptionnelle (2). En outre, comme M. Curien et M. Legrand l'avaient souligné, la collection est aussi un outil de travail.

La réalisation des nouvelles entrée et présentation a été possible grace à l'intérêt et à l'appui de M. Michel Garnier, président de l'université en 1990, puis à œux de M. Legrand, le président actuel. Grace aussi à l'université Pierre-et-Marie-Curie qui y a consacré une partie de ses fonds propres, et à l'aide financière de la direction de la recherche et des études doctonationale), de la Cogema, de la Fédération française de la pierre et du marbre, de l'Association des

Parmi les pièces que nous avons eues la chance de voir sous la conduite de Pierre Bariand, minéralogiste passionné en charge de la collection depuis plus de deux décennies, celle qui nous a le plus éblouie est, sans conteste, l'énorme réode (carrée!) dont les deux moities (pesant en tout une demi-

tonne) sont, littéralement, pleines d'améthystes. Il y a aussi une cuprosklodowskite (un silicate de cuivre et d'uranium, originaire du Zaîre et baptisé de ce nom compliqué en l'honneur de Marie Curie, née Skłodowska) oui a l'aspect d'un tissu vert vif à longs poils lins et chatoyants. Des silicates de sodium et d'aluminium d'inde ont l'air de gros oursins blancs. Une malachite du Zaīre fait sourire : elle fait irrésistiblement penser à un très long étui phallique. D'ailleurs, lorsque Pierre Bariand entend des visiteurs éciater de rire, il est sûr que ceux-ci sont devant ladite malachite...

Brest au che

Les minéraux français ne sont pas absents : de gros cristaux de marcassite (un sulfure de fer) grissaune viennent de la craie du cap Gris-Nez et une pyromorphite de Corrèze joue les tout petits paysages romantiques avec des charmilles bien vertes.

On n'en finit pas de s'émerveiller de la collection des minéraux de l'université Pierre-et-Marie-Curie. Mais on doit aussi admirer la nouveile entrée de la galerie d'exposition dont la porte extérieure est habillée d'un coûteux et beau disque de granite à sodalite du Brésil. Après, vient une galerie de mine dont le boisage en châtaignier bois qui, paraît-il, éloigne les araignées - est l'œuvre des mineurs de la mine d'or du Bourneix (Haute-Vienne). Ainsi rappelle-t-on que, sans les mineurs, il n'y a pas de

#### YVONNE REBEYROL

1500 00 100

(1) L'entrée est au 34, rue Jussieu, Paris 5. La rue n'a ni 30, ni 32, ni 36, ni ancun autre numéro visible sur la façade des bâtiments universitaires s'étirant entre la rne des Fossés-Saint-Bernard et la place Jussicu. Mais on ne peut manquer l'enbissicia. mais on se peut manquer l'entrée : on y accède par le seul pout qui enjambe le fossé creusé entre les bâtiments et le trottoir. La galerie d'exposition des minéraux sera ouverte tous les jours, sauf le mardi, de 13 h à 18 h. Entrée : 25 F.

(2) Pour être convaince de la besute publié à la fin de 1992 Pierre Bariand et Nelly Bariand (photographe spécialisée dans les images de minéraux). Edité par Bordas dans sa collection « Nature pes-

(3) On peut adhérer à l'Association des amie de la collection des minéraux de la Sorbonne, 4, place Jussieu, Paris 5, moyennant une cotisation annuelle de 150 F. Les fonds de cette association régie par la loi de 1901, alimentés aussi par le duit de ventes variées, perme

Edité par la SARL Le Monde Comité de direction : s Lesourne, gérant directeur de la publication

> Rédacteurs en chef : Marie Colombani, Robert Soli ints au directeur de le rédaction)

Anciens directeurs: Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Fauvet (1969-1982) André Laurens (1982-1985), André Fontaine (1985-1991)

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL: 15, RUE FALGUIÈRE 75501 PARIS CEDEX 15 Tél.: (1) 40-65-25-25 Télécopieur: 40-65-25-99 1 HISCOPING : 40-63-23-53

\*\*ADMINISTRATION :
1, PLACE HUBERT-BELIVE-MERY 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
T4I. : (1) 40-65-25-25
Télécopisur : 49-80-30-10

<u>EDITIONS</u>

**COMMENT PENSER** 

'ARGEN

Sous la direction de Roger-Pol Droit

EN VENTE EN LIBRAIRIE

La lutte contre le sida s'inscrit en pointillé dans les programmes politiques.

Jusqu'à quand les pointillés seront-ils la meilleure arme contre le sida?

> Avec AIDES faites pression sur les hommes politiques pour que la lutte contre le sida devienne une priorité politique.

AIDES et ses 2500 volontaires défendent chaque jour un programme de lutte contre le sida. AIDES développe une politique d'espoir et de solidanité, orientant la recherche dans plusieurs directions, une politique d'urgence, d'information, de prévention et de soutien. Le sida n'est pas une fatalité. Signez pour que la lette coatre le sida devienne une priorité de santé publique. Chaque signature compte.

Complétez et renvoyez ce coupon sous enveloppe affranchie à AIDES, 247 roe de Belleville, 75019 Paris, ou tapez 3615 ADS. Vous serez tenu informé des résultats de votre action.

SIGNATURE: . Code oostal:

## **SCIENCES • MEDECINE**

# Brest au chevet de sa rade

Le port breton se mobilise pour enrayer la dégradation de son écosystème marin

l'une des plus belles rades au monde. C'est ce que l'on dit aux tou-ristes qui, l'été venu, sillonnent ce plan d'eau quasi ferme qui s'ouvre à l'ouest sur la mer d'iroise et s'enfonce profondé-ment dans les terres par les estuaires de l'Aulne et de l'Elorn. Un site exceptionnel d'un point de vue stratégique mais aussi par la richesse de ses profondeurs, coquilies Saint-Jacques, pétoncles

Mais cette rade est le point d'aboutissement d'un puissant réseau hydrographique qui couvre une partie du Finistère-Nord. Et c'est là son talon d'Achille, car elle sert de réceptacle à d'immenses surfaces agricoles. Bien que la pollution n'y ait pas atteint un stade alarmant, on assiste à une lente dégradation du milieu. La communauté urbaine de Brest a donc décidé de signer avec l'Etat un «contrat de baie» destiné à protéger et à remettre en valeur l'écosys-tème marin menacé. Une équipe de biologistes et d'ingénieurs français aidés d'un Comité international d'expertise a été constituée. Le programme, qui s'étale sur quatre années, est chiffré à 70 millions de

of the last 🛡

7- Er.

2 2

....

火柜

· - ====

#### La coquille Saint-Jacques se fait rare

L'intérêt de ces contrats de baie, créés en 1991 par le gouvernement, est de prendre en considération l'ensemble des sources de pollution maritime, urbaine, rurale, dans la mesure où elles forment un tout. Des aides financières de l'Etat devraient concourir au projet breton dans une proportion de 10 %. Les communantés européennes ont déjà débloqué une somme de 13 millions de francs. Les collectivités territoriales seront sollicitées pour

La présence à Brest de nombreux

océanographes, biologistes marins, chimistes à l'IFREMER et à l'Institut d'études marines de l'université de Bretagne occidentale (UBO) a permis de progresser rapidement dans la préparation de ce contrat. Un conseil scientifique présidé par M. Michel Glémarec, professeur de biologie marine à l'UBO, assisté de M. Pierre Aurousseau, professeur d'agronomie à l'ENSAR (Ecole nationale supérieure agronomique de Rennes), a élaboré le pro-gramme d'études et d'expériencespilotes qui doivent prendre fin en 1996. Un comité international de vingt-sept experts, à la tête duquel se trouve M. Lucien Laubier, ancien haut conseiller scientifique de l'IFREMER, sera consulté sur divers points : économie, écophysiologie, biologie, hydrologie urbaine, modélisation chimique, etc.. La Marine nationale participera aussi aux travaux.

Il reste qu'on peut s'interroger sur le fait que le contrat de baie ignore la base des sous-marins nucléaires de l'île Longue. « Nous avons eu accès aux mesures de radioactivité faites par la Marine, affirme M. Jacques Martinais, phy-sicien coordinateur du projet. Il y a radioactivité mais elle est natu-relle.»

« La décroissance continue et importante depuis trente ans des ressources de la pêche va encore bien au-delà de la perte d'emplois directs et indirects qu'elle entraîne », souligne M. Pierre Maille, maire (PS) de Brest, président de la communauté urbaine, qui est à la tête de l'ensemble de ces travaux. Meilleur témoin de cette lente dégradation de la ressource, la coquille Saint-Jacques. Le terrible hiver de 1963 est pour beaucoup dans l'épuisement du gisement. Mais, en dépit des efforts

participer au financement des 50 de repeuplement et d'une gestion ne parvient pas à se reconstituer. De 2 000 à 3 000 tonnes dans les années 50, les prélèvements ne dépassent pas actuellement 350

> Les scientifiques font état de causes nouvelles de pollution : les-sives et métaux de la ville, pesticides de l'agriculture, lessivage des routes et parkings. Il y a aussi l'ac-tion des peintures antifouling. Celles-ci contiennent du tributylé-tain (TBT), un produit qui empêche la fixation des algues sur les coques, et que des scientifiques soupçonnent d'avoir une action nocive sur les larves de coquilles Saint-Jacques. Les plaisanciers et certains pecheurs ne respectent pas toujours la règle interdisant l'usage de ces peintures pour les bateaux de moins de 25 mètres. Le pro-blème se complique à Brest dans la mesure où, en rade, cohabitent marine de guerre, plaisance, répa-ration navale et carénage. Intérêts économiques et nécessaire protec-tion du milieu se heurtent ainsi de

#### Les sédiments à la loupe

Ces micropolluants ne sont pas seuls en cause. Les apports d'azote d'origine agricole ont doublé en vingt ans. Et l'on pease que si ce milieu n'a pas connu d'accident biologique amenant une subite raréfaction de l'oxygène dans l'eau, comme en baie de Vilaine en 1982, c'est en raison de la présence d'un courant qui joue le rôle d'un puits

La mission consistera pour les experts à analyser finalement tous les agents actifs. Les flux d'eau de ruissellement seront quantifiés. Une enquête portera sur l'utilisaproduits phytosanitaires. Quatre-

#### vingts sont utilisées, alors qu'on n'en mesure que trois actuellement. Les scientifiques passeront à la loupe les sédiments, mémoire de l'évolution de la pollution. Ils tra-vailleront aussi sur l'apparition de nouvelles toxines. La question est de savoir si toutes les causes une fois cumulées ne se renforcent pas

les unes les autres. En même temps, un réseau de surveillance se mettra en place, sous la forme de dosages chimiques et d'analyses biologiques. Plus ori-ginal : des espèces vivantes vont être utilisées comme indicateurs de pollution, notamment des bigorneaux perceurs femelles et des our-sins. Les premiers réagissent aux peintures antifouling en changeant de sexe, les seconds deviennent chauves en présence d'hydrocarbures et de pesticides. Autre outil : les bioconcentrateurs que sont les anguilles. Ces poissons, qui ont la particularité d'accumuler dans leur chair pesticides et métaux lourds, feront de l'espionnage en can

Ce programme s'accompagnera d'expériences-pilote. On reconstituera, dans un sous-bassin versant. des talus et des zones humides pour refaire le cycle de l'eau. Les exploitants de cette zone devront limiter les apports fertilisants. L'action consiste à réduire les transports d'azote et de phosphore ainsi que les pesticides vers la rade.

D'autre part, les concepteurs du projet ont prévu de traiter les flux de ruissellement aboutissant dans une petite rivière de Brest. En effet, la séparation entre eaux usées et eaux pluviales dans les réseaux d'assainissement a permis d'améliorer le fonctionnement des stations d'épuration. Du coup, les eaux de surface ne sont plus traitées. Or elles véhiculent énormément de pollution, et, lorsque de fortes pluies succèdent à une période de sécheresse, ces rejets peuvent avoir un effet de choc d'autant que la part des surfaces imperméabilisées (routes, parkings, etc.) ne cesse d'augmenter.

Parallèlement, des études vont être menées en ce qui concerne l'épuration. Il s'agit de concevoir notamment la station idéale de bord de mer, rechercher le meilleur point d'évacuation en mer des portera sur une intensification du repeuplement de la rade en coquilles Saint-Jacques, grâce à une écloserie industrielle de seconde génération.

Enfin, la Marine nationale testera de nouveaux produits antifu-ling. Les composés à base de cuivre pourraient constituer une solution, mais ils donnent essentiellement des peintures de couleur rouge. Ce qui n'est pas l'idéal pour les navires de guerre...

**GABRIEL SIMON** 

## A deux pas de l'hôpital...

On parlait de tout, mais plus de l'hôpital.» « Une maison comme celle-là, renchérit le mari, c'est l'Idéal. Et puis cela nous a permis de faire des économies, notamment sur l'essence. » Le séjour leur a coûté 50 francs par jour. « Un enfant malade, reprend la maman, c'est exigeant, et on ne peut pas lui refuser un cadeau. » Ils reviennent désormais tous les trois mois pour les visites de contrôle et ne manquent jamais une occasion d'aller saluer la directrice, M= Bois.

L'expérience est bénéfique à plus d'un titre. La proximité a calmé l'angoisse des parents et de l'enfant, même si, selon le père, « dans l'histoire, c'est elle la plus forte. Les

coups, c'est elle qui les prend. Nous les adultes, face à la maladic, on est nuis. » Et surtout la famille C. a trouvé des amis, de vrais amis « Dans le malheur, on ne s'est pas ennuyés. Et, si on voulait, on pourrai passer trois cent soixante-cing jours par an en voyage, tellement on a rencontre de gens qui nous ont invités!» Le souvenir du retour reste douloureux, e En rentrant chez nous, nous avons décidé de tout changer, de redécorer notre maison. Mais on est restés pendant six mois avec le papier peint à moitié décollé», se rappelle avec émotion Béatrice. Angélique garde le silence des enfants sages. Son rêve? « Devenir aide-soignante. »

**LAURENCE FOLLÉA** 

## Les trois quarts des cancers de l'enfant sont guéris

L'équipe du département de pédiatrie de l'Institut Gustave-Roussy (IGR) de Villejuif a tenu, lors de la quatorzième journée d'oncologie pédiatrique, le 8 février dernier à Paris, à dissiper cette « grande peur » des parents face aux cancers de

La maladie est rare, assurent

les spécialistes. Selon une synthèse de différents travaux effectués dans le service pédiatrique de l'IGR, et au sein des sociétés française et internationale d'oncologie pédiatrique (SFOP at SIOP), on recense chaque année en France un cas pour 10 000 enfants de moins de seize ans - dont 40 % avant l'âge de quatre ans, - soit 1 500 à 2 000 nouveaux petits cancéreux par an. Les affections les plus fréquentes sont les tumeurs des os, des reins, des muscles, des ganglions lympha-tiques (35 %), suivies par les leucémies (30 %), les tumeurs cérébrales (20 %) et les lymphomes (15 %, maladie de Hodgkin comprise). Le caractère héréditaire du cancer de l'enfant, quand il est démontré, reste tout à fait exceptionnel

#### Remplacer les rayons par les médicaments

La médecine guérit actuellement 75 % des turneurs solides et 65 % des leucémies de l'enfant. La nombre des guérisons a triplé en vingt ans, et leur qualité a été nettement améliorée, ajoutent les experts, qui opèrent un classement en trois groupes : les guérisons pratiquement sans séquelle - néphroblastome (rein), maladie de Hodokin, lymphosarcomes, et ostéosarcomes (os); les traitements longs ou lourds avec risques de séquelles - leucémie, sarcomes

muscles; les problèmes mai résolus - neuroblastomes générelisés et tumeurs cérébrales.

Les cancers de l'enfant se différencient nettement de ceux de l'adulte. Chez les plus jeunes, les cellules cancéreuses observées au microscope ont généralement un caractère diffus et embryonnaire. L'évolution de la maladie, dans un sens ou dans un autre. est très rapide. Les tumeurs des plus jeunes sont beaucoup plus sensibles à la radiothérapie (l'exposition aux « rayons ») et à la chimiothérapie (traitement médicamenteux anticancéreux) que celles de leurs aînés. Mais la technique de l'irradiation est parfois mai supportée par l'enfant. surtout par le tout-petit. Ces vinot dernières années « en nius de la chirurgie, chaque fois au'elle peut enlever la tumeur ». la tendance a donc été au remplacement progressif des rayons par la chimiothérapie, «dans toute la mesure du possible » .

Les épidémiologistes se sont également interrogés sur les récidives possibles des turneurs. trent que des processus tumoraux peuvent surgir tardivement, e parfois vingt ans après ». Leur incidence serait de 8 % à vingtcinq ans. Des complications tardives dues aux traitements et notamment à la radiothérapie peuvent par ailleurs apparaitre vers vingt ou trente ans. Sur 1 732 cas anciens, 33 sont décédés de telles complications, notent les chercheurs, qui précisent cependant que « les pratiques thérapeutiques actuelles sont devenues beaucoup moins dangereuses. »

# Le Monde

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL : 15, RUE FALGUIÈRE 75501 PARIS CEDEX 15 Tél. : (1) 40-65-25-25 Télécopieur : (1) 40-65-25-99 Télex : 206.806F

ADMINISTRATION : , PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY Tél. : (1) 40-65-25-25 Télécopieur : (1) 49-60-30-10 Télex : 261,311F

Reproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration PRINTED IN FRANCE

Commission paritaire des journaux et publications, or 57 437 ISSN: 0395-2037

Renseignements sur les microfilms et index du Monde au (1) 40-65-29-33

#### **ABONNEMENTS**

1, place Habert-Beave-Méry, 94852 [VRY-SUR-SEINE CEDEX, Tél.: (1) 49-60-32-90 - (de 8 heures à 17 h 30)

TARIF	FRANCE	SUISSE-BELGIQUE LUXEMR-PAYS-BAS	Voie normale y compris CEE avies
3 mais	536 F	572 F	790 F
6 mols	1 038 F	1 123 F	1 560 Y
186 ,	1899 F ·	2 086 F	2 960 F
ÉT	RANGER : par v	oie aérienne taril sur d	emande.

Pour vous abonner, reavoyez ce balletin accompagné de votre règlement l'adresse ci-dessus ou par MINITEL: 36-15 LEMONDE code d'accès ABO « LE MONDE » (USPS – pending) is published deily for \$ 892 per year by « LE MONDE » 1, place Hubert-Brow-Méry
– 94822 bry-sen-Seine – Franco. Second class portage paid at Champlain N.Y. US, and additional mailing offices.
POSTPASTER: Send address changes to IndS of NY Box 1518, Champlain N.Y. (2019 – 1518.
Pour les shopmens sources aux USA

NTERNATIONAL MEDIA SERVICE, Inc. 3330 Partic Avenue Swite 404 Virginia Beach, VA 23451 – 2983 USA

Changements d'adresse définitifs on provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur numéro d'abonné.

BULLET	IN D'ABONNE	MENT
301 MON 01	Durée choisie :	PP.Pans RP
3 mois □	6 mois 🗆	1 an 🛭
Nom ·	Prénom	•

\_Pays : \_

Adresse: \_\_\_ Localité: \_ Veuillez avoir l'obligeance d'écrise tous les noms propres en capitales d'imprimene.

## La deuxième vie de l'Institut Laue-Langevin

Le remplacement de son bloc réacteur va prolonger d'au moins dix ans l'exploitation de cette source de neutrons grenobloise

ES concepteurs du réacteur à haut flux (RHF) de l'Instihaut tlux (Krir) of Line.

tut Max von Laue-Paul
Langevin (ILL) s'étaient montrés

fin construisant, sur prévoyants. En construisant, sur le Polygone scientifique de Grenoble, ce grand instrument d'exploration de la structure de la matière, mis en service en 1971, ils avaient envisagé la possibilité de le perfectionner un jour, donc d'en changer certains éléments. Ils n'avaient sûrement pas imaginé. toutefois, que l'installation pût être entièrement démontée, puis remontée. C'est à cette longue et délicate intervention que procèdent actuellement les ingénieurs et techniciens du site, reconvertis en mécaniciens de haute préci-

Au printemps 1991, en effet, après vingt ans d'un fonctionnement irréprochable, une inspection de routine des structures internes du réacteur nucléaire, effectuée à l'aide de caméras, a révélé, sur l'une des grilles de « tranquillisation » servant à modérer les turbulences de l'eau de refroidissement, la présence de fissures, imputables à la fatigue d'une fixation. Un arrêt prolongé, pour remise en état, s'imposait. Après un examen approfondi, le comité de direction de l'Institut a préféré, au remplacement de la seule pièce endommagée, celui de la totalité de la cuve du réacteur, vité de dix à quinze années supplémentaires.

#### Un «bidon» de quinze tonnes

L'opération connaît peu de précédents : il ne s'agit pas de démanteler un équipement nucléaire, mais d'en désassembler les composants, pour les rassembler ensuite à l'identique. Aux difficultés techniques soulevées par la transplantation de la partie centrale – un énorme «bidon» en aluminium, lourd de 15 tonnes, haut de 8 mètres et large de 3 se conjugue ainsi la nécessité de préserver l'intégrité des structures

Les agents de l'ILL, temporaire-

mier volet, peu avant la fin de tionnaire (1). Contraint de réalil'année écoulée. Après avoir, avec d'infinies précautions, déconnecté les innombrables tubulures de contrôle et de sorties de faisceaux hérissant le volumineux cylindre, puis déboulonné celui-ci de son socle, ils l'ont hissé hors de la piscine du réacteur, à l'aide d'un pont de man tention spécial, avant de l'immerger dans un canal de transfert empli d'eau. afin d'atténuer encore une radioactivité déjà faible.

#### De nouveaux partenaires

Dans quelques semaines, outillés de fraises et de scies montées sur un mât, ils découperont la cuve, posée sur un plateau tournant, en « tuiles » de petites dimensions. Celles-ci, confinées dans des coques de béton, seront alors acheminées vers l'un des centres de stockage de l'Agence nationale des déchets radioactifs (ANDRA), dans la Manche ou dans l'Aube. Il restera alors à procéder à l'inspection et au net-toyage méticuleux des structures où doit prendre place, à la fin de cette année, le nouveau bloc réacteur, convoyé depuis les bords du lac de Constance, où il est fabri-qué par la société allemande Zep-

A la fin du premier semestre de 1994, les 57 mégawatts du réacteur grenoblois devraient à nonveau offrir, à la communauté scientifique internationale, un outil de recherche neutronique demeurant le plus performant au monde. Aussi longtemps, du moins, qu'il n'aura pas été supplanté par la source à très haut flux dont les Etats-Unis ont le

« Les incertitudes qui pesaient sur l'avenir de l'ILL ont donc été dissipées. Celui-ci entre dans une seconde phase de son existence», se réjouit aujourd'hui son directeur, M. Jean Charvolin, manifestement soulagé. Pourtant, des zones d'ombre subsistent. Les trois nations associées à la gestion de cet organisme - France, Alle-magne et Grande-Bretagne - lui ment réaffectés à cette mission, ont demandé d'autofinancer les en ont déjà mené à bien le pre- travaux, sur un budget quasi staser des économies, l'Institut, en sous-activité pendant trois ans, a dû réduire son effectif d'une centaine de collaborateurs (2). En outre, la convention inter-

gouvernementale liant les trois pays, qui expire à la fin de cette année, fait l'objet d'une renégociation pour une période minimale de dix ans, mais avec un budget en baisse. La Grande-Bretagne, qui dispose par ailleurs de la source de neutrons à spallation ISIS, près d'Oxford, a obtenu une diminution de sa contribution financière (3). Des ressources complémentaires devront être recherchées, auprès de pays déjà partenaires scientifiques -Espagne, Suisse et Autriche - ou de nouveaux venus, comme l'Italie qui en a exprimé le désir.

Le redémarrage du réacteur de l'ILL et la mise en service prochaine de la source européenne de rayonnement synchrotron de Grenoble (ESRF) pourraient donc être l'occasion d'une ouverture à de nouveaux membres de la Communauté. « Avec les rayons X de l'ESRF et les neutrons de l'ILL, souligne M. Charvolin, les scientifiques vont disposer, pour sonder les organisations d'atomes et de molécules d'un ensemble inégalé de deux équipements complémen-

PTERRE LE HIR

(I) La remise en état du réacteur est évaluée à 323 millions de francs (dont 150 millions destinés aux salaires du personnel occupé à cette tâche), répartis sur les exercices 1991, 1992 et 1993. Le budget de PILL est passé de 308 millions de francs en 1992 à 320 millions en 1993.

(2) De 483 personnes fin 1990, l'effec-tif de l'ILL devrait descendre à 383 fin 1993, sans licenciement. Aux fins de contrats de recherche et au départ de thésards. s'ajoutent des départs en retraite, en préretraite on négociés.

(3) La nouvelle convention porte sur un budget de 240 millions de francs, alors que ses responsables estiment à 270 millions les moyens nécessaires au fonctionnement de l'ILL Celui-ci est concuonnement de l'ILL Celui-ci est actuellement financé à 34 % par la France (répartis à parité entre le CNRS et le CEA), 33 % par l'Atlemagne et 33 % par la Grande-Bretagne. La partici-pation de cette dernière sera ramenée à 25 %.

Edité par la SARL le Monde Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944 Capital secial : 620 000 F Principeux associés de la société : Société civile « Les rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du *Monde* Le Monde-Entreprises,

Le Monde
PUBLICITE
Président directeur général :

M. Jacques Lesourne, gérant.

Jacques Lesourne
Directeur général : Michel Cros,
Membres du comité de direction
Jacques Guin. Philippe Dupuis.
Isabelle Tsaidf. 15-17, rue du Colonel-Pierre-Avia

75902 PARIS CEDEX 15 Tel.: (1) 46-62-72-72 Telex MONDPUB 634 128 F Titlefax : 46-62-98-71. • Société filade de la SARL le Monde et de Médias et Régies Favoye SA.

Le Monde TÉLÉMATIQUE Composez 36-15 - Tapaz LEMONDE ou 36-15 - Tapaz LM

qui l'entourent.

## Voyage dans un monde parallèle

Peter Brook délaisse un moment les pièces « traditionnelles » et poursuit sa recherche avec les comédiens

L'HOMME QUI aux Bouffes du Nord, à Paris

Une table et quelques chaises blanches, une lampe, une caméra vidéo, deux moniteurs, et autour, le somptueux délabrement des Bouffes du Nord. Un grand Noir dégingandé assis sur une chaise marmonne, tandis qu'un «homme en blanc » promène sur son front un instrument électrique qui déclenche des mouvements incontrôlés des mains, des yeux. Peter Brook s'engage dans la péril-leuse exploration du cerveau humain. Le spectacle s'appelle l'Homme qui, et s'inspire du livre d'Oliver Sacks, l'Homme qui pre-nait sa femme pour un chapeau. Succession d'anomalies de compor-tement minutieusement décrites, qui finissent par composer un catalogue surréaliste. Pourtant, rien n'est inventé, Oliver Sacks est neu-

Peter Brook le dit proche de Tchekhov parce qu'il ne s'intéresse pas seulement aux maladies, mais à la façon dont les gens qui en sont atteints les vivent, en souffrent, s'y adaptent. Quand Peter Brook a monté les lks, histoire d'une tribu africaine passée sans transition de l'âge de fer au vingtième siècle, c'était aussi parce que l'auteur, l'ethnologue Colin Turnbull, se fie autant à son intuition qu'à la précision de la science et de ses ins-

D'un spectacle à l'autre, on retrouve des similitudes. Un même dépouillement théâtral, et surtout une force vitale, étrange quand il s'agit d'un groupe de gens affamés, déboussolés à mort. La faim n'intervient pas ici, mais l'effroi d'individus dont la machine intérieure est déglinguée, qui se sentent per-pétuellement en porte à faux. Leur monde fermé aux autres existe par monne terme aux autres existe par lui-même, et c'est nous qui parais-sons des étrangers redoutables. Ils ont construit une normalité incom-municable. Elle n'appartient qu'à eux, ils s'y tiennent à l'étroit. Et ce qui nous angoisse, c'est de reconnaître, grossies mille fois, des failles internes que, pour notre équilibre, nous reléguons dans l'ou-

Sur scène, d'entrée, les acteurs installent une ambiance insolite et tranquille qui nous rejette dans

Montaigne à Paris, devant le

Théâtre des Champs-Elysées,

ouvriers et techniciens du cinéma

manifestent, lundi 8 mars, contre la destruction des studios, contre les

tournages à l'étranger avec des fonds

d'aide français. Dans un porte-voix.

un homme crie : «Nous ne sommes pas à bout de souffle, Jack l'éven-treur!» Un membre de l'équipe de

Cyril Collard dit : « Il aurait aimé

Le ton de la soirée est donné, ce sera un plébiscite pour les Nuits

fauves, pour Cyril Collard à qui le président de l'Académie des arts et

techniques du meilleur cinéma. Daniel Toscan du Plantier, l'a sobre-

ment dédiéc. Jamais un absent

n'aura été plus présent, jamais un mort n'aura été plus vivant. Quatre

trophées pour sept nominations,

dont celui du premier film et du

CINÉMA

notre ailleurs. En même temps, une porte est ouverte. Il en va toujours

ainsi au théâtre : nous regardons un univers qui reflète, plus ou moins décalé, le nôtre. Nous voyons des gens dont les agissements sont exagérés, distordus. Les règles du jeu font que les bizarre-ries s'atténuent, et si le spectacle est réussi, la communication s'éta-

« Dans les années 70, indique Peter Brook, nous avons commencé à travailler avec les sourds-muets, avec des handicapés. La gêne que nous eprouvons devant des visages déformés est lièe au racisme. Elle est illégitime, c'est une illusion qui disparait à partir du moment où nous parvenons à comprendre. La compréhension est une façon d'af-fronter la peur.

n Il y a aussi cette terreur existentielle, à la fois stupeur, étonnement au sens fort, devant les forces qui nous dépassent, qui nous traversent et sur lesquelles se fonde la n'est pas suffisamment reconnu, sont d'irremplaçables instruments, les seuls capables d'explorer l'intérieur de certains mystères.» Ils sont

Nuit des Césars : la vie des morts

Disparu trois jours plus tôt,

Cyril Collard a été plébiscité pour « les Nuits fauves »

meilleur espoir féminin à Romane

Bohringer. Il faut savoir que les votes étaient clos le 28 février : le

triomphe des Nuits fauves était dès

lors scellé, beau comme un espoir, et

non triste comme un regret. Mais

révélé trois jours après que le sida eut emporté celui qui l'avait nargué

par un cri d'amour et de rage, il a

bouleversé toutes les données d'une soirée qu'on sait d'ordinaire aima-

blement prévisible dans son bouquet

convenu de congratulations obligées.

mement désenchanté du président

de cette dix-huitième Nuit des

Césars, Marcello Mastroianni, ou la

bonne humeur chaleureuse de Pedro Almodovar et Victoria Abril rece-

vant le César du meilleur film en

langue étrangère, toute la cérémonie

Malgré le charme latin et subli-

quatre, Maurice Benichou, David Bennent, Sotigui Kouyate, Yoshi Oida – des fidèles – qui endossent alternativement les personnalités du médecin et de «l'homme qui» .. qui entend dans sa tête les chansons de son enfance, qui a perdu la notion de côté gauche, qui ne reconnaît pas sa jambe, qui vit éternellement un moment de sa nesse, qui déverse une suite de mots, jargon surréaliste sans rapport avec sa pensée, qui a perdu le sens du poids de son corps dans l'espace - c'est David Bennent.

#### Une grâce bouleversante

La façon dont il se soulève, dont il cherche des repères pour établir un équilibre éphémère, dont il négocie en quelque sorte ses absences de sensation, est d'une force, d'une grace bouleversante. A bent dans le mélo, même lorsque Maurice Benichou s'effondre devant le reflet dans un miroir de son visage vieilli, lorsque Yoshi Oida rase de plus en plus nerveusement le même côté de son visage,

ignorant l'autre, couvert de mouss blanche, lorsque Sotigui Kouyate voûtant son long corps maigre se perd dans son mutisme... « Il s'ari là d'un travail de recherche, explique Peter Brook, commence il y a trois ans, sans idée préconçue, sinon d'éviter le seuilleton avec le bon médecin et le méchant. Olives Sacks est venu deux semaines, nous nous sommes appuyés sur son livre. Nous nous sommes rapidement aperçus que nous faisions fausse route, parce que le livre est déjà une transposition. Il fallait retrouver le comportement d'origine.

David Bennen et Yoshi Olda

dans « i'Homme qui » de Peter Brook : Une périlleuse

» Marie-Hélène Estienne a entrepris un vrai travail de dramaturge, et l'équipe s'est réduite aux quatre comédiens qui sont là. Si nous avions été plus, chacun aurait eu peu de chose à jouer, aurait du attendre son tour. Si quelqu'un comme Michel Piccoli - il a participé aux premiers travaux - est là, on doit lui donner de quoi justifier sa présence. Le travail est faussé.

» Une fois constituée l'équipe, nous avons collabore avec médecins, visionné une masse de vidéos. Délibérément, nous avons évité les repères psychanalytiques, nous sommes restés du côté de la neurologie, dont les moyens de trai-tement sont limités, mais dont les connaissances sont concretes : telle dégradation des cellules nerveuses, due à telle cause, donne tel symptome. Nous avons travaillé directement sur des cas parallèles à ceux décrits par Oliver Sacks, sans penser au théâtre. Nous nous sommes arrêtés un temps pour pré-parer impressions Pelléas. Quand nous avons repris, avec le recul nous avons senti que nous ne pou-vions absolument pas utiliser une forme de narration habituelle, une construction classique. Depuis toujours, notamment depuis le Mahabharata, je cherche comment tou-cher le public sans le tourner vers les images du passé. Ici, j'en ai trouvé l'occasion.»

COLETTE GODARD ▶ 37 his, bd de la Chapelle. 75018 Paris. Du mardi au

samedi à 20 h 30, dimanche à

16 h. Du 10 mars au 30 avril. Tél. : 46-07-34-50.

**MUSIQUES** 

## «Manfred» mis à mal

La création française de l'œuvre de Schumann gâchée par une mise en scène relâchée

de notre envoyé spécial

Compose entre la fin de 1848 et 1851, Manfred est une pièce de théatre musical que Schumann ne théâtre musical que Schumann ne voulait pas voir représenter sur une scène. Elle le fut pourtant, en 1852, à Weimar. Le généreux Franz Liszt était au pupitre. Déjà en proie aux hallucinations auditives qui n'allaient pas tarder à le faire interner, Schumann ne put assister à la création. Il ne lui restitute qua cuerte au partir de la création. tait que quatre années à vivre. Il venait d'achever Genovera et met-tait la première main à ses Scènes de Faust, deux ouvrages lyriques sans progression dramatique qui ne connurent guère plus de fortune à la scène que son opus 115.

Il a été un peu vite dit que seule l'ouverture de Manfred méritait de passer à la postérité. Il est vrai qu'il s'agit là de l'une des plus belles pièces symphoniques de belles pièces symphoniques de Schumann - elle semble orchestrée par un elfe. En réalité, la musique des quinze numéros du mélodrame de Schumann est mélancolique, extatique et résignée, prégnante. Elle ne souligne jamais le texte parlé, mais se déploie dans un espace poétique dont la variété des climats était restituée d'une façon admirable par Philippe Herreweghe et l'Orchestre de l'Opéra de Lyon, le 7 mars, à l'Auditorium Maurice-Ravel: cordes diaphanes, vents Ravel: cordes diaphanes, vents gracieux. Il n'y a guère que le chœur qui ne décollait pas.

#### Spectacle inachevé

C'est que l'Opéra de Lyon (1) a voulu mettre en scène ce qui ne peut l'être. Schumann avait rai-son : son Manfred n'est pas fait pour être représenté. Il y a d'aberd le texte de Byron, donné dans la traduction aliemande de Richard Pohi et Schumann lui-même. Il est omniprésent, parlé: Manfred n'est pas un opéra, c'est un mimodrame, ou, plutôt, un poème dramatique selon la terminologie employée par le compositeur. Sa force, les tour-ments qu'il exprime (Manfred-By-ron est hante par le souvenir de sa sœnr, qu'il a aimée charnellement et qui s'est suicidée) ne gagnent pas à être incarnés. Ils appartiennent au domaine effrayant du

délire alcoolisé. Jean-Claude Berrutti n'a pas su éviter l'écueil du réalisme : un lit de fer, une armoire à glace, une lampe que quelques échappées oni-riques ne peuvent faire oublier tant elles détonnent. Mais que pou-vait-il faire? Séparer le public de la scène par un immense tulle sur lequel il projette un film en noir et blanc, parfois contourne par les acteurs qui viennent vers les spec-tateurs, était une possibilité. Mal-heureusement, le film est prétentieux, décoratif (et l'une des scèncs semble palement imitée de la Nuit du chasseur de Charles Laughton). Le décor lui-même est « petit ». Il a la mesquinerie d'un chromo quand

lyrique, fuligineuse. Restent les acteurs. Bien que l'on ne com-prenne pas un mot de ce qui se dit prenne pas un mot de ce qui se di 
presque tout est en allemand. — il 
est évident que Manfred Karge est 
un formidable Manfred (il a été un 
génial Wozzeck chez Langhoff), 
qu'Anna Nogara (elle «était» de 
l'Orlando furioso qui a révélé Ronconi en France) et Alexandra von 
Schwerin sont de magnifiques 
actrores

Mais il semble que le metteur en scène les livre à eux-mêmes, ne les tienne pas dans une direction d'acteurs cohérente. Et l'on sort déboussolé de ce spectacle ina-chevé, partagé entre l'admiration que l'on porte à Herreweghe, au splendide orchestre de l'Opéra de l'yon et aux acteurs — aux noms Lyon et aux acteurs – aux noms déjà cités, il faut ajouter celui de Michael Autenrieth dans le rôle du prêtre - et la certitude d'avoir assisté à un spectacle mai mis en scène devant un public qui ne pen-sait pas assister à une « pièce de théâtre » donnée en allemand, dans laquelle le chant tient la portion

ALAIN LOMPECH

(1) Les directeurs de l'Opéra de Lyon, Louis Erlo et Jean-Pierre Brossmann, se sont associés pour ce spectacle au Théâtre de la Monnaie de Bruxelles, à l'Opéra du Rhin et à l'Opéra de Rennes. Du coup, Alliance Opéra s'est joint à eux et leur apporte son consouse: cet offaet leur apporte son concours : cet orga-nisme sontient financièrement toute pro-

➤ Prochaines représentations : le 10 mars à 19 h 30 ; les 12 et 13 mars à 20 h 30. Auditorium Maurice-Ravel de Lyon la Part-Dieu. Tél. : 78-60-37-13. De 60 F à 230 F.

 Le Quatorzième Europa Jazz Festival du Mans. - L'Europa Jazz Fes-tival retrouvera, au Mans, le Palais des congrès et l'abbaye de l'Epau du 26 avril au 2 mai pour un programme franco-italien, avec notamment Didier Lockwood, Sixun, Richard Galliano, les octettes de Claude Barthélémy et Gian Luigi Trovesi, les Voix de Magma, les duos Hervé Bourde/Franco d'An-drea et Martial Solal/Giorgio Gaslini, des créations d'André Jaume, Jean-Marc Padovani et Enrico Rava ou l'Italian Instabile Orchestra. festival présentera les photographies. de treize années de l'Europa vues par l'agence Méphisto.

➤ Renseignements au 5, rue de la Reine-Bérengère, 72000 Le Mans, Tél.: 43-23-78-99.

🗆 Le musicien Fela à nouveau arrêté. - Le musicien et chanteur nigérian Fela Anikulapo Kuti. libéré sous caution à Lagos le 8 mars, a été aussitôt arrêté, du fait de « nouvelles charges présentées par la police» après son inculpation pour meurire, selon Beko Ransome Kuti, président du Comité nigérian de défense des droits de l'homme et frère du «roi

#### CONNAISSANCE DU MONDE

SALLE CHOPIN-PLEYEL: Dismanche 14 mars (14 h 30), Lundi 16 soars (16 ts), Marcii 16 (18 h 30), Marcredi 17 (15 ts), Jeadi 18 (20 h 30), Vandredi 19 (15 h et 18 h 30), Dismanche 21 (14 h 30).

Film de Jean-Michel BERTRAND – ENTRE LA SIBÉRIE ET LA CHINE MONGOLI

VOUS POUVEZ PRENDRE VOS ABONNEMENTS 93/94 DES LE LUNDI 15 MARS

Le palmarès

Avant la cérémonie, sur l'avenue meilleur film, ce qui ne s'était fontaigne à Paris, devant le jamais vu; plus le César du meilleur héâtre des Champs-Elysées, montage pour Lise Beaulieu, et du

#### Cinq récompenses pour «Indochine»

Indochine, de Régis Wargnier: ceux ceiui du meilleur acteur, dans le Soude la meilleure actrice (Catherine per, d'Edouard Molinaro, et Emma-Deneuve), du meilleur second rôle féminin (Dominique Blanc), de la meilleure photo (François Catonné), du meilleur décor (Jacques Bufnoir) et du meilleur son (Guillaume ciama et Dominique Hennequin). Quatre Césars sont allés aux Nuits fauves, de Cyril Collard : meilleur film, meilleur premier film, meilleur espoir féminin (Romane Bohringer) et meilleur montage (Denise Beaulieu). Claude Sautet a reçu le César du meilleur réalisateur, pour Un ceur en hiver, qui a aussi valu le prix du meilleur second rôle masculin à Segonzae pour le Souper.

Cinq Césars ont été attribués à André Dussollier. Claude Rich a reçu

nucl Salinger celui du meilleur espoir masculin dans la Sentinelle, d'Arnaud Desplechin.

Le César du meilleur scénario a été attribué à Coline Serreau pour la Crise, celui du court-métrage à Versailles rive gauche, de Bruno Podalydès, et celui du meilleur film en langue étrangère à *Talons aiguilles*, de Pedro Almodovar. Le prix de la meilleure musique est allé à Gabriel Yared pour l'Amant, et celui des meilleurs costumes à Sylvie de

ne fut qu'un immense requiem une communion sincère de toutes les nostalgies, une veillée de deuil et de tendresse insolites. Gérad Oury offre son César d'honneur à Louis de Funès, mort il y a dix ans, Catho-rine Deneuve, César de la meilleure actrice (pour Indochine, qui en totalise cinq), remercie «Jacques Demy, Luis Bunuel et François Truffaut, grâce à qui je suis ici ». Claude Seu-tet, César du meilleur réalisateur pour Un cœur en hiver, salue « Lino Ventura. Patrick Dewaere, Romy, Montand grâce à qui je suis là ». On projette des séquences « en-chan-tées » d'Audrey Hepburn, d'Arletty, de Marlène, on fait défiler sur un de Mariene, on lan detrici sur di écran, en silence, les autres disparus de l'année, Joseph Mankiewicz, Nes-tor Almendros, John Sturges, Jean Poiret, François Reichenbach... Et l'on évoque aussi Jacqueline Maillan et Serge Daney que l'hommage en images avait « oubliés ».

Toutes ces séquences qui rendent éclatante «la vie des morts» sont jalonnées, comme transcendées par les Césars attribués aux Nuits faures. L'équipe de Cyril Collard monte en scène, encore et encore, et, pour une fois, les larmes veulent dire quelque chose, celles de Romane Bohringer, petite fille toute noire qui se dit sûre que Cyril «lù-hant a dejà trouve une camera et de la pellicule», celles de Nella Banfi, sa productrice, qui jure de «porter le film encore plus loin» et sans qui il ne scrait jamais né.

L'«effet César» va maintenant donner une nouvelle carrière aux Nuits fauves. Le film jusqu'ici a été vu par plus de 900 000 personnes en France. Mais déjà, depuis le vendredi 5 mars, il y a dans les salles où il est projeté des applaudisse-ments à chaque séance. Des jeunes, des moins jeunes se lèvent et ples rent, et parlent. Parlent tous d'hymne à la vie, d'hymne à l'amour. L'effet Collard.

DANIÈLE HEYMANN



CARS

WEI LIE WEI Z TELES OF THE

## Mutations instrumentales

Victimes de la récession, les fabricants d'instruments regardent au-delà des mers et investissent dans l'informatique

FRANCFORT

de notre envoyé spécial

«Sounds like business» (un air d'affaires): le slogan de la Foire internationale de la musique de internationale de la musique de Francfort se veut dynamique. Audelà des mots, cette édition 1993 s'est déroulée dans un climat commercial plutôt maussade. Directeur général de la Foire, Wolfgang Kater évoque une stagnation du marché: «Le bourgeon de l'espoir est fragile et pourrait disparaître dans le tourbillon de la récept des planos acoustiques sont au crays de pianos acoustiques sont au creux de la vague (de - 10 % à - 20 %, selon les pays, en 1992). Les claviers électroniques subissent également un tassement, il est vrai tempéré par le

Malgré la crise, près de 70 000 visiteurs se sont bousculés sur les huit hectares de stands occupés par 1 194 exposants. Un record : un public jeune (moyenne d'âge de dix-huit à vingt-cinq ans), demandeur, motivé, ravi de transformer les immenses halles du Frankfurt Messe en autant de salles de concert

Vedettes incontestées des Salons depuis dix ans, les claviers électro-niques font décidément moins rêver. Le cru 1993 est terne, sans grande nouveauté, du moins dans le secteur jusqu'alors très porteur des claviers grand public (gamme de prix de 1 500 F à 5 000 F). Les efforts déployés par les spécialistes du mar-keting ne suffisent plus à inverser une tendance amorcée en fait dès 1991. Signées Casio, Technics, ou Peavey, la plupart de ces «machines à son» se ressemblent, en effet,

Ce mimétisme technologique et musical n'a rien de surprenant. En effet, la démarche des constructeurs est essentiellement axée vers la proest essentiement axee vers la pro-duction de masse, seule capable d'amortir les coûts de développe-ment. Le synthétiseur dernier look est donc étudié pour plaire à Singa-pour comme à New-York, à Madrid ou à Rôtterdam. Comme l'affirme Christian Braut, rédacteur en chef du magazine Keyboards Home-Stu-

Un papillon à Garnier

Les vrais débuts d'Emmanuel Thibault.

SOIRÉES JEUNES DANSEURS le Papillon, à Garnier, aura consti-

Les paris sont ouverts

DANSE

à l'Opéra Gamier

en retombant.

paris sur l'avenir.

Panique à Garnier : plus d'un

spectateur parisien s'est cru sou-

dain frappé de surdité, la semaine dernière, en voyant un danseur

enchaîner grands jetés, cabrioles et

autres sauts virtuoses sans faire

plus de bruit qu'un flocon de neige

Même sur ces « planches pour-

ries» qui parsèment le vénérable

plateau, et que redoutent les plus aériens, assurés d'y faire un « flop» fâcheux si la malchance conduit

leurs pas. C'était an cours des trois

soirées « Jeunes danseurs de l'Opéra de Paris», où la piétaille -

quadrilles, coryphèes, sujets – se mesure, une fois par an, à des variations d'étoiles. Jumelles en

main, les aficionados adorent ces.

galops d'essai, et prennent des

parierait gros sur notre flocon, Emmanuel Thibault, dix-huit ans tout frais. Pas tout à fait inconnu

au bataillon : il a gagné le concours

Eurovision des jeunes danseurs, en 1991. Mais c'était loin, à Helsinki, et tout le monde n'assista pas à la retransmission sur FR 3. Quelques

mois avant, il avait remporté une

médaille d'argent au concours de Paris : là aussi, public confidentiel.

Son apparition dans le pas de deux

Le plus timoré des bookmakers

51172 PEL

. .... HTT:

 $\ldots : \mathbb{R}^{n}$ 

. at =

79.7

18 B

Property of the second second The second second

 $m_{ij} = \frac{4\pi^2 \frac{3}{2}}{32\pi^2}$ 

12 - 2 2

Quelques modèles sauvent cepen-dant la mise en matière d'inventidant la mise en matière d'inventivité, comme par exemple le PSR
5700 Yamaha (moins de 10 000 F).
Ce clavier «à tout faire» est du
genre compact, léger, prêt à être
embarqué le week-end à la campagne. L'ensemble comprend près
de 300 sonorités programmables
ainsi qu'une boîte à rythmes et un
enregistreur (sequencer) permettant
de mémoriser huit pistes différentes.
Une collection de disquettes comprenant des centaines de sons d'instruments d'orchestre précuregistrés truments d'orchestre préenregistrés permet d'en multiplier les possibili-tés de timbres.

plume

Spécialisé dans les synthétiseurs semi-professionnels, le constructeur japonais Roland réagit en renouvelant profondément sa gamme d'équipements (série E16, E36, E56 et E86, de 5 000 F à 15 000 F). L'effort poute notamment sur le dévefort porte notamment sur le déve-loppement de logiciels intégrés, capables d'arranger les mélodies de façon très sophistiquée, dans les styles les plus divers (bossa, rock, reggae, techno-funk, etc.). A noter également une fonction qui permet d'accorder les touches du clavier en mant de tou. quart de ton.

Mais la véritable surprise est Mais la véritable surprise est venue de Rome, et plus enactement de l'IRIS, un centre de recherche financé depuis 1989 par le groupe industriel Bontempi et les pouvoirs publics italiens. Ce centre dirigé par Giuseppe Di Guigno, transfuge de l'IRCAM et père de la fameuse machine 4X, vient de mettre au point une station de travail musicale remarquable. Il l'a baptisée MARS (Musical Audio Research Station). Une fois rebié à un micro-ordinateur Une fois relié à un micro-ordinateur Atari (l'un des moins chers du mar-

salle « normale ». Il a paru étonné des acciamations qui l'ont salué.

Il a tout, le ieune Emmanuel :

d'abord, une morphologie idéale de

danseur, ni trop grand, ni trop

petit, de longues jambes musclées sans excès, aux articulations ner-

veuses. Un «parcours» souverain qui lui fait conquérir le plateau en

trois bonds. Une frimousse char-

mante sous des boucles brunes. Et

palette d'outis informatiques pro-grammables symbolisés à l'écran par des icônes que l'on gère à l'aide d'une souris, comme sur une machine à traitement de textes. machine à traitement de textes.

«Chacun peut construire son instrument ou recréer n'importe quel type
de configuration, de la synthèse la
plus simple aux algorithmes les plus
complexes», souligne Di Guigno.

«Nul besoin d'être spécialiste. Cette
machine se veut universelle.»

Véritable Meccano de la synthèse sonore, MARS vise essentiellement deux marchés, jusqu'ici peu explorés par les constructeurs habituels : la par les constructeurs habituels : la pédagogie (écoles de musique et conservatoures) et également les cen-tres de recherche musicale. Le département musicologie de l'uni-versité de Padoue, le centre Tempo Reale de Luciano Berio, ou encore le laboratoire CCRMA de l'université de Stanford se sont d'ores et déjà inscrits sur le carnet de com-mandes. Le prix, très étudié, environ 70 000 F, y est sans doute pour beaucoup. Encore faut-il passer du stade du prototype à celui de la série limitée. Un parcours qui n'est pas

Les grands constructeurs réagis-sent différemment face à la stagnation du secteur de l'électronique musicale. Certains resserrent leurs gammes et nouent des alliances. D'autres, comme Yamaha, un géant, jouent la carte de la restructuration interne et partent à la recherche de nouveaux marchés. Une analyse éco-nomique plus fine montre, en effet, le développement sensible des instruments d'origine extra-européenne, et, plus classiquement, des cordes et des cuivres. Vision partagée par Hisatake Chatani, président de Yamaha Europe : «Les instruments técisiquement propriétaires prophentants strictement acoustiques représentent aujourd'hui 33 % des ventes de Yamaha. Le saxophone est en pleine progression.»

dio, « le public s'est lassé d'acheter ché), ce poids plume de la micro-in- Unis, où l'on assiste depuis deux ans

des équipements perdant les trois quarts de leur valeur au bout de six mois. Il y a accountanance face à la nouveauté. De plus, seuls les spécialistes tirent vraiment le maximum de ces synthétiseurs, à l'ergonamie souvent trop sophistiquée pour le grand public."

formatique musicale délivre une puissance et une intelligence redoutables. Son logiciel, développé par tables. Son logiciel, développé par existe scentistes tirent vraiment le maximum de ces synthétiseurs, à l'ergonamie souvent trop sophistiquée pour le grand public. Le musicien dispose d'une palette d'outils informatiques propagament pour la guitare électrique et la guitare electrique et la guitare elec guitare électrique et la guitare «sèche» (progression de près de 40 % en trois ans), dopés par le le Tennessee, La Mecque de la coun-try music, tournent à plein.

> En France, la société Rythmes et sons on le Grimus (Groupe de recherche sur l'instrumentation musicale) proposent des catalognes impressionnants, notamment dans le domaine des percussions. Pen sophistiqués, fabriqués dans des matériaux naturels (bambous, cale-basses, etc.), voire de récupération (bidons de pétrole, boîtes de conserve), ces instruments sont, pour la plupart, bon marché : un «bâton de phuie» (tube de bambou évidé et bourré de petites billes d'acier imi-tant à la perfection le son de la pluie) coûte moins de 500 F. Autre grand succès, la kora (un instrument à mi-chemin entre la harpe et le luth), très populaire au Sénégal et en Guinée (compter environ 3 000 F).

Reste à apprendre à jouer de tous ces instruments peu répandus. Ce n'est pas une mince affaire, même si quelques écoles spécialisées se sont ouvertes ces derniers temps. Ainsi à Londres, le Sonth Bank Centre orga-nise des cours de gamelan. Cet ensemble instrumental d'origine indonésienne se compose de tam-bours et de métallophones complétés par un jeu de gongs. Les compares par un jeu de gongs. Les cours réu-nissent plusieurs dizaines d'élèves, de l'enfant scolarisé en primaire au cadre stressé en quête de nouvelles

Autre solution, le livre explicatif. Quelques éditeurs, majoritairement anglo-saxons, se sont lancés dans la production de méthodes illustrées et accompagnées de disques ou de vidéos. Attention toutefois : la qualité technique n'est généralement pas très bonne et les commentaires sont souvent en anglais. Le doublage ou le sous-titrage en français sont pratiquement inexistants. Reste donc. pour certains, à apprendre l'anglais!

DENIS FORTIER

DIMANCHE MATIN

THÈATRE CHAMPS-ELYSÉES

Dimenche 1 MARS

Salle GAVEAU

Lundi 15

Tél. Rec:

3615

ÉGLISE LA MADELEINE

Mardi 16 MARS 20 h 45

## Impressions d'Afrique

Trois peintres et un sculpteur sénégalais,

QUATRE ARTISTES tué son véritable début devant une

SÉNÉGALAIS . au Monde de l'Art à Paris

Ce serait peu de dire que les artistes contemporains africains ont rarement les honneurs d'une exposi-tion à Paris. Victimes des commodités de pensée habituelles, ils ont le «tort» de n'être pas des primitifs et de ne pas obéir poliment aux stéréotypes en usage.

Ainsi des trois peintres et du sculpteur sénégalais qui exposent ensemble dans l'espace abondamment orné du Monde de l'Art. Amadou Ba, Souleymane Keita, Serigne Mbaye Camara et Ousmane Sow ne se veulent pas les continuateurs des arts tribaux qui ont si fortement troublé cubistes et surfaistes. Leurs défignances cont autres prises dans surtout une facilité stupéfiante dans la giration comme dans l'élévation, dans le moelleux comme dans la force. Tout les dons, aucun effort? Il éclate de rire : « Erreur! Plus on a de facilités, plus c'est difficile de danser. Lorsqu'on vous dit que vous êtes doué, vous avez tendance à vous reposer là-dessus alors que les vrais problèmes commencent. La références sont autres, prises dans l'histoire de la peinture contempo-raine. Sans doute Amadou Ba figuret-il des bosus aux cornes en forme de lyre, des pasteurs, des bateaux à fond plat sur un fleuve et des danseurs – sans céder à la commodité du pittosouplesse, par exemple, peut devenir mollesse... » Voilà un très bon point pour lui. resque et de la couleur dite locale. Ses inspirateurs? Picasso et Paul Klee, auxquels il a subtilisé leurs géo-métries légères et leurs disproportions A cinq ans, sur le chemin de

l'école, il sent naître sa vocation en regardant par la fenêtre un cours de danse banlieusard.

A huit ans, ses parents l'emmè-nent, après un spectacle, dans la loge de Patrick Dupond, qui flaire la pépite et l'envoie chez son pro-fesseur Max Bozzoni. Suit un parcours sans faute à l'Ecole de danse de l'Opéra; chaque année, il sort premier de sa division. Jusqu'à 'engagement dans le corps de ballet, avec dispense, à quinze ans et demi. Il y est aujourd'hui «sujet».

S'il tient sa promesse – « travail-ler au maximum est à présent le seul moyen de sortir du rang », -nous aurons à reparler d'Emma-

SYLVIE DE NUSSAC

► On pourra revoir Emmanuel Thibault à Paris dans un hommage à Belanchine que prépare le Ballet de l'Opéra de Paris pour sa rentrée. Du 28 avril au 5 mai. Tél. : 47-42-53-71. très contemporains soient américaines on européennes

soient américaines ou européennes de naissance. Le premier cultive, trop peut-être, graphismes gracieux et constructions délicatement évidées. Des signes, des tourbillons, des formes à peine lisibles dansent en rond dans la couleur. Les collages et les fers du second manifestent une énergie plus résolue et une originalité elue appendée le a composition fonplus appuyée. La composition, fon-dée sur des orthogonales et des stries obliques – des bandes parallèles de papier collé en vérité, – suggère l'or-dre d'une bibliothèque de Babel. Des fantômes humains y passent, trans-percés par les lignes. Les fers sont plus réussis encore, jeux de décon-pages qui échappent à la régularité du carré au moyen de fils et de nœuds tendus en tous sens.

Seul regret : la très discrète présence d'Ousmane Sow. De ce sculp-teur violent, le plus célèbre d'entre les exposants, on aurait aimé voir un peu plus et un peu mieux qu'une seule pièce. Ses œuvres, dont la gran-diloquence n'est pas absente, auraient fait un étrange contraste avec des peintures toutes marquées par le souci de la distance et de la réflexion

PHILIPPE DAGEN

ironiques.

Keitz et Camara s'inscrivent dans une histoire différente, celle des abstractions contemporaines, qu'elles 24 mars.

Le Monde de l'Art, 18, rue du Paradis, 75010 Paris. Tél.: 42-46-43-44. Jusqu'au 24 mars.

**P** Samedi 20 mars 21 h - PLEYEL 45.61.06.30 **T** 

CHOPIN - LISZT - SCHUMANN

THÉÂTRE DU CAMPAGNOL

"Bonsoir et merci!" de Laurent Serrano et Marc-Michel Georges du 9 au 14 mars et du 30 mars au 4 avril

Réservations: 64.96.63.67 - C.D.N. de Corbeil-Essonnes

PLEYEL 45 61 06 30 LUNDI 29 MARS erystian ZIMERMAN MARDI 27 AVRIL

LONDON SYMPHONY ORCHESTRA SOLTI

MUSIQUE PARIS

SAM. 13 MARS A 18H SERGEÏ EDELMAN

BACH - BEETHOVEN

2 PL DU CHATELET 42 74 22 77

direction Paul Daniel Stravinsky. Holt Fedele . Janacek Didier Pateau, hautbois Jacques Deleplancque, Jens Mc Manama, cors Pierre-Laurent Aimard, piano Jeudi 18 mars à 19 h L'Auditorium/Châtelet 40 28 28 40

## CALENDRIER DES ADMINISTRATEURS

**DE CONCERTS** OPÉRA BASTILLE Studio Marte 16 MARS 20 h CLAIRE BRUA le 10 : NOEL LEE Théatre de Paris Mercredi 10 Vendredi 12 Mezzo-sopran D. SALZER PIANO Piano, claved A. VERZIER **CLARA BONALDI** YVAN CHIFFOLEAU 44-73-13-00 Violoncette RAVEL, LEE le 12 : Pierre-Laurent THÉATRE Evgueni **AIMARD** CHAMPS-ELYSÉES KISSIN Piano BARTOK Marti 16 MARS Piano CHOPIN SCHUMANN LISZT es Char Helions 20 h 30 le 15 : Valeria ESPOSITO à 290 F Tél. loc. 49-52-50-50 PIANO RIMSKY-KORSAKOV DONIZETTI STRAUSS THÉATRE Trio CHAMPS-ELYSÉES Veodredi 19 MARS le 10 : Nikole? BORODINE CHATELET Merdredi 10 DEMIDENKO Mercredi 16 MARS 19 h CHOPIN, LISZT 40 à 290 F 49-52-50-50 le 15 : Agnès (p.e. Valmalete MELLON Soprano Chiara OPÉRA Concert 8ASTILLE **BANCHINI** Amphithéátra Vendredi 19 Violon ENSEMBLE 415 Quatuor MARS 20 h BOCCHERIN MANFRED le 16 : Dmitry **BASHKIROV** 

> Piano MOZART. CHOPIN SCHUBERT THÉATRE CHAMPS-ÉLYSÉES J. ROZE prod. Donna **BROWN** Places : 40 à **PORTAL**

Soprano Michel

Plano WEBER SCHUBERT

LUMBIS MUSICAUX

Christine

**DALBERTO** CHAMPS-Mercredi 24 MARS 20 k 30 **BARBAUX** 11 hà 19 h

Christian
IVALIN
Piano
SCHUBERT
SCHUBANN
RAVEL, MOZART
ROSSINI PRO MUSICIS A la Découverte des Grands Talents de la Jeune Génération 40 á Hélène **WICKET** in.e. Valensiete Tháitre CHAMPS-ELYSÉES

Lundi 29 Mars

20 h 30

Places : 50 à 390 F

ip.e. Vaimalei

20 h 30

BEETHOVEN SCHUMAN DUTILLEUX

**VERDI** REQUIEM Choraic des Jeunesses Musicales

à 150 F Loc. Ag. Orchestre JEAN BARTHE 8, place Madeleine FNAC EGLISE Dir. LOUIS MARTINI Jo Ann PICKENS sop. Brigitte VINSON alto Sam. 13 Lun. 15 **CATANIA ténor** 11 h-18 h Louis HAGEN-WILLIAM basse

**ProQuartet** Haydn 44-73-13-00 p.e. Valmalete

> Orchestre des Champs-Elysées Dir. : Philippe HERREWEGHE **HUGGETT**

**BEETHOVEN** Augustin DUMAY Maria-Joao PIRES

Théstre CHAMPS-ELYSÉES Vendredi 26 MARS Les Concerts **ProQuartet AFANASSIEV** Piano
Récital unique
à Paris en 1993
MOZART, BRAHMS
SCHUBERT

**NEW YORK** Dimanche 28 à 15 h **PHILHARMONIC** Dir. : Kurt **MASUR** le 28 : BRAHMS

DVORAK le 29 : FRANCK ORCHESTRE

**KUENTZ** Mercredi 31 MARS **BACH-VIVALDI** 1-2-3-4 PIANOS 4 VIOLONS RAVEL BOLÉRO

Ser.

**建 1.4**0

enter the second second

ti entere

. <u>. . . . . .</u> . . . .

MONGOL

Sales in Law A. 

REPORTAGES René Dumont

LES PARADOXES DE LA PAUVRETÉ

EN VENTE EN LIBRAIRIE

## **CINÉMA**

#### LA CINÉMATHÈQUE

PALAIS DE CHAILLOT (47-04-24-24-) MERCREDA Cycle George Sedou!: Une bête à nourrir (1961, v.o. s.t.f.), de Nagisa Oshima. 19 h; Chartier sans solei (1964, v.o. s.t.f.), de Sat-suo Yamamoto, 21 h.

PALAIS DE TOKYO (47-04-24-24-)

MERCREDI Aurour de Glauber Rochs et du cinéma novo: Glauber Rochs : l'homme aux cheveux bleus (1898), de Sylvie Pierre et Georges Ulmann, l'Ags de la pierre (1980, v.o. s.t.f.), de Gleuber Rochs, 19 h.

VIDÉOTHÈQUE DE PARIS

2. grande galarie porte Saint-Eustache Forum des Halles (40-26-34-30-)

MERCREDI MERCREDI

Avec vue sur la Scène: le théâtre à l'écran: les Adaptations: Banda amonce: Les Enfants du peradis (1945) de Marcel Carné, Deburau (1951) de Sache Guiry, 16 h 30; les Adaptations: Mélo (1986) de Alein Resneis, 18 h 30; les Adaptations: Encyclopédie du chéma français: Jean Cocteau (1979) de Claude-Jean Philippe, les Parents terribles (1948) de Jean Cocteau, 20 h 30.

#### LES EXCLUSIVITÉS

A FLEUR DE MER (Por., v.o.): Latina, 4-(42-78-47-86); Studio des Ursulines, 5-(43-26-19-09). ABOUT LOVE, TOKYO (Jap., v.o.) : Epée de Bois, 5- (43-37-57-47). L'ABSENCE (Fr.-All.) : Epée de Bois, 5-L'ABSENCE (FT.-As.) : Epoe de 1864, (43-37-57-47).
L'ACCOMPAGNATRICE (Fr.) : Elysées Lincoln, 8- (43-58-36-14).
AGANTUK LE VISITEUR (Ind., v.o.) : Lucer-

AGANTUK LE VISITEUR (Ind., v.o.): Lucernaira, 6 (45-44-57-34).

L'ARBRE, LE MAIRE ET LA MÉDIATHÈQUE (Fr.): La Saint-Germain-des-Prés, Salie
G. de Beauregard, 6 (42-22-87-23): Les
Trois Balzac, 8 (45-81-10-60).

ARIZONA DREAM (A.-Fr., v.o.): Forum
Norizon, 1º (45-08-57-57, 36-65-70-83);
UGC Danton, 8º (42-25-10-30,
36-65-70-68); UGC Champs-Elysées, 8º
(45-62-20-40, 36-65-70-88); UGC Opéra,
9º (45-74-95-40, 36-65-70-44): Escurial,
13º (47-07-28-04); v.f.: UGC Montparnasse, 6º (45-74-94-84, 36-65-70-14).

ATTACHE-MOII (Esp., v.o.): Studio
Galande, 5º (43-54-72-71); Grand Pavois,
15º (45-54-46-85).

LES AVENTURES DE ZAK ET CRYSTA

15° (45-54-46-55). LES AVENTURES DE ZAK ET CRYSTA DANS LA FORET TROPICALE DE FERNE GULLY (A., v.f.): Gaumont Gobelins (av Feu-vette), 13° (47-07-55-88); Benvente Mont-parnasse, 15° (36-65-70-38); Grand Pavois, 15° (45-54-46-85).

15-(45-54-46-85).
BASIC INSTINCT (\*\*) (A., v.o.): Studio Gelende, 5-(43-54-72-71): UGC Triomphe, 8-(45-74-93-50-36-65-70-76).
BEIGNETS DE TOMATES VERTES (A., v.o.): Cinoches, 6-(46-33-10-82): UGC Triomphe, 8-(45-74-93-50, 36-65-70-76): Grand Pavois, 15-(45-54-46-85).
LA BELLE ET LA BETE (A., v.f.): Cinoches, 6-(46-33-10-82): Denfert, 14-(43-21-41-01): Grand Pavois, 15-(45-54-46-85); Saint-Lambert, 15-(45-32-91-85).

(45-08-57-57, 36-65-70-83); Gaumont Opéra, 2- (47-42-60-33); UGC Danton, 6- (42-25-10-30, 36-65-70-68); UGC Norman-68, 8- (45-63-16-16, 36-65-70-82); v.f.: Rex, 2- (42-36-83-93, 36-65-70-23); UGC Montparnassa, 6- (45-74-94-94, 26-85-70-43);

Rex. 2- (42-36-83-93, 36-65-70-23); UGC Montparnassa, 6- (45-74-94-94, 36-65-70-14); Paramount Opéra, 9- (47-42-56-31, 36-65-70-18); Les Nation, 12- (43-43-04-87, 36-65-70-18); Les Nation, 12- (43-43-04-87, 36-65-70-34); UGC Gobelins, 13- (45-61-94-95, 36-65-70-45); Mistral, 14- [38-65-70-41]; Montparnassa, 14- (43-20-12-06); UGC Convention, 15- (45-74-93-40, 36-65-70-47); Pathé Wepler, 18-66-86-70-27)

36-68-20-22).
BODYGUARD (A., v.o.): George V, 8-(45-62-41-46, 36-85-70-74); v.f.: Paramount Opéra, 9- (47-42-58-31, 36-65-70-18); Gaumont Gobelins (ax Feuvette), 13-(47-07-55-88); Les Montparnos, 14-(36-65-70-42).
C'EST ARRIVE PRÈS DE CHEZ VOUS (\*) (Bel.) : Epée de Bois, 5<sup>a</sup> (43-37-57-47) ; George V. 8<sup>a</sup> (45-62-41-46, 36-65-70-74) ; Studio 28, 18<sup>a</sup> (46-06-36-07).

Studio 28, 18- (46-06-36-07).
CHAPLIN (A. Brit., v.o.): Forum Orient Express, 1- (42-33-42-26, 38-65-70-87); George V, 8- (45-62-41-46-36-570-38).
LA CHASSE AUX PAPILLONS (Fr.): Ciné Besubourg, 3- (42-71-52-36); Epée de Bois, 5- (42-37-57-47).
CHÉRIE, J'Al AGRANDI LE BÉBÉ (A., v.o.): George V, 8- (45-62-41-46, 36-65-70-74); v.f.: Rex, 2- (42-36-83-93, 36-65-70-42); Les Gobelins, 13- (45-61-94-95, 36-65-70-45); Les Montparios, 14- (36-65-70-42); Saint-Lambert, 15- (45-32-91-58); Pathé Clichy, 18- (36-68-20-22); Le Gembetta, 20- (46-36-10-96, 36-65-71-44).
LES COMMITMENTS (irlandais, v.o.): Le LES COMMITMENTS (Irlandais, v.o.): Le Berry Zèbre, 11• (43-57-51-55); Grand Pavois, 15• (45-54-46-85).

LA DEGUA INTERNA (Arg., v.o.): Dame. 4 (42-78-47-88). DRACULA (\*) (A., v.o.): UGC Normancie, 8-(45-63-16-16, 36-65-70-82): Gaumont Grand Ecten Italie, 13 (46-80-77-00); v.f.: Las Montpernos, 14-(38-65-70-42).

(45-83-16-16, 38-65-70-82); Gaumont Grand Euran Itale, 13-(45-80-77-00); v.f.: Las Montpernos, 14-(38-65-70-42).
LSE ENFANTS VOLES (tt., v.o.): Ciroches, 6-(46-33-10-82).
EPOUSES ET CONCUBINES (Fr.-Chin., v.o.): Cirid Beaubourg, 3-(42-71-52-36); Lucemaire, 8-(45-44-57-34); Salm-Lambert, 15-(45-32-91-83).
ET AU MILLEU COULE UNE RIVIÈRE (A., v.o.): UGC Odéon, 6-(42-25-10-30, 38-65-70-72); Gaumont Champs-Bysées, 8-(43-59-04-87); Gaumont Champs-Bysées, 8-(43-69-04-87); Gaumont Grand Euran-Grenelle (ex Kinopanoname), 15-(43-06-50-50); v.f.: Sant-Lazare-Pasquier, 9-(43-87-35-43, 36-65-71-88); Gaumont Alesia, 14-(36-65-70-39).
LSS EXPERTIS (A., v.o.): George V, 8-(48-33-10-82); Gaumont Ambassade, 8-(43-59-19-08, 36-65-75-08); Les Montparnos, 14-(36-65-70-42).
HENRY V (Brit., v.o.): Ciné Beaubourg, 3-(42-71-52-36); Derdient, 14-(43-20-36-61-70-74); Les Bastille, 11-(43-07-48-60); Sept Parnassiens, 14-(43-20-32-20); UGC Odéon, 6-(42-25-10-30, 38-65-70-72); Gaumont Opéra, 2-(47-42-68-33); Espace Saint-Michel, 5-(44-07-20-49); UGC Odéon, 6-(42-25-10-30, 38-65-70-72); Gaumont Ambassade, 8-(43-59-19-08, 36-65-70-74); Le Bastille, 11-(43-07-48-60); Sept Parnassiens, 14-(43-20-32-20); UGC Maillot, 17-(40-89-0-16, 38-65-70-23); UGC Montparnasse, 6-(45-74-94-94, 36-65-70-14); Paramount Opéra, 8-(45-74-93-40, 38-65-70-14); Paramount Opéra, 8-(45-74-93-40, 38-65-70-14); UGC Cobelins, 13-(45-81-94-95, 38-65-70-47); Pathé Wepler II, 18-(36-68-20-22).
HORS SAISON (Suls-Fr-AII.): Publicis Saint-Germain, 6-(42-22-72-80).

Nous publions le mardi les films qui seront à l'affiche à Paris, à partir du mercredi. Les commentaires concernant les films nouveaux ainsi qu'une sélection commentée des exclosivités et des grandes reprises figurent dans notre supplément « Arts et Spectacles » du mercredi (daté jendi).

#### LES FILMS NOUVEAUX

BAD LIEUTENANT. (\*\*) Film américain d'Abel Ferrara, v.o. : Gaumont Les Halles, 1- (40-28-12-12) ; Gaumont Opéra, 2- (47-42-60-33) ; Les Trois mbourg, 6- (48-33-97-77 38-85-70-43]; Geumont Marignan-Concorde, 8• (43-59-92-92); La Bastille, 11• (43-07-48-60); Sienvenille Montparnasse, 15• (38-65-70-38); •v.f.: Monzpar-nasse, 14• (43-20-12-06); Pathé Ci-

chy, 18 (36-68-20-22). DROLES D'OISEAUXI Film trançais de Pezer Kassovitz : Forum Hortzon, 1-(45-08-57-57 38-85-70-83) : Rex. 2-(42-36-83-93 36-65-70-23) : UGC (42-36-83-93 36-65-70-23); UGC Monparnasse, B-(45-74-94-94 36-65-70-14); UGC Biarritz, B-(45-62-20-40 36-65-70-81); Paramount Opéra, 9-(47-42-56-31 36-65-70-19); UGC Lyon Busnile, 12-(43-43-01-59 36-65-70-84); UGC Gobelins, 13- (45-61-94-95 36-65-70-45); Mistral, 14- (36-65-70-41); Pathé Wepler II, 18- (36-88-20-22); Le Gambetta, 20- (48-36-10-96-36-57-14-8)

10-96 36-65-71-44). FRIENDS AND ENEMIES. Film américain d'Andrew Frank, v.o. : Sept Pernassians, 14 (43-20-32-20).

HOFFA. Film américain de Vito, v.o.: Forum Horizon, 1• (45-08-57-57-38-65-70-83); UGC Odéon, 6• (42-28-10-30-36-65-70-72); UGC Rotonde, 6• (45-74-94-94-36-65-70-73); UGC (45-74-94-94 36-65-70-73); USC Older, 9-(45-74-95-40 36-65-70-81); USC Older, 9-(45-74-95-40 36-65-70-44); 14 Juliet Beaugrenelle, 15-(45-75-79-79); v.J.: Rex (le Grand Rext, 2 (42-36-83-93 36-65-70-23) : UGC Montpamasse, 6 (45-74-94-94 36-65-70-14); Paramount Opera, 9-(47-42-56-31 36-65-70-18); Les

Nation, 12. (43-43-04-67 36-65-NSION, 12" (43-43-44-67 36-65-71-33); UGC Lyon Bassille, 12" (43-43-01-59 36-65-70-84); UGC Gobelins, 13" (45-61-34-95 36-65-70-45); Missal, 14" (36-65-70-41); UGC Convention, 15" (45-74-93-40 38-65-70-47); Pathé Cichy, 18" (36-88-20-22).

LOIN DE BERLIN. Film franco-elle-mand de Keith McNally, v.o.: krpária, 2- (47-42-72-52); Ciné Beaubourg, 3-(42-71-52-36); Gaumont Parmasse, 14- (43-35-30-40); v.f.; Gaumont Gobelins (ex Fauvette), 13- (47-07-55-88); Pathé Clichy, 18- (36-88-

LORENZO, Film américain de George LORENZO, Film américan de George Miller, v.o. : Geumont Les Heiles, 1º (40-26-12-12) : Geumont Hautefeuille, 8º (48-33-79-38) : Geumont Mangnan-Concode, 8º (43-59-52-82) : Geumont Pamasse, 14º (43-35-30-40) ; v.f. : Français, 9º (47-70-33-88) : Geumont Gobelins bis (ex Fauvette bis), 13º (47-07-55-88) : Geumont Alésia, 14º (38-58-75-16) : Geumont Caputelle, 18º 65-75-14) ; Gsumom Convention, 16-(48-28-42-27) ; Pathé Wepler II, 18-(36-68-20-22) : La Gambetta, 20 (46-36-10-96 36-65-71-44).

L'abil DE VICHY. Film français de Claude Chebrol, commentaire dit per Michel Bouquet : Forum Horizon, 1 Michel Boulquet : Forum Horizon, III (45-08-57-57 36-65-70-83) : L'Ale-quin, 6: (45-44-28-80) : Gaumont Ambassade, 8: (43-59-19-08 36-65-75-08) : 14 Juitet Bastille, 11: (43-57-90-81); Escurial, 13- (47-07-28-04). UN LIEU DANS LE MONDE. Film argentin d'Adolfo Aristerain, v.o.; Laine, 4 (42-78-47-86); Elysées Lincoln, 8 (43-59-36-14); Sept Pamessions, 14 (43-20-32-20).

[47-07-55-88] ; Gaumont Alésis, 14-(36-65-75-14) ; Montparnasse, 14-(43-20-12-06) ; Gaumont Convention, 15-(48-28-42-27) ; Pathé Wepler, 18-(36-68-20-22) ; Le Gambetta, 20-(46-36-10-96-36-85-71-44).

:MENSONGE (Fr.) : Bretagne, 6-[36-65-70-37] ; Gaumont Ambassade, 8-[43-59-19-08, 36-65-75-08] ; Français, 9-

## LE GOLEM

par BRUNO ABRAHAM-KREMER PREMIÈRES - 50% du 9 au 21 mars PETIT MONTPARNASSE - Loc. 43.22.77.30

Odéon, 6\* (43-26-19-68).

INDOCHINE (Fr.): Forum Orient Express, 1\* (42-33-42-26, 38-65-70-67); Impérial, 2\* (47-42-72-62); George V, 8\* (45-62-41-46, 36-65-70-74); Saint-Lazare-Pasquier, 8\* (43-67-35-43, 36-65-76-81); Gaurnont Alésia, 14\* (36-65-76-14); Miramar, 14\* (36-65-70-39); 14 Judier Besugrenelle, 15\* (45-75-79); Gaurnont Convention, 15\* (48-28-42-27); Grand Pavois, 15\* (45-54-46-85); Saint-Lambert, 15\* (45-32-91-68) 145-32-91-68)

[45-32-91-613].
INNOCENT BLOOD [\*] (A., v.o.): Gaumont Les Halles, 1-40-25-12-12]; Gaumont Marignan-Concorde, 8r (43-59-92-82]; v.f.: Français, 9r (47-70-33-88); Montparnasse, 14r (43-20-12-05).
L'INSTINCT DE L'ANGE (Fr.): Sept Parnassens, 14r May 20-22-20. siens, 14 (43-20-32-20). J F PARTAGERAIT APPARTEMENT (\*)

(A., v.o.) : Ciné Beaubourg, 3-(42-71-52-36) ; Grand Pavois, 15-(45-54-46-85). (45-54-46-65).
JEUX D'ADULTES (A., v.o.): Gaumont Marignan-Concords, & (43-59-92-82).
JOM (sénégalais, v.o.): L'Entrepôt, 14-(45-43-41-63).

L 627 (Fr.): Forum Orient Express, 1-(42-33-42-26, 36-65-70-87); Cinoches, 6-(46-33-10-82).

(42-33-42-26, 35-65-70-67); Cinocass, 6-(46-33-10-82).

LES LIAISONS DANGEREUSES (A., v.o.); Ciné Beaubourg, 3- (42-71-52-36); Grand Pavos, 15- (45-54-46-85).

LIOUBOV (russe, v.o.); Gaumont Hautefeulle, 6- (45-43-79-38).

LUNES DE FIEL I' (Fr., v.o.); Ciné Beaubourg, 3- (42-71-52-36); Lucamaire, 6- (45-44-57-34).

MALCOLIM X (A., v.o.); Gaumont Les Halles, 1- (40-26-12-12); 14 Judiet Odéon, 6- (43-25-59-83); Gaumont Marignan-concorde, 8- (43-59-92-82); George V, 8- (45-62-41-46, 36-65-70-74); Max Linder Panorama, 9- (48-24-88-88); La Bestille, 11- (43-97-48-60); Gaumont Grand Estan Italie, 13- (45-80-77-00); Gaumont Parnasse, 14- (43-35-30-40); v.f.: Paramount Opéra, 9- (47-42-56-31, 36-65-70-18); USC Lyon Bastille, 12- (43-43-01-59, 38-65-70-94); Gaumont Gobelins bis (ex Feuvette bis), 13-

HYENES (sénégalais-Suis.-Fr. v.o.) : 14 Juli-let Parnassa, 8 (43-26-58-00) ; Racine Odéon, 6 (43-26-19-68). INDOCHINE (Fr.) : Forum Orient Express, 1\* (42-33-42-26, 38-85-70-87) ; Impérial, 2\* (43-20-32-20) ; Grand Pavois, 15-

(43-20-32-20); Grand Pavols, 15-(45-54-46-85). LE M(RAGE (Fr.): Ciné Baeubourg, 3-(42-71-52-38]; Denfert, 14- (43-21-41-01). LES NUITS FAUVES (\*) (Fr.): Rex, 2-(42-38-83-93, 36-65-70-23); Ciné Baeu-bourg, 3- (42-71-52-36); UGC Danton, 6-(42-25-10-30, 36-65-70-69); UGC Mont-parmasse, 6- (45-74-94-94, 36-65-70-14); UGC Triomphe, 8- (45-74-93-50, 38-65-70-76); UGC Gobelins, 13-(45-61-94-95, 36-65-70-45); Mistral, 14-(36-65-70-41); UGC Convention, 15-(45-74-93-40, 36-65-70-47); UGC Maillot, 17- (40-68-00-16, 36-65-70-61); Pathé Wepler II, 18-(36-88-20-22). L'IL QUI MENT (Fr.-Por.): Epée de Bois, 5-ORLANDO (Brit., v.o.) : Epée de Bois, 5-(43-37-57-47). PARFOIS TROP D'AMOUR (Bel.) :

PARFOIS TROP D'AMOUR (Bel.) : L'Enrapot, 14' (45-43-41-63).

LE PAYS DES SOURDS (Fr.) : 14 Juillet Odéon, 6' (43-25-59-83) ; Les Trois Balzac, 8' (45-61-10-60) ; Ranelagh, 16' (42-88-64-44).

PEPP, LUCI, BOM ET AUTRES FILLES DU CUJARTIER (ESp., v.o.) : Ciné Beaubourg, 3' (42-71-52-36) ; Studio Gelande, 5' (43-64-72-71).

(43-54-72-71).
PETER'S FRIENDS (Brit., v.o.): Forum Horizon, 1: (45-08-57-57, 36-65-70-83); Grumont Opéra, 2: (47-42-50-33); UGC Darnon, 6: (42-25-10-30, 36-65-70-68); UGC Rotonde, 6: (45-49-49-49, 36-65-70-73); UGC Bierritz, 9: (45-62-20-40, 36-65-70-81); 14 Juillet Bastille, 11: (43-67-90-81); Gaumont Grand Ecran Italie, 13: (45-80-77-00); 14 Juillet Beaugrenelle, 15: (45-74-95-40, 36-65-70-44); Gaumont Parnasse, 14: (43-35-30-40).

LE PETIT PRINCE A DIT (Fr.): Lucernaire 6 (45-44-57-34). LA PETITE APOCALYPSE (Fr.-It.-Pal.) : Accatone, 5- (46-33-86-86) : Français, 9- (47-70-33-88) : Gaumont Parnasse, 14- (43-35-30-40].

LES PILLEURS (A., v.f.) : Paris Ciné i, 10-(47-70-21-71).
PROSPERO'S BOOKS (Brit.-Hol., v.o.) : Ciri6 Beaubourg, 3' (42-71-62-36) ; Denfert, 14' (43-21-41-01).

OHJ JU UNE FEMME CHINOISE (Chin., v.o.): Ché Seadourg, 3- (42-71-52-38); La Pagoda, 7- (47-05-12-15); Publicis Champs-Bysées, 9- (47-20-76-23); Publicis Champs-Bysées, 9- (47-20-76-23); Utopla, 5- (43-28-84-65); Grand Pavols; 15- (45-54-46-85).

RETOUR A HOWARDS END (Brit., v.o.) : Gaumont Hautefeudle, 6- (46-33-79-38) : Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68).

SABINE (Fr.): Reflet Logos II, 5[43-54-42-34].

SAMBA TRAORÉ: (Fr. Suis.-burkinsbé,
v.o.): Ciné Beaubourg, 3- (42-71-52-36); 14
Juliet Odéon, 6- (43-25-59-83); Les Trois
Balzac, 8- (45-61-10-60); 14- Juliet Basaile,
11- (43-57-90-81); Bienvende Momparnasse, 15- (36-65-70-38).

SARAFINAI (sud-africain, v.o.): Forum Orient Express, 1- (42-33-42-26, 36-65-70-67); UGC Biarritz, 8-(45-62-04, 036-65-70-81); Sept Pamas-siens, 14- (43-20-32-20). LA SEVILLANE (Fr.-Bel.): Europa Pambéon La Bellie Pambéon & M.42-64-18-041 (x-Raffe Parthéon), 5- (43-54-15-04). LE SILENCE DES AGNEAUX (\*7 (A., v.o.): Cinoches, 6- (48-33-10-82); Grand Pavois, 15- (45-54-46-85); Saint-Lambert, 15-(45-32-91-68).

(45-32-91-68).
\$IMÉON (Fr.): Images d'ailleurs, 54
(45-87-18-09).
\$IMPLE MEN (A., v.o.): Unopla, 54
(43-28-84-65).
\$ISTER ACT (A., v.o.): George V, 84
45-62-41-46, 36-65-70-74); v.f.: UGC
Opéra, 94-(45-74-95-40-36-85-70-44); Les
Montparnos, 14 (36-65-70-42).
Le SONIPER (Fr.): UGC Rotondo, 64 LE SOUPER (Fr.): UGC Rotonde, 6-(45-74-94-94, 36-65-70-73); UGC Biarritz, 8-(45-62-20-40, 36-65-70-81).

STALINGRAD (Al., v.o.): Gaumonz Ambassade, 8 (43-59-19-08, 36-65-75-08).
TA DONA (Fr.-mellen, v.o.): Utopia, 5-TA DONA (F.-maisen, v.o.): Utopia, 5-(43-26-84-65). TALONS AIGUILLES (Esp., v.o.): Forum Orient Express, 1- (42-33-42-26, 36-65-70-67); Surdio Galande, 5- (43-54-77-71); George V. 8- (45-62-41-48, 36-65-70-74); Derfiert, 14- (43-21-41-01); Grand Pavols, 15- (45-54-46-85); v.f.: Rex., 2-(42-38-83-93, 36-85-70-23).

10 (43-94-96-93) 7-11 (43-94-96-93) 7-12 (42-38-83-93, 36-85-70-23); 14 Juffet Odéon, 6 (43-25-59-83); Gaumont Marignan-Concorde, 8 (43-59-92-82); Gaumont Gobelins (ex Fauvette), 13 (47-07-55-88); Montpamasse, 14 (43-20-12-06); 14 Juffet Beaugranette, 15 (43-28-42-27). THE CRYING GAME (\*) (Brit., v.o.): Ché Beaubourg, 3 (42-71-52-36); 14 Juffet Odéon, 6 (43-25-59-83); 14 Juffet Odéon, 6 (43-25-59-83); 14 Juffet Parnasse, 6 (43-26-58-00); Bysées Lincoln, 8 (43-93-84-14). THE UNBELIEVABLE TRUTH (A. v.o.):

(43-59-36-14].
THE UNBELIEVABLE TRUTH (A., v.o.):
Ciné Beaubourg, 3: (42-71-52-36): Lucerneire, 6: (45-44-67-34).
THELMA ET LOUISE (A., v.o.): Ciné Beaubourg, 3: (42-71-52-36); Cinoches, 6:
(46-33-10-82); Cinoches, 6:
Cinoches, 6: (46-33-10-82); Cino

(43-22-31-08).
TOUS LES MATINS DU MONDE (Fr.): Ché
Beaubourg, 3- (42-71-52-38); Grand Pavois.
15- (45-54-46-85); Saint-Lambert, 1545-24-85

15- (45-54-46-85); Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68); UN COEUR EN HIVER (Fr.): Gaumont Aldeia, 14- (36-56-76-14); Sept Parnassiens, 14- (43-20-32-20). UNE BREVE HISTOIRE DU TEMPS (Brit.-A., v.o.): Ciné Beaubourg, 3- (42-71-52-36); La Pagode, 7- (47-05-12-15); Gaumont Ambassade, 8- (43-59-19-08, 36-65-75-08); 14 Juillet Bassile, 11- (43-57-90-81). UNE FTRANGERE PARMI NOUS (A., v.o.): UGC Normandie, 8- (45-63-16-16, 36-65-70-81). VERSAULES RIVE GAUCHE (Fr.): Unona. VERSAILLES RIVE GAUCHE (Fr.) : Utopia,

5- 143-28-84-69]. LES VISTIEURS 67:): Gaumont Les Hases. 1- (40-26-12-12]; Gaumont Opéra, 2-(47-42-60-33); Rex. 2- (42-36-83-93, 36-65-70-23); Bratagne, 6- (36-65-70-37); Gaumont Hautefeuffe, 6- (46-33-79-38);

UGC Odéon, 6 42-25-10-30.

38-85-70-72); Geumont Ambassade, 8 (43-59-19-08, 36-65-75-08); Publicis Chemps-Eysées, 8 (47-20-78-23); Saint-Lazare-Pasquier, 8 (43-83-35-43, 36-65-71-88); Français, 9 (47-70-33-88); Les Mation, (2 43-43-04-67, 36-65-71-33); UGC Lyon Bastille, 12 (43-43-01-59, 36-65-70-84); Geumont Gobelins (ex Fauvette), 19 (47-70-55-88); Geumont Alésie, 14 (48-85-75-14); Montparrasse, 14 (43-20-12-06); 14 duillet Beaugranete, 15 (45-75-79-79); Geumont Convention, 15 (48-28-42-27); UGC Mailot, 17 (40-88-00-16, 36-85-70-61); Pathé Cachy, 18 (36-88-20-22); Le Gembetta, 20 (48-36-10-96, 38-65-71-44).

LES SÉANCES SPÉCIALES ABRACADABRA (Fr. Bel.) : L'Entrepôt, 14-µ5-43-41-63) mer. 16 h 30, jeu., lun. 14 h,

ABRACADABRA Fr. Bel.: L'Entrepôt. 14145-43-41-63; mer. 16 h 30, jeu., jeu. 14 h,
mer. 22 h.
AKIRA (Jap... v.o.): Grand Pavois, 15(45-54-46-85; mer. 18 h.
ALPHA BRAVO (A., v.f.): Chaxe, 19442-03-34-00; mer., jeu., ven., sam., dim.,
mer., de 11 h à 18 h.
BEAU FIXE Fr.): Utopia, 5- (43-26-84-65)
mer., jeu., ven., sam., dim., mer. 16 h 40.
CERCLE DE FEU (A.): La Géode, 19(40-05-80-00) film mer., jeu., ven., sam.,
dim., mer., de 10 h à 21 h, toutes les heures
(sf ven. sam. dim., pour séence de 21 h).
IA CHATTE SUR UN TOTT BRULANT (A.,
v.o.): Séant-Lambert, 15- (45-32-91-88)
mer., ven. 21 h, lun. 16 h 45.
CHET BAKER, LET'S GET LOST (A., v.o.):
Ciné Beaubourg, 3- (42-71-52-36) mer.
10 h 35.
COUPABLE D'INNOCENCE (Fr.-Pol., v.o.):
Images d'ailleurs, 5- (45-87-18-09) mer.
16 h, ven., 17 h 40, dim. 22 h 10, mar. 18 h.
DIÉN BIEN PHU (Fr.): Seint-Lambert, 1545-32-91-63) mer. 21 h.
DOUZE MOIS (Sov., v.f.): Le Berry Zèbre,
11- (43-57-51-55) mer. 13 h 45.
L'ENFANT SAUVAGE (Fr.): Les Trois
Luxembourg, 8- (46-33-97-77,
36-65-70-43) mer., den., dim., mer. 12 h.
FANFAN LA TULIPE (Fr.): Escurial, 13447-07-28-04) mer., dim., 10 h 30 T.U.: 30
F, 18 F pour les - de 14 ans.
LA FEMME A ABATTRE (A., v.o.): Grand
Pavols, 15- (45-54-46-85) mer., jeu., ven.,
lun., mer. 18 h 15.
FLESH ("") I.A., v.o.): Ciné Beaubourg, 3(42-71-52-36) mer., ven., dim., mer. à 14 h,
16 h, 18 h, 20 h, 22 h flm 5 mn après.
LINNEA DANS LE JARDIN DU PEINTRE
(Su.): Centre culturel suèdols, 3(44-78-80-20) mer., avec.
COURSE L'INEAGRISHESE (Fr.): Escurial, 3(14 178-80-20) mer., avec.

LINNEA DANS LE JARDIN OU PEINTRE (Su.): Centre culturel suèdois, 3° (44-78-80-20) mer., avec.
LOUISE L'INSOUMISE (Fr.): Escurial, 13° (47-07-28-04) mer., dm. 10 h 30 T.U.: 30 F, 18 F pour ies - de 14 ans.
LA MAIN SUR LE BERCEAU (\*) (A., v.o.): Grand Pavois, 15° (45-54-48-85) mer.
20 h 10.

20 h 10.
LES MILLE ET LINE NUITS (h.): Accetone.
5- 146-33-86-86) mer., jeu., mer. 17 h, sam.
13 h, dim. 21 h 45.
NIGHT ON EARTH (A., v.o.): knages d'alleurs, 5- (45-87-78-09) mer., lun. 22 h.
ORPHÉE (Fr.): Reflet Médicis Logos salle
Louis-Jouvet, 5- (43-54-42-34) jeu. 12 h
T.U.: mer., lue.
PAPA EST EN VOYAGE D'AFFAHRES
(1984 vo.): 1 "Enmendt. 14- (45-43-41-63)

(1984, v.o.) : L'Entrepôt, 14 (45 43 41 63) mer. 21 h 30, jeu., sam., lun. 19 h, ven. 16 h 30, 21 h 30. mer. 16 h 30.

Centre culturel suèdols, 3º (44-78-80-20) mer. 15 h (cinéma animé pour les enfants) Entrée libre. Entrée libre.

PICKPOCKET (Fr.): Reflet Médicis Logos salle Louis-Jouvet, 5" (43-54-42-34) mer.

Sale Louis-Jouver, o' (19-3-1-2-7) men12 h.
POISON (A., v.o.): Ciné Beaubourg, 3(42-71-52-36) mer. 16 h 45.

QUERELLE (\*\*) [Fr.-All., v.o.): Ciné Beaubourg, 3- (42-71-52-36) (version anglaise)
mer. 10 h 40; v.f.: Suudio Gelande, 5(43-54-72-71) mer. 22 h 30.

LA RÈGLE DU JEU (Fr.): Seint-Lambert, 15(45-32-91-68) mer. 19 h, ven. 18 h 45.

ROGOPAG (It., v.o.): Accatone, 5(46-33-86-86) mer. 14 h 50.

LE ROL ET L'OISEAU [Fr.]: Denfert, 14(43-21-41-01) mer., dim. 13 h 50.

ROLLING STONIES (A., v.o.): La Géode, 19(40-05-80-00) ven., sem., dim. à 21-h Pl.:
100 F, 7.R.: 75 F. Les mer., mer., jeu., forfait
séances de 20 h et 21 h: T.U.: 54 F (les
deux films).

100 F, T.R.: 75 F, Les mer., mar., jeu., forfat séances de 20 h et 21 h: T.U.: 54 F (les deux fàrres),
STORMBOY (Austr., v.f.): Le Berry Zabre,
11: (43-57-51-55) mer. 15 h.
LA STRADA (ht., v.o.): Seint-Lambert, 15(45-32-91-68) mer. 19 h, ven. 16 h 45, km.
18 h 45.
LE TEMPS DES GITANS (Youg., v.o.):
L'Entrepôt, 14: (45-43-41-63) mer., ven.
14 h, 19 h, jeu., sam., km. 16 h 30,
21 h 30, mar. 14 h.
THE LONG DAY CLOSES (Brix., v.o.): Reflet
Médicis Logos salle Louis-Jouvet, 5(43-54-42-34) mer. 12 h 05.
TINTIN ET LE LAC AUX REQUINS
(Fr. Bel.): Saint-Lambert, 15(45-32-91-68) mer. 12 h 05.
TINTIN ET LE MYSTÈRE DE LA TOISON
D'OR (Fr.): Saint-Lambert, 15(45-32-91-68) mer. 16 h 45.
VENT D'EST (Fr.): kmages d'eilleurs, 5(45-87-18-09) mer. 18 h, jeu. 21 h 40, sam.
14 h, km. 20 h.
LES VOYAGES DE GULLIVER (A., v.f.):
Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68) mer.
13 h 30.
ZABRISKIE POINT (A., v.o.): Seint-Lam-

Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68) mer. 13 h 30.

ZABRISKIE POINT (A., v.o.) : Seint-Lambert, 15- (45-32-91-68) mer. 21 h.

ZAZE DANS LE METRO [F-1] : Denfert, 14- (43-21-41-01) mer., sem. 17 h 20.

LE ZEBRE (Fr.) : Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68) mer. 19 h, ven. 16 h 45, lun. 18 h 45.

LES GRANDES REPRISES

LES GRANDES REPRISES

LA BELLE ET LA BÈTE [Fr.]: Las Trols Luxembourg, 6- (46-33-97-77, 36-65-70-43).

BLADE RUNNER [7] (A., v.a.): Cinoches, 6-(46-33-10-82): Grand Pavois, 15-(45-54-46-85).

LE CHARIME DISCRET DE LA BOURGEON-SIE [Fr.]: Reflet Logos II, 5- (43-54-42-34); Dentert, 14- (43-21-41-01).

LA DAME DU VENDREDI (A., v.a.): Action Christins, 6- (43-29-11-30, 36-65-70-62).

LES DIABOLIQUES [Fr.]: Le Champo-Espace Jacques Tati, 5- (43-54-51-60).

LE GRAND COUTEAU (A., v.a.): Reflet Médicis Logos salle Louis-Jouvet, 5-(43-54-42-34).

LES HAUTS DE HURLEVENT (A., v.a.): Grand Action, 5- (43-29-44-40, 36-65-70-63).

LE JOURNAL D'UNE FEMME DE CHAMBER [Fr.): Saint-André-des-Arts II, 6-

BRE (Fr.): Saint-André-des-Arts II, 6-43-28-80-25]. ORANGE MECANIQUE (\*\*) (Brit., v.o.): Cinocins, 6-(46-33-10-82].

REBECCA (A., v.o.): Le Champo - Espece Jacques Tati, 5: (43-54-51-80).

THE PLAYER (A., v.o.): Forum Orient Express, 1: (42-33-42-26, 36-65-70-87); Sept Parnassiens, 14: (43-20-32-20).

UNE VIE DIFFICILE (it., v.o.): Reliet Logos II, 6: (43-54-42-34).

WOMEN IN LOVE (it.): V.o.): Accessore September 1: 100-100-100. WOMEN IN LOVE (Brit., v.o.) : Accetone, 5-(46-33-86-86).

#### **FESTIVALS**

F-1-24 21 TH ...

150.20 · 1

3" Table " 15-261 W. . . .

4.57 -3.00

-

عنتين :37 ZIF (1)

F 8 1 1 1 1 1

ėgų.

TXSI ... 35 TO ... رفيات

55 Ju 7

4 mg ( . . .

발(발6<sup>1 )) \* \*</sup>

er= °

3<u>4</u> 4.

-60°

<u>।ज-</u> •

C377.

20 - Table 1

J-4 2.E4+

5 355° ~

ng in the

23 i " · बडर -

25023 registration of the second

<u>Bergerande</u>

Na.

322-81 1 1 1

12.74

יריער

739.

282 2 .

\$ \*\$<sub>27</sub> J ... 2261

Erb -

BEAT ...

المناجدون

30,

E KIT

Paringer:

iata e-

Rate Barrey . Piggs ...

3 to wind

700 P. P. P. Sparing. FALM

A TOWN TO A ... ED: 7- 1-Congress. Early Property

10 to 10 to

Transfer Contract No.

293 m. " Bell Ward Fax You's

St. Walter £(6.4 4.5 b.

And the second of the second o

100

...:

2 12. · · · ·

1.50 727<del>.</del> コンファ in the

37% ° ... Bran **操作** (1)

47°55

2.30

AVANT-PREMIÈRE CINEMANE (v.o.), Grand Action, 5· (43-29-44-40). La Sport favori de l'homme, sam. 0 h.
CINÈ CHINE (v.o.). Utopia, 5· (43-26-84-65). Rébellion, sam. 20 h; Kwaldan, dim. 20 h; la Lágande de Luban, mer. 14 h, mer. 18 h; la Bourique de la famille Lin, mer. 18 h, mer. 18 h; la Citá des douleurs, mer. 18 h; le Ristour de Majir, mer. 20 h 40; l'Allée des Camanthes, jeu. 14 h, ven. 18 h; le Songho rouge, jeu. 16 h, sam. 14 h, km. 18 h; l'Auberge du primarraps, jeu. 18 h, ven. 14 h; Goyoldin, jeu. 20 h; Poussières dans le vent, ven. 16 h, dim. 18 h, km. 20 h; la Légande de Miyamoto Musashi, ven. 20 h; All the King's Men, sam. 16 h; Trois Samourais hors-le-foi, sam. 18 h, mar. 20 h; la Lettre à Piurne, dim., mar. 14 h; Rouge, km. 16 h; es Sabre de la vengeance, dim. 16 h.
CINÈ-U (v.o.), Grand Action, 5-

dim. 16 h.

CINÉ-U (v.o.), Grand Action, 5(43-29-44-40). Le Goût du seké, film mer.,
jeu., ven., sem., km., mer. à 12 h T.U.; 20 F.

CINÉ-U (v.o.), Grand Action, 5(43-29-44-40). Le Terre des phiraons, mer.,
jeu., ven., sem., km., mer. à 12 h T.U.; 20 F.

CINÉ-UIR (v.o.) Gaumpest Cohaline in

CINÉ-CLUB (v.o.), Gaumont Gobelins (ex Fauvette), 13- (47-07-55-88). Taxi Blues, mar. 21 h 50. CINÉ-CLUB (v.o.), Gaumont Les Helles, 1-(40-28-12-12). Toto le héros, mar. 20 h,

22 h. CINE-CLUB, Gaumont Parnassa, 14-(43-35-30-40). La Règie du jeu, mar. 20 h. 22 h T.U.: 30 F. CINÉ-CLUB CLAUDE-JEAN PHILIPPE, Reflet Médicis Logos safle Louis-Jouvet, 5-(43-54-42-34), L'Enfant Sauvaga, dim. 11 h T.U.: 29 F.

43-54-42-34, L'Errant Salvega, unit 17 n. T.U.: 29 F.
CINÉMA EXPÉRIMENTAL CARADIEN, Centre Georges Pompidou. Cinéma du Musée, 4º (44-78-12-33). Amerika, mer. 18 h; Lumiere's Train, Méliès Catalogue, Sequels in Transfigured Time, Ghost: Image, For Artaud, Storming the Winter Pelece, Le Voyage, The Moon at Everything, Visual Alchem, Portrait, Titled X, jeu. 18 h; Mossic, Hybrid, R-34, Circle, ven. 18 h; Hert of London, sam. 18 h; She is away, Look! We have come through, The Art of Wordly Wisdow, dim. 18 h.
CINÉMA FANTASTIQUE DES ORIGINES A HOLLYWOOD, Musée d'Orsay, Auditonium, 7º (40-49-49-65). Les Trois Lumières, jeu. 19 h 30; jes Mystères d'une âme, sem. 16 h; Metropolis, dim. 14 h 30 (secompagnement musical pour tous les films en direc; Pt.: 23 F, TR: 15 F.
CINÉMA MUET EN CONCERT, Auditorium

PI.: 23 F, T.R.: 15 F.
CINÉMA MUET EN CONCERT, Auditorium du Louvre, 1º [40-20-52-99]. Blackmail, (version muetta, musique de Jonathan Lloyd, par the Matrix Ensemble, dir. Robert Ziegler) sam. 20 h 30, dim. 16 h PI.: 100 F, T.R.: 80 F: Blackmail, (version sonore) dim. 19 h PI.: 22 F, T.R.: 32 F.
DEPARDON CINÉMA, Saint-André-des-Arts I, 6º (43-26-48-18). La Captive du désert, mer. à 13 h 45, 15 h 45, 17 h 45, 19 h 45, 21 h 45; lan Palach, Tibasti Too, Dix minutes de silence pour John Lennon, New York, New York, La Petit Navira, Une histoire très simple, Carthagena, sam. à 13 h 45, 15 h 45, 19 h 45.

13 h 45, 15 h 45, 17 h 45, 19 h 45, 13 h 45, 15 h 45, 17 h 45, 19 h 45, 21 h 45; Empty Quarter une femme en Africue, jeu. à 13 h 45, 15 h 45, 17 h 45, 19 h 45, 21 h 45; Tchad, Piparsod, Yémen, ven. à 13 h 45, 15 h 45, 17 h 45, 19 h 45, 21 h 45; Faits divers, dim. à 13 h 45, 15 h 45, 17 h 45, 19 h 45, 21 h 45; Reporters, km. à 13 h 45, 15 h 45, 17 h 45, 19 h 45, 21 h 45; 15 h 45, 17 h 45, 19 h 45, 15 h 45, 17 h 45, 19 h 45, 21 h 45; 17 h 45, 19 h 45, 21 h 45.

21 h 45.

DOCUMENTAIRE SUR GRAND ÉCRAN (v.o.), L'Entrepôt, 14\* (45-43-41-63), L'Arière-Pays, Les Salsons, dim. 14 h, 19 h; la Bâte lumineuse, dim. 16 h 30, 21 h 30.

DOCUMENTAIRE SUR GRAND ÉCRAN (v.o.), Utopia, 5° (43-26-84-65). Terceiro Milerio, mer., ven., dim., mar. 18 h 10; Face Value, jeu., sem., lun. 18 h 10.

DU COTÉ DES ENFANTS, 14 Judiet Odeon, 6; (43-25-59-83), La Guerre des boutons, film à 13 h Pt. : 35 F, T.R.: 18 F; Croc-Bland, mer. 10 h 30, dim. 11 h 35 18 F pour les -de 15 ans.

EN ATTENDANT WENDERS (v.o.), Espece

mer. 10 h 30, dim. 11 h 35 18 F pour les-de 15 ans.
EN ATTENDANT WENDERS (v.o.), Espace Saint-Michel, 5° (44-07-20-49), L'Enst des choses, mer. à 12 h 30, 14 h 50, 17 h 15, 19 h 40, 22 h film 10 mn après ; l'Angoisse du gerdiec de but au moment du penalty, jeu. à 12 h 50, 14 h 40, 21 h film 10 mn après ; l'Angoisse du désir, ven. à 12 h 30, 14 h 50, 17 h 15, 19 h 40, 22 h film 10 mn après ; les Ailes du désir, ven. à 12 h 30, 14 h 50, 17 h 15, 19 h 40, 22 h film 10 mn après ; París, Texas, sam. à 13 h 50, 16 h 25, 19 h 05, 21 h 45, 0 h 25 film 10 mn après ; Ailca dans les villes, dim. à 13 h 50, 16 h 25, 18 h 05, 20 h 16, 22 h 20 film 10 mn après ; Fack Mouvement, km. à 12 h 30, 14 h 25, 18 h 25, 20 h 25, 22 h 25 film 10 mn après : Nick's Movte, mar. à 13 h 25, 15 h 10, 17 h, 18 h 50, 20 h 40, 22 h 30 film 10 mn après.
ERIC BOHMER, Denfert, 14 (43-21-41-01), Les Nutrs de la pleine lune, sam. 11 h 50 ; Ma puit chez Maud, dim. 19 h 30 ; la Collectionneuse, dim. 11 h 50. FICTIONS ET DOCS : LES COUPS DE sent. 11 n 30; has but chez waco, um. 19 h 30; la Collectionneuse, dm. 11 h 50. FICTIONS ET DOCS: LES COUPS DE CUR DE L'IMA (v.o.), institut du monde arabe, 5: (40-51-38-38). Harmans d'Hab, L'Histoire du pays du bon Dieu, (stf) sem. 16 h; le Casseur de pierres, Les Befiseurs th désert, (stf) sem. 18 h; le Gargoulette, Edfou, La Roue, Par les chevaux de betaille, Alexandrie encora et toujours, dim. 18 h. FILM ET SPIRITUALITÉ, Cantre Sèvres, 6-(45-65-04-97): Les Monastères rasses, (débat avec un spécialiste russes) sam. 10 h 30; la Danse du diable, (débat avec Françoise Chamtreine sous réserve) sem. 14 h; Dialogues avec l'ange, (débat avec Michel Casenavel sam. 16 h 30. FRANJU -BOBER, Maison de la Villette estle audiovisuelle, 19: (40-03-75-00). Le Sang des bêtes; mis , jeu., ven., sam., dim., de 13 h à 15 h; En remontant la rue Ville, mer., jeu., ven., sam., dim., à 15 h, 16 h, 17 h. Ermé Etre.

GRAND PRIX DE LA CRÉATION GER-

17 n. Entrée libre.
GRAND PRIX DE LA CRÉATION GER-VAIS, Reflet Logos I. 5-143-54-42-34). Loir du Brésil, film à 14 n. 16 n. 20 n ; le Sentinole, film à 21 n 45 ; Un été sens instoires, avec Vit; mar. 18 h ; Riens du tout, km. 18 h T.U. 20 F.

T.U. - 20 F.
HOMMAGE AU CINÉMA D'ANIMATION
SUEDOIS, Arimanbèque, Palais de Tokyo,
16- (47-23-04-42). Le Capitaine Grogg,
Alfred larry, Superfreek, Le Marche, Diegonal
Symphosie, Merde alors I, Le Nuit, Le Vilège
de vacances, Perspective de l'art laponeis au
XXIe siècle, mar. 19 ft 30.

#### **PARIS EN VISITES**

«L'art du meuble dans les musées par-siens : le département des objets d'art du Louvre (limité à vingt personnes), 14 h 30, sous le Pyramide, devant l'auditorium, ments du ticket d'entrée du musée (Monu-

ravos, 15 (40-34-40-40). LA CRISE (fr.): Forum Orient Express, 1-(42-33-42-26, 36-65-70-67); Gaumont Opéra, 2- (47-42-60-33); UGC Biarritz, 8-

«Le quartier du cloître Notre-Dame», 14 h 30, portail central de Notre-Dame (Paris pittoresque et insolite)

« Hôrels et jardins du Marais. Place des Vosges». 14 h 30, sortie métro Saint-Paul (Résurrection du passé). Ernest H\u00e9bert, un peintre \u00e0
d\u00e9couvrir =, 14 h 30, 85, rue du
Cherche-Midi (A nous deux. Paris). \* Le Musée Notre-Dame, docu-ments exceptionnels », 14 h 45, 10, rue du Clotre-Notre-Dame (Tou-

nsme culturel). «Le printemps des génies, au Musée d'Orsay», 19 heures, sous la

#### **MERCREDI 10 MARS**

verrière, 1, rue de Bellechasse «Les nouvelles salles de peir française au Louvre, dix-septième et dix-hultième siècles», 20 heures, sous la Pyramide, piller central (Artange).

#### CONFÉRENCES

Maison de La Villette, angle du quai de la Charente et de l'avenue Corentin-Cariou, 15 heures : «Le perc de La Villette, ou la genése d'un parc urbein, 1974-1982 », par A. Orlendini [Maison de La Villette].

Grand Amphithéâtre de la Sor borne, 47, rue des Ecoles, 17 h 30 : a Histoire de l'univers : l'avenir de l'univers », en collaboration avec eves. Réservation conseillée au

45-89-81-44 (Association française d'astronomie).

Sorbonne (amphithéâtre Descartes), 17, rue de la Sorbonne, 18 h 15 : « Les conséquences des activités spetiales sur le milleu périplanétaire », par J. Breton (Mouvement universel de la responsabilité coloritément).

Temple, 54, avenue de la Grande-Armée, 20 h 30 : «Faut-il aider l'Afri-que? Comment permettre un partaga des richesses? Y a-t-il un davoir d'ingérence humanitaire ? ». avec M. Cozette, D. Krulig, M. Wagner (Eglise réformée de l'Etoile).

Cité universitaire, 19, boulevard Jourdan, 21 heures : «Les cas d'autisme. La forteresse vide. Bruno Betrelheim», par A.-M. Arcangioli et M.-Cl. Veney (Séminaires psychanalytiques de Paris. Tél.: 46-33-32-93).



# **ÉCONOMIE**

#### Grandes manœuvres autour de Suez

## Spéculation ou ramassage?

Et revoilà la Bourse de Paris électrisée comme ∢au bon vieux temps », celui des OPA et de la bulle financière, par un mélange de spéculation et de rumeurs de ramassage sur la Compagnie financière de Suez. Une fois de plus, la maison de la rue d'Astora tient en haleine le marché financier, non cette fois dans son rôle traditionnel d'attaquant, mais dans celui d'attaqué.

Partie défendre victorieusement en 1988 la Société générale de Belgique pour ne pas être la prochaine victime d'une OPA sauvage, Suez est aujourd'hui plus menacé que jamais. Il aura suffi que la compagnie annonce mercredi 3 mars une perte historique de plus de 1,8 milliard de francs pour que les hypothèses les plus folles se

🙀 بع الد

....

3.7

.

Arta S \*\*\*

multiplient. En l'espace de trois séances de cotation, l'action Suez a gagné 8 % et plus de cinq millions de titres, soit 3,5 % du capital, ont changé de mains à Paris et à Londres. Au moins 5 % des actions avaient déjà été échangés pendant les deux semaines précédant l'annonce des résultats. Pour autant, MM. Jean Peyrelevade (UAP), Claude Bébéar (AXA), Jimmy Goldschmidt, Marc Fournier (Compagnie de navigation mixte) et Jean-Marc Vernes, présentés tour à tour comme des assaillants potentiels, ont démenti. Mais l'agitation autour de l'action Suez n'a pas diminué pour autant.

La Bourse de Paris est-elle en train de prendre ses désirs pour la réalité ? La spéculation sur Suez s'est-elle en quelque sorte auto-alimentée?

Une OPA classique semble en tout cas très peu probable. La législation des offres publiques obligerait un attaquant à acheter 100 % de la compagnie financière. Aux cours actuels, cela lui coûterait près de 45 milliards de francs. Une somme sans commune mesure avec les possibilités actuelles des groupes financiers. Du coup, M. Antoine Jeancourt-Galignani, président de la banque Indosuez, pouvait ironiser facilement lundi . 8 mars en déclaraπt que « tous les actionnaires de Suez se réjouiront d'une offre publique d'echat portant sur 100 % du capital ».

« Mais il ne faudrait pas qu'il

s'agisse d'arrondir des paquets d'actions dans l'espoir de faire pression sur la Compagnie », a-t-il aussitôt ajouté. Cette dernière hypothèse, celle d'un ramassage et d'une montée en puissance d'actionnaires pour obliger Suez à céder des actifs et notamment sa principale filiale, l'ensemble d'assurance franco-allemand Victoire-Colonia, semble bien plus réaliste. Victoire est d'ailieurs le seul ensemble d'importance susceptible de motiver une opération aussi risquée et coûteuse. Car prendre 20 % du capital de Suez aux cours actuels représente une mise de plus de 8 milliards de francs, sans la moindre certitude de récupérer des actifs.

ÉRIC LESER

□ La BNP révise ca baisse sa pré-vision de croissance pour 1993. – Après le Crédit tyonnais (le Monde du 9 mars), c'est au tour de la BNP de réviser en baisse sa prévision de la croissance française pour 1993. Selon M. Longueville, conjoncturiste à la BNP, le produit intérieur brut marchand progres-sera de 0,7 % seulement sur l'ensemble de l'année, alors qu'il avait tablé sur 1,2 % il y a quelques mois. M. Longueville a précisé que cette estimation était faite à « politique économique constante». La croissance serait nulle au premier trimestre, puis progresserait de 0,2 % on 0,3 % au deuxième trimestre. - (AFP.)

## De lourdes provisions pèsent sur les résultats d'Indosuez

S'il n'y avait pas la crise de l'im-mobilier, celle du crédit-bail et mobilier, celle du crédit-ball et quelques accidents en Europe, indosuez serait une banque d'affaires plutôt prospère dans la très médiocre conjoncture d'aujour-d'hui, comme l'indique la progression de son résultat brat d'exploitasion de son resultat brat d'exploita-tion, amortissements et provisions: 2,58 milliards de francs, en progression de 9,1 % en 1992 sur 1991 et de 40 % sur

Elle a enregistré des résultats records pour ses activités de mar-ché et d'instruments, de dette et de change; a bien performé sur le courtage d'actions en France, avec la société de Bourg-Chévreux-De Virieu; a fortement développé son secteur de banques commerciales en Asie et au Moyen-Orient, et de banques privées dans l'Hexagone, sans oublier l'Amérique latine et la

Grande-Bretagne, Gartmore.

Mais il y a les provisions, près de 3,6 milliards de francs qui, sur-tout cette année, ont profondément détérioré les comptes et ramené le bénéfice brut de la banque de 805 millions de francs en 1991 à 101 millions de francs en 1992 et beaucoup moins si on tient compte de 1,3 milliard de francs de plus-values de cessions, dont 530 millions sur le siège de la banque, boulevard Haussmann à Paris, cédée en lease-back. L'immobilier a coûté cher: 1,84 milliard de francs de provisions contre 754 millions de francs en 1991 sur un encours de 13 milliards de francs de crédits aux promoteurs (8 % des crédits dépôt de la banque). Le taux de couverture sur ces crédits aux pro-moteurs a été porté à 20 % (21 % pour l'immeuble Réaumur-Bourse

filiale de gestion de capitaux en à Paris), ce qui aujourd'hui semble un minimum, bien que les valeurs de marché soient difficiles à établir faute de transactions.

Autre bête à chagrin : la filiale de crédit-bail Locafrance, avec ses 573 millions de francs de provisions dues aux graves difficultés des clients, moyennes entreprises industrielles françaises. Ajoutons-y des pertes importantes sur des sociétés de négoce en Allemagne et surtout en Suisse, et on aura des raisons quant à l'absence pratique de tout profit en 1992.

Pour 1993, le PDG d'indosuez, M. Antoine Jeancourt-Galignani, qui a évoqué pour l'immobilier « une crise sans précèdent depuis quarante ans », table sur un redres-

FRANÇOIS RENARD

Une bonne manière faite à Paris

## Le débat à propos de l'accord entre la Communauté et les Etats-Unis sur les oléagineux a été reporté

entre la France et ses partenaires à propos de l'arrangement conciu en novembre avec les Etats-Unis et portant sur la limitation de la production de graines oléagineuses dans la Communauté a pu être évité, lundi 8 mars, lors de la réunion des ministres des affaires étrangères des Douze.

> BRUXELLES (Communautés européennes) de notre correspondant

débat, lundi 8 mars à Bruxelles. M. Roland Dumas a rappelé la position française en insistant sur le caractère «global et équilibre» que devaient conserver les négociations en cours, dans le cadre ou en marge, de l'Uruguay Round. Il n'est pas question, a-t-il expliqué, « de faire des concessions morceau par morceau », ajoutant : « Les Américains doivent enfin cesser de croire que la Communauté a les moyens de consentir en toute occa-sion des concessions unilatérales,

Comme prévu, l'affrontement que leurs entreprises empocheraient sans accepter en échange aucun sacrifice. »

> M. René Steichen, commissaire chargé des affaires agricoles, a certes manifesté de la compréhension pour la volonté française de reporter la décision, mais a néanmoins souligné qu'il serait nécessaire, le moment venu, de ratifier l'arrangement conclu.

#### La réticence de M. Bérégovoy

C'est l'avis général, et la bonne manière faite à Paris ne doit pas être mal interprétée : les partenaires de la France, soucieux de limiter les risques de guerre comexcluent de revenir sur un arrange ment que tout le monde, à part M. Pierre Bérégovoy et quelques organisations professionnelles dont la réticence est, somme toute, naturelle, – a jugé, en son temps, raisonnable et équilibré.

Le prochain gouvernement trou-vera là, laisse à son intention, un cactus auquel il lui sera difficile de ne pas se piquer. Il faudra voir si

leur attitude sur le fond du dossier consentent un effort pour l'aider à contourner l'obstacle. Pour l'instant même les Etats-Unis, qui ne manifestent pas d'impatience et s'abstiennent de ressortir leurs menaces de mesures de rétorsion. agissent avec une modération encourageante.

Le dossier des relations commerciales transatlantiques est suffisamment chargé de conflits potentiels pour ne pas avoir besoin d'être inutilement alourdi pour des motifs politiques subalternes. La réaction très critique à l'égard de la France de M. Klaus Kinkel, ministre allemand des affaires étrangères besoin était, les limites à ne pas franchir.

Les Douze ont décidé de consacrer une large part de leur réunion informelle des 24 et 25 avril dans l'île de Fionie, au centre du Danemark, à l'ensemble de leurs relations, commerciales, monétaires, politiques, avec les Etats-Unis.

## La grande déprime des «patatiers» picards

Ils ont tout misé sur la pomme de terre La chute des cours les met dans une situation difficile

de notre correspondant

Le Santerre couvre tout l'est de la Somme. La grande plaine picarde entre Amiens et Saint-Quentin est piquée de clochers. C'est encore l'hiver. On dirait que le demier coup de gel a stoppé net la montée prématurée de la sève qu'un temps trop clément avait provoquée.

La fertile terre à blé et à bette-raves rejoint l'horizon dans un léger brouillard qui monte des sil-lons. Où sont les jachères? Il sem-ble que pas un centimètre carré n'échappe à la culture.

« Pour éviter au maximum la jachère qui concerne les cultures en cérèales et en oléoprotéagineux, les exploitants se sont mis à faire de la pomme de terre », affirme, en sa ferme de Licourt (Somme), M. François Formentin, tout nou-veau président national de la Fédération des producteurs de pommes de terre, élu par ses pairs le 8 décembre dernier.

Personnellement, il n'a pas trop de problèmes de trésorerie bien que, comme tous ceux qui travail-lent la terre, il soit endetté. Mais il a choisi une culture diversifiée qui lui permet de s'en sortir : sur 180 hectares, il fait notamment 74 hectares de blé, 38 hectares de pommes de terre, 28,5 hectares de betteraves, le reste en pois protéagineux, en flageolets et en pois de conserve. Il a quand même 13 hec-tares de jachère. Mais ce colosse barbu de quarante-quatre ans, s'il arrive à joindre les deux bouts, pense aux autres paysans, et il entend défendre ceux qui ont beaucoup misé sur la pomme de terre et dont les comptes sont largement

dans le rouge parce que les cours, suivant la loi du marché, sont tom-bés à 5 ou 6 centimes le kilo.

Ceux qui ont des contrats avec des usines de transformation, comme Flodor ou Mac Cain par exemple, arrivent encore à ne pas trop souffrir car le prix du kilo varie dans ce cas entre 50 et

Mais tous ceux qui doivent ven-dre leur récolte directement aux circuits de distribution (dans la Somme, 50 % des producteurs de pommes de terre n'ont pas de contrat) se trouvent dans une situation catastrophique. Ils ne gagnent que 2 400 francs par hectare cultivé alors que, tous calculs faits, le prix de revient varie de 17 000 à 25 000 francs à l'hectare. Certains n'arrivent d'ailleurs même pas à vendre leur production.

> Une campagne pour la «picardine»

Marié, M. Formentin n'a pas, en ce moment, beaucoup de temps à consacrer à sa famille. Il est absent de sa ferme environ quatre jours par semaine. Il est en réunion à Paris, à sa fédération ou dans les nombreux organismes dans lesqueis il siège. Il rencontre aussi d'autres cultivateurs de pommes de terre un peu partout en France. Il prêche pour une protection en face de pays tiers comme le Maroc, Chypre ou Israel, oui exportent chez nous leurs pommes de terre. Il souhaite des normes européennes de qualité pour les tubercules. En attendant, les producteurs

réunis dans une association régio-

nale de promotion de la pomme de terre ont lancé auprès des médias et des consommateurs une cam pagne pour lancer la «picardine». Cette pomme de terre, présentée le 22 janvier dernier, doit permettre aux vrais amateurs d'apprécier en mangeant leur légume favori une vraie saveur et un goût de terroir alliés à une belle qualité d'aspect. C'est ce que nous explique
M. Daniel Mannens, agriculteur à
Caix, et qui, sur 170 hectares qu'il
cultive, en consacre 50 à la pomme de terre.

« Nous espérons ainsi, dit-il, retrouser notre image de bons pro-ducteurs dans le marché du frais.» Ce cultivateur, qui a une fille de vingt-sept ans terminant un DESS (diplôme d'études supérieures spécialisées), se dit « prêt à diminuer sa superficie de culture en pommes de terre si se dessine une possibilité de tenir les cours à un niveau convenable». Comme le président de sa fédération, il souhaite que les pays d'Europe mettent en place un système où les producteurs seraient assurés d'un prix de seuil pour le kilo de pommes de terre. « Cela nous permettrait, assure-t-il, d'investir dans la qualité.»

MM. Formentin et Mannens n'hésitent pas à se mobiliser pour défendre leurs intérêts. Le 18 février, ils défilaient avec d'autres « patatiers » dans les rues d'Amiens. Des tonnes de pommes de terre ont été déversées près de la préfecture par les producteurs en colere, tandis que les CRS tentaient de maintenir la poussée paysanne en jetant des grenades lacry-

## La Générale de Belgique cherche à se dégager de l'Union minière

de notre correspondant

Devenue le bon élément d'un groupe Suez en difficulté, la Société générale de Belgique pour-suit sa politique de recentrage sur le secteur des services en essayant de se dégager partiellement de ceux de l'industrie. Elle est actuellement « en discussion » avec d'éventuels repreneurs européens – notamment en Allemagne – pour se défaire d'au moins 25 % de ses actions de l'Union minière. Sa participation directe au capital de celle-ci est de 76 %, ce qui représente environ 15 % de son portefeuille.

La valeur de l'action Union minière a beaucoup augmenté ces derniers jours en raison de rumeurs sions. Au siège bruxellois de la Générale, on déclare cependant

terme et on renvoie les curieux à ce qui sera dit lors de la présentation du bilan 1992 du holding, le 8 avril.

ques du cours des métaux, notam-ment du zinc, l'Union minière avait enregistré des pertes de 5 milliards de francs belges en 1991 (824 millions de francs). « Nous voulons réduire l'effet de cyclicité dans nos résuluis, déciareton à la Générale, mais nous désirons rester majoritaires dans l'Ilajon minière Nous pourrions. l'Union minière. Nous pourrions néanmoins vendre jusqu'à 30 % de nos actions, ce qui ferait une ren-trée de l'ordre de 17 milliards. Cet argent serait utilisé pour le renfor-cement de nos participations dans certains secteurs qui nous convien-

En pleine crise du marché automobile européen

#### Fiat, la CEE et l'Etat italien investissent 24 milliards de francs dans deux nouvelles usines

L'année 1993 risque d'être plus dure que prévu pour les construc-teurs automobiles. Selon l'Assopéens d'automobiles (ACEA), les immatriculations de voitures neuves ont baissé de 20 % en février 1993 dans la CEE, par rapport à la période correspon-dante de 1992.

Une baisse de 24 % avait déjà été enregistrée pour janvier. Confirmant les prévisions des Monde du 4 mars), les ventes de voitures et d'utilitaires de moins de cinq tonnes pourraient enregis-trer une chute de 8 % à 10 % cette année par rapport à 1992, estime M. James Rosenstein, porte-parole de l'association.

Le marché espagnol a été le plus touché en février, avec une baisse d'un tiers des ventes. La chute a été de 24,3 % en Allemagne, 21,5 % en France et 16 % en Italie. En revanche, les ventes ont augmenté de 16,1 % en Grande-Bretagne par rapport à février 1992, époque durant laquelle le marché britannique était particulièrement déprimé

L'effondrement du marché automobile européen apparaît au moment où la CEE et le Japon divergent fortement sur l'estimation des débouchés prévisibles. à partir desquels doit être déter-miné le niveau des importations en provenance du Japon, en application de l'accord de 1991.

Cette situation morose n'empêche pas Fiat de poursuivre son plan d'investissement. Le

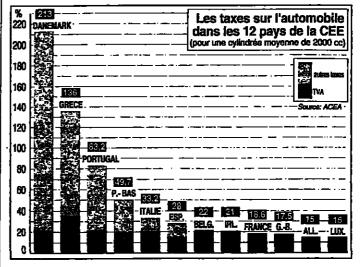
constructeur italien a décidé de lancer deux usines dans le Mezzogiorno: une usine de montage à Melfi et une usine de moteurs à Pratola-Serra, près de Naples. L'usine de Melfi fabriquera dès janvier 1994 le successeur de la

#### Les moteurs de Pratola-Serra

Le coût de cette nouvelle unité. non compris les dépenses d'infraset de voies de chemin de fer à la charge des collectivités locales), est chiffré à 4 800 milliards de lires (17 milliards de francs environ), dont près du tiers payé par l'Etat italien. Elle pourra produire 450 000 voitures par an à plein régime. Les moteurs viendront en partie de la nouvelle unité de Pratola-Serra, pour laquelle l'investissement atteint 1 900 milliards de lires. Globalement, Fiat a prévu d'investir 27 000 milliards de lires dans l'automobile de 1991 à 1995.

Melfi devrait employer 7 000 personnes à plein régime, dont 4 500 ouvriers. Plutôt que de réembaucher ses ouvriers mis au chômage à la suite de la fermeture d'usines dans le Nord, Fiat a fait exclusivement appel à de jeunes recrues ayant reçu une forentièrement financé par la CEE, a coûté 187 milliards de lires.

#### Le miroir aux alouettes de l'harmonisation de la TVA



qu'un miroir aux alouettes. Cette harmonisation avait été décidée par les Douze pour limiter les distorsions de concurrence lors de l'ouverture du marché unique. Elle est en partie réalisée puique les écarts de taux de TVA sur l'automobile ne varient plus qu'entre

Mais certains pays (la Belgique, l'Italie et l'Espagne), qui ont dû baisser leurs taux de TVA, ont compensé cette baisse de recettes fiscales en créant de nouvelles taxes sur l'immatriculation de voitures neuves. En conséquence, les taxes sur l'automobile MICHEL CURIE | dans les pays de la CEE varient entre 15 % et 213 %.

## Plus d'un médecin sur quatre dépasse les tarifs de la Sécurité sociale

libéraux appliquaient des honoraires supérieurs aux tarifs de rélèrence fixés par la Sécurité sociale, selon une étude que vient de publier la Caisse nationale d'assurance-maladie des travailleurs salariés (CNAMTS). Introduite en 1980, cette spécificité française a été de plus en plus utilisée par le corps médical jusqu'en 1989. A cette date, le tiers des praticiens appartenaient au «secteur 2» qui permet de dépasser les tarifs dits « opposables » (1). Toutefois, en réduisant l'accès de nouveaux médecins à ce secteur, la convention de 1990 a permis de réduire légèrement sa progression.

« La réalité quotidienne du secteur 2 pour les patients est très variable selon leur lieu de résidence», observe l'étude de la CNAMTS, qui relève qu'en certains endroits il est très difficile de trouver un médecin respectant les honoraires de la Sécurité sociale (secteur I). Ainsi, à Lyon, Paris, Nice on Strasbourg, seul un gynécologue sur cinq respecte les tarifs contre 95 % à Quimper, Saint-Brieuc, Pau ou Dunkerque. A Pri-

La chute des cours du poisson

Violents affrontements

entre marins-pêcheurs

et forces de l'ordre

à Nantes

Venus de Bretagne, de Loire-

Atlantique et de Vendée, plusieurs centaines de marins-pêcheurs ont manifesté leur colère pendant la

nuit du lundi 8 au mardi 9 mars,

devant les grilles du marché d'intérêt national (MIN) de

Nantes, où de violents affronte-

ments les ont opposés pendant trois heures aux forces de l'ordre.

La manifestation, qui a fait sept blessés parmi les policiers et gen-

darmes retranchés sur le site, s'est

dispersée vers 3 heures sans que les

pecheurs aient ou investir le MIN. En revanche, ils se sont rendus dans un entrepôt frigorifique ren-

fermant des produits de la mer

d'importation, qu'ils ont saccagés. Une nouvelle fois, les pécheurs

voulaient dénoncer les importa-

tions excessives en provenance des pays tiers, et exprimer leur déses-

poir face à la chute des cours du

Des incidents, moins violents, avaient eu lieu le matin à Arca-

chon, où une cinquantaine de pêcheurs avaient déversé 400 kilo-

grammes de poissons devant la

mairie. Le maire d'Arcachon est

M. Pierre Lataillade, député euro-

péen et spécialiste de la pêche au RPR.

PÊCHE

vas, Sant-Nazaire, Dieppe, Niort ou Albi, aucun d'entre eux ne pratique des dépassements d'honoraires. Les mêmes disparités se manifestent chez les pédiatres. Alors que 80 % des généralistes respectent les tarifs opposables au plan national, ce pourcentage n'est que de 50 % à Paris et en région parisienne ou à Nice. Si les praticiens du secteur 2

sont proportionnellement moins nombreux, leurs dépassements d'honoraires ont augmenté de 20 % en onze ans. Exprimés en francs constants 1991, ceux-ci atteignaient 63,20 francs par acte en 1991 con-tre 52,70 francs en 1980. Plus marquée chez les spécialistes que chez les généralistes et en région parisienne ou lyonnaise que partout ailleurs, la part de ces dépasse-ments dans la totalité des honoraires perçus est passée globale-ment de 5 % à 9 % au cours de la même période.

Selon l'étude, « la part des médecins en secteur 2 dans une région donnée se trouve liée au niveau de vie des assurés v. Autrement dit, le mode d'exercice est essentiellement dicté par le niveau de pouvoir

Pour tenter de juguier une

officiellement 32 % (bien que,

beaucoup plus importante), le

premier ministre, M. Belaïd

Abdesslam, vient de décider le

blocage des salaires pour une

Le blocage des salaires, décidé

par le premier ministre algérien,

M. Belaïd Abdesslam, et dénoncé

par plusieurs médias algériens

comme n'étant rien d'autre qu'une

période indéterminée.

ETRANGER

d'achat par habitant qui prévaut localement. Par ailleurs, la CNAMTS souligne que les médecins pratiquant les honoraires libres « effectuent en moyenne 25 % d'actes en moins que leurs confrères du secteur l.». « Reste à savoir, s'interroge l'étude, si [cela] leur permet de passer davantage de temps avec chacun de leurs patients ». De même, ces praticiens prescrivent en moyenne 130 francs de médicaments contre 190 francs pour ceux qui appliquent strictement les honoraires conventionnels. Cependant, compte tenu du prix de l'acte, « la dépense totale du malade qui a consulté un médecin du secteur 2 est supérieure à celle du malade qui a consulté en secteur 1 » conclut la CNAMTS.

JEAN-MICHEL NORMAND

(1) Les tarifs de la Sécurité sociale fixent à 100 francs la consultation du généraliste et à 140 francs celle du spéatteint 75 % de ce tarif de référence, quels que soient les bonoraires pratiqués

Adversaire d'une dévaluation du dinar

Le gouvernement algérien

bloque les salaires

Un arrêt de la Cour de cassation

#### Un salarié qui quitte l'entreprise n'a pas toujours droit au versement, même partiel, de son treizième mois

La Cour de cassation, réunie en ssemblée plénière, a estimé, vendredi mars, qu'un salarié, licencié ou démissionnaire, qui quitte une entre-prise avant le paiement de la prime de treizième mois, n'a pas droit au versement, même particl, de celle-ci. A moins, précise l'arrêt de la cour, qu'une convention ou un usage en vigueur dans l'entreprise prévoie un tel paiement partiel, à charge pour le salarié d'apporter la preuve de l'existence de cette convention ou de cet

L'affaire examinée par la cour oncernait six salariés de la société vonnaise Constructions mécaniques Louis Martin, licenciés le 16 décem-bre 1983, et qui réclamaient depuis lors le paiement partiel de leur frei-zième mois, correspondant à leur temps de présence dans l'entreprise. Alors que le conseil des prud'hommes de Lyon en 1986 et celui de Ville-franche-sur-Saône en 1989 leur

avaient donné raison, le jugement a été chaque fois cassé. Désigné ven-dredi par la Cour de cassation pour juger l'affaire au fond, le conseil des prud'hommes de Grenoble est désormais tenu de se ranger à l'avis de la Cour.

ÉNERGIE

#### dans les pays de l'OPEP Les prix du pétrole en baisse sensible

Rompant avec la tendance haus-

sière des dernières semaines, les

En raison de la surproduction

prix du pétrole brut ont enregistré une baisse sensible, lundi 8 mars, à Londres où le baril de brent. le pétrole de référence en mer du Nord, a céde 25 cents. A l'origine de cet effritement, la publication par l'Agence internationale de l'énergie (AIE) de son rapport mensuel. Outre une révision minime à la baisse de la demande de pétrole dans les pays de l'OCDE au premier trimestre, celui-ci confirme a production de douze membres de l'Organisation des pays exportateurs de pétrolo (OPEP) a de nouveau augmenté en février, à 25,35 millions de barils/jour, soit près de 150 000

barils de mieux qu'en janvier. En principe, depuis le 1º mars la tendance est renversée, les pays de l'OPEP, réunis à Vienne à la mi-février, ayant décidé de réduire leur production de brut pour raffermir les cours. Le comportement du Koweit sera particulièrement observé: il est censé réduire son niveau d'extraction de 2 millions de barils/jour (chiffre officieux) en février, à 1,6 million à compter du le mars.

Autre problème qui agite les pays producteurs, l'instauration d'une taxe sur l'énergie aux États-Unis. Les ministres du pétrole du Conseil de coopération du Golfe (CCG), dont les pays contrôlent près de 40 % du brut mondial, se réuniront samedi 13 mars en Arabie saoudite pour discuter de la nouvelle taxe américaine sur l'énergie (3,5 dollars par baril). Les ministres d'Arabie saoudite, du Kowelt, des Emirats arabes unis. du Qatar, d'Oman et de Bahrein, qui produisent près de 13 millions de barils/jour, craignent que cette taxe n'encourage la Communauté européenne à relancer son projet d'imposer - dans le cadre de la lutte contre l'effet de serre - une taxe de 10 dollars par baril de brut, étalée sur dix ans.

La grève dans les transports parisiens

#### Les conducteurs du métro reprennent les hostilités contre la direction de la RATP

Les transports en commun de la région parisienne risquent d'être fortement perturbés, mercredi 10 mars, en raison du mot d'ordre de grève reconductible lancé à la RATP par la CGT, le SAT-autonome et les indépendants, qui appellent les conducteurs du mêtro et du RER à cesser le travail pour s'opposer à la réforme de leurs conditions de travail et de leur carrière. Les perturbations atteindront leur maximum avant 7 heures du matin et de 17 heures à 21 houres. La situation sera encore aggravée par la grève organisée le même jour dans les bus par la CGT.

Latent depuis les dernières grèves de novembre déclenchées pour les mêmes raisons, le conflit entre la direction de la RATP et les syndicats de conducteurs n'a rien d'original. Ceux-ci avaient notamment demandé que la prime mensuelle de sécurité de 285 francs perçue par les conducteurs les plus anciens soit étendue à l'ensemble de la profession et elles réclamaient une amélioration d'environ 300 francs des rémunérations en fin de carrière.

Tout en cherchant à réduire ces prétentions ou à étaler l'application de ces améliorations, la direction en avait accepté le principe, mais en réclamant aux conducteurs des efforts comparables à ceux qu'elle avait obtenus de toutes les autres catégories de l'entreprise.

#### Des rames bondées aux heures creuses

En contrepartie de l'extension de la prime de sécurité, elle a donc demandé que les conducteurs acceptent de repousser l'heure de fin de service de 13 h 15 à 13 h 30 et de 20 h 30 à 21 heures afin de mettre fin à la situation paradoxale métro sont plus bondées aux heures creuses qu'aux heures de pointe en raison de la pénurie arti-

ficielle de conducteurs... La RATP souhaitait aussi une réforme du déroulement des carrières qui aurait donné à chaque agent de conduite au moins 50 000 F de salaire supplémentaires sur l'ensemble de sa carrière, mais qui impliquait une diminution de 60 F de la feuille de paie des débutants. Elle entend encore mettre en place des entretiens annuels entre le conducteur et la maîtrise portant sur la sécurité, la ponctualité, la tenue et l'information des voya-geurs afin d'accélérer la carrière des meilleurs agents, les manquements aux rèplements étant d'ores et déjà sanctionnés.

Trois millions

#### **Ultimes** concessions

Si les organisations syndicales ont choisi le recours à la grève alors que les négociations continuaient, c'est qu'elles poursuivent des buts complexes. La CGT qui, par tradition, ne vent d'aucun accord avec la direction, a opté pour la confusion en noyant dans ce conflit les revendications des chauffeurs de bus, appelés eux aussi à la grève le même jour. Le SAT-autonome (Syndicat autonome traction) et son responsable, M. Daniel Baton, entendent arracher au gouvernement de gauche finissant - et réputé laxiste pour cause d'élections législatives - d'ultimes concessions pour une catégorie professionnelle habituée à faire plier directions et gouvernements.

Enfin, à l'évidence, les syndicats qui avaient été sérieusement bous-culés par le précédent président de la RATP, M. Christian Blanc, cherchent à installer avec son successeur, M. Francis Lorentz, un rapport de forces plus favorable.

۳ - ۱۹۹۳ - ۱

11 m

4.70

C Char

ಮಿತ್ತಾ .

THE PERSON NAMED IN

Simes : ...

اچھ کا حت '''۔'

-70 mg

5.3

ಕ್ಷಾಗ್ರಿಕ್ಕ

3 ...

5 3: 55

34. 1<sub>5.00</sub>

13:0

, Personal States

200 2 m

المن الهادي

ner.

ADIC.

ing .

Anna an Canada

22.0

 Renseignements téléphoniques : la RATP met à la disposition des usagers un numéro vert (05-15-11-11) où ils pourront 5 heures à 21 heures, des informations sur les perturbations du

#### Un brin d'espoir

par Alain Faujas

es grèves à répétition vont-elles se reproduire dans le métro et le RER? Les usagers se demandent si leurs voyages quotidiens et leur existence seront à nouveau compliqués par des conflits mai compréhensibles entre la direction de la RATP et les conducteurs. Leur siège est fait : ceux-ci sont des privilégiés qui travaillent trente heures par semaine, gagnent de 11 700 francs à 15 300 francs par mois et partent à la retraite à cinquante ans. Mais ils sont tout-puissants, car ils disposent d'une redoutable capacité

de nuire. La direction avait mis en place une instance de conciliation, présidée par Mª Simone Rozès, ancien premier président à la Cour de cassation, afin d'éviter le recours immédiat à la grève en cas de conflit du travail. Celle-ci vient de donner tort aux syndicats, qui s'en moquent puisqu'ils ont refusé de se rendre à ses convocations.

REPRODUCTION INTERDITE

propriétés

AXE DIJON/NANCY MALROY ANCIEN COLLÈGE PRIVÉ

L'opposition s'apprête dès sor retour au pouvoir - M. Charles Millon, président du groupe UDF à l'Assemblée nationale l'a rappelé à proposer un service minimum et à étendre à la RATP l'amendement Lamassoure qui prévoit une retenue d'une journée de salaire quelle que soit la durée de l'arrêt de tra-

Ces semonces et cette sanction attendue sont pourtant moins porteuses d'espoir que le revirement du syndicat GATC (Groupement autonome toutes catégories). Celui-ci s'est désolidarisé, le 8 mars, de la CGT, du SAT et des Indépendants en dénoncant la grève fourre-tout qui se préparait et surtout en estimant qu'il était anormal d'appeler la base à voter sur les modalités d'un arrêt de travail alors que celle-ci ignorait les motifs de désaccords avec la direction. Le GATC est surtout représenté dans le RER, où les remes devraient un peu mieux rouier, le 10 mars, que s'il s'était joint au mouvement.

Là n'est pas l'intérêt de la rupture du front syndical : pour la première fois, l'on entend des peroles sensées chez des responsables syndicaux jusqu'à présent tentés par la suranchère et la démagogie; pour la pramière fois, un syndicat s'interroge sur le bon usage de la grève. Une hirondelle peut annoncer le printemps.



## **COMMUNICATION**

prises privées.

En dépit d'une diffusion en augmentation

#### La direction de «Courrier international» en butte aux critiques de ses journalistes

de l'hebdomadaire Courrier internation nal se sont réunis en assemblée géné rale, lundi 8 mars. Ils ont demandé, via leurs délégués syndicaux (Syndicat national des journalistes CGT, SNJ, CFDT, FO), la réunion d'une commission paritaire de conciliation -structure composée des représentants des salariés et des éditeurs de la presse hebdomadaire parisienne, prévue par la convention collective natio-nale des journalistes – susceptible de statuer sur plusieurs litiges avec la

La rédaction met en cause le plan d'économies prévu en 1993 par cette dernière, les « menaces de sous-traitance de la fabrication du journal» ainsi que «la vente de tout ou partie

La direction s'est insurgée contre ce communiqué. « Le plan d'économies 1993, présenté il y a deux mois, est très modeste : Il tient compte de la mauvaise conjoncture publicitaire et porte sur les frais généraux et les piges, mais il préserve l'emploi », a précisé M. Hervé Lavergne, administrateur de l'hebdomadaire, en disant ou'e il n'est aucunement question de

La majeure partie des trente-neuf sous-traiter la fabrication, comme journalistes qui forment la rédaction diverses rumeurs veulent le faire

Selon la direction de l'hebdoma daire, ne se pose strictement que la question du « reclassement » d'une partie des actions et la vente du titre n'est pas d'actualité. L'un des actionnaires de Courrier international. la Compagnie financière du Benelux (33 % du capital), s'est en effet retiré. Sa participation a été rachetée provisoirement par un autre actionnaire à 33 %, la société d'investissement Ber lys de M. Pierre Bergé, PDG de la société Yves Saint Laurent. «Nous nous sommes danné un an pour reclasser cette participation et trouver un partenaire qui garantisse notre indépendance et nos effectifs, et qui naus permette de procèder à des inveslissements», nous a affirmé

Lancé en novembre 1990, Courrier international, qui offre des articles traduits en français et sélectionnés à partir de 5 000 titres, présente une diffusion en hausse, qui frôle les 80 000 exemplaires selon l'éditeur (50 000 en 1991, selon l'Office de justification de

part, exercer « l'influence nécessaire inflation qui, en 1992, a atteint sur les partenaires sociaux pour parvenir aux équilibres recherchés ». Employeurs, syndicats et entrede source officieuse, on l'estime prises sont donc, eux aussi, a invités à prendre en charge la lutte contre l'inflation», afin d'aboutir à une réduction sensible des coûts de production et de distribution qui viendrait compléter le gel annoncé des salaires. L'Etat avait déjà pris certaines mesures, comme la réducdouane sur certains produits, l'allocation de crédits en priorité aux activités de production génératrices de plus-values et la bonification des crédits d'exploitation du sec-

la fiscalité, mais souhaite d'autre

teur agricole... opération de séduction en direction du FMI et de la Banque mondiale, Mais en six mois leur incidence s'insère, selon une circulaire en sur la spirale inflationniste et la date du 6 mars, dans « le cadre de relance de l'économie apparaît la relance de l'économie ». Cette dérisoire. Critiqué par les partecirculaire vise, en premier lieu, les naires sociaux pour une certaine entreprises publiques et les admiprodigalité en matière salariale et nistrations, mais elle est également une loi de finances assortie d'un vivement recommandée aux entredéficit budgétaire important, M. Belaid Abdesslam assure que L'Etat, toujours d'après la circuson cabinet n'a pas voulu recourir laire gouvernementale, continuera - et ne le fera pas pour dégager des à agir au niveau des mécanismes ressources budgétaires - à une nouvelle dévaluation du dinar qui est réclamée par le FMI. Une décision qui induit un manque à gagner cer-tain au niveau du marché financier

> Maniant le froid et le chaud, M. Abdesslam, en décidant le blocage des salaires, fait cependant des concessions au Fonds monétaire international et à la Banque mondiale. Le choix n'est pas facile, car il risque, à court terme, de devoir affronter un monde du travail peu enclin à lui faciliter la tâche. Le premier ministre a déjà pris les devants en affirmant qu'il a ne cédera ni à la surenchère, ni à la démagogie, ni aux pressions extérieures ». - (Intérim.)

> > Le Monde *L'IMMOBILIER*

appartements ventes 9- arrdt FOLIES-BERGERES. Proche. Veste LOFT. Prestations Languages. 4 200 000F. LERMS. 40-30-39-69 10• arrdt

CANAL ST-MARTIN 400 m pl REPUBLIQUE imm. stand. 80 m² dégagé plai pars vis-à-vis. 1 700 000 l Park compr. 48-04-07-70

appartements achats lech. URGENT 100 à 120 m laris. Préfère 5-, 6-, 7-, 14 5-, 16-, 4-, 9-, Pale compt locations non meublées

offres M- REL-AIR. Beau studio. Balcon s/jardin. Parking. 3 300 F + ch. 40-44-74-71

pavillons MAROLLES-EN-BRIE VAL-DE-MARNE Valle 7 PIÈCES sur 900 m² Valla 7 PIÈCES sur 900 m² terrain. Rez-de-ch.: séjour doie cathédraie, cheminés, 2 chambres, safe de bains, cuis. équipée, wc, buanderie. 1- ét.: 2 chòres, s. de bris, dressing. Garaga 2 voitures, terrassa 200 m². Quartier résidentiel, proche commerces, scoles, lydes, équipements sportifs, golf, terrassoneme équistre.

Prix 1.1 500 000 F.

(PENSIONNAT) BRISAC A DIJON TEL.: 80-30-21-62 bureaux VOTRE STÈGE SOCIAL **DOMICILIATIONS** et tous services. 43-55-17-50

CHÂTELET



#### Interminable chômage

Avec diverses dispositions innovantes en tête, dont la garantic de l'emploi à vie en contrepartie de certains engagements, le \* travail à temps scolaire », les horaires flexibles, ou la création d'un « cadre de réserve » pour les salariés âgés de plus de cinquante-cinq ans, il se fait fort d'augmenter ses effectifs de 4 % à 5 %, alors que la tendance était à la baisse. « Nous sommes agacés d'être accusés de ne pas nous soucier de

causés de ne pas nous soucier de l'emploi », lâchait-il en présentant son projet qui, s'il était généralisé, aboutirait à 600 000 ou 700 000

Septibley 55.

# Trois millions qui changent tout

Suite de la première page

Parfois, mais ils ne l'avouent pas forcément, ils ont des raisons personnelles de se préoccuper de la gravité de la situation. Tel, qui appartient au gotha des affaires, s'inquiète de l'avonir de ses deux fils, brillamment diplômés. Par le biais des pérégrinations de sa fille, au chômage, un autre, patron de droit divin d'un grand groupe de la distribution, touche du doiet le sordide. Ainsi, touche du doigt le sordide. Ainsi, selon le paradoxe toujours vérifié des petites causes et des grands effets, la découverte de la réalité, et de la vul-nérabilité de leurs proches conduit ces privilégiés à s'insurger enfin et,

 ${\rm PL}^{(n)}({\mathbb R}^n)$ 

· 14.5

T-7-5.

17.12

. St.

10000

....

e de profitted à 

. . . er . eller e 🗷

Committee of the committee of

7 171 4 1 WAR

ja oo ey in 🗺

1977

ختبوس

3**4** 

.....

Peu importe les motivations finalement, voire le caractère concret ou non de leurs pétitions de principe. Il suffit déjà qu'elles existent pour signifier la tentation d'un début de remise en cause des logiques strictement économiques par leurs prati-ciens mêmes. Et, de ce point de vuc, les exemples ne manquent pas, depuis des mois. Chronologique-ment, il y a d'abord eu la Fondation des entreprises pour l'insertion par l'économique, où l'on trouve Philippe Francès (Darty) aussi bien que Michel Praderie (ex-Renault), et qui soutient des expériences originales pour favoriser le retour dans une activité professionnelle de publics en difficulté. Puis, successivement, sont apparus le « manifeste pour l'emploi » dû au Nouvel Observateur, signé par quatorze chefs d'entreprise, et le « manifeste des entreprises contre l'exclusion», paraphé par une trentaine d'autres, inspiré notamment par le Centre français du patronat chrétien (le Monde du 27 et 28 décembre). L'intéressant est que, à deux excep-tions près qui se situent dans le sil-

lage d'Antoine Riboud, les noms ne sont pas les mêmes, qui représentent la fine fleur du patronat éclaire (Jérôme Monod, Robert Fitzpatrick, Jacques Maillot, Michel Albert, Michel-Edouard Leclerc, etc., dans un cas, Jean Gandois, Jean-Yves Haberer, Henri Lachmann, Francis Mer, etc., dans l'autre).

Ensuite? A l'issue des travaux d'une des commissions qu'il présidait pour la préparation du XI- Plan, dont le rapport conclut à la nécessité de « la persormance globale », M. Jean Gandois a sait observer, M. Jean Gandois a fait observer, pour s'en inquiéter, que les intérêts des entreprises et de la société tout entière se mettaient à diverger (le Monde du 9 mars). Terrible retour de bâton quand, justement, les années 80 avaient consacré la ricconciliation des Français avec l'économie... Depuis, on a vu plusieurs dirigeants, dont Jean Peyrelevade (UAP) et Antoine Guichard (Casino), participer aux investigations de Martine Aubry, ministre du travail, pour mettre au jour «le gisement d'emplois dans les services» et en faire une alternative à la suppression des effectifs dans l'industrie (« le Monde effectifs dans l'industrie (« le Monde Initiatives » du 3 mars). Là encore, un comité de parrainage a été créé, avec des employeurs, chargé d'accompagner les initiatives.

#### Enrayer les excès

Enfin, la semaine dernière, en avant-garde d'une opération lancée par une dizaine de groupes rassem-blés au sein d'« Entreprises et cité» (Rhône-Poulenc, Bolloré, Srafor, Pierre et Vacances, etc.), M. Claude Bébéar, PDG du groupe d'assurances AXA, a donné un contenu social, pour son entreprise, à sa démarche.

créations de postes en France. Bien décidé à «se mouiller sur le sujet », il ajoutait que ses confrères et lui avaient le «souci d'arbitrer en faveur de l'emploi chaque fois que c'est possible», et considéraient que le balancier du le padateir par le le la la confraire du le confraire du le la la confraire du le la confraire du le la confraire du le la confraire du le la confraire du la cier du productivisme était allé trop

Tout cela ne se limite pas à des vœux pieux. Derrière pointent des sentiments mèlés, qui vont de l'impuissance à l'angoisse ou jusqu'à la peur presque panique de voir la mécanique s'enrayer à cause de ses excès, balayant tout sur son passage. Inéluctable, la montée du chômage qui, pour certains d'entre eux, imaginent les conséquences sociales d'un scénario catastrophe. C'est pourquoi, alors même que le CNPF reste étrangement absent du débat, ils tentent de prendre les devants, même s'ils le font avec des moyens modestes.

port avec les mérites supposés, le sentiment d'injustice grandit, provoque démotivation et méliance.

promotion sont touchés. Le licencie-ment étant devenu aveugle, sans rap-

Découvrir, au travers de l'opéra-tion «900 000 chômeurs de longue durée», que des cadres pouvaient être pris au piège de leurs diplômes et de leur niveau de carrière a en outre perturbé. Comment des entreprises, qui peuvent trancher dans le vil sans y mettre de jugement de valeur, peuvent-elles à l'inverse conserver les attitudes de suspicion qu'elles avaient il y a dix ans à l'égard des chômeurs cadres, quand elles croyaient que leur situation chait nécessairement une tare : font avec des moyens modestes.

Entre autres facteurs, l'intrusion brutale du chômage chez les cadres

leversement culturel, qui permet de remettre en cause les exigences de salaire et de fonction élevées», dit-il,

observant que les cadres l'admettent difficilement . M. Dominique Bal-mary, délégué à l'emploi, constate de (+24 % sur un an en moyenne) explique ces comportements nouveaux. La perception de « ce cancer », comme disait autrefois le président son côté que « le processus de la qua-lité totale atteint désormais les sala-riès qualifiés », après avoir emporté les ouvriers et les employés. Les administratifs et les sièges sociaux sont dans l'œil du cyclone. D'où les conséquences sur la région pracisiones de la République, s'en trouve modi-fiée. Parce que chacun comprend qu'il peut ne pas être épargné, les dégâts psychologiques se font consi-dérables, qui entachent les rapports sociaux, y compris dans les classes aisées qui s'imaginaient à l'abri. Des conséquences sur la région parisienne et Rhône-Alpes, où le chômage proamis, des voisins, des membres de la famille et jusqu'à des camarades de gresse plus vite que la moyenne nationale.

Les effets se font sentir au plus banal du quotidien. On consomme moins, on évite de s'endetter, et on réduit son train de vie. Ce n'est pas du tout un hasard si la démonstra-tion apportée par une étude de l'INSEE, en novembre, selon laquelle un chômeur diminue sa consommation de 25 % en moyenne, a provo-qué un intérêt hors de proportion. Après tout, cela devait relever de l'évidence. Mais, avec trois millions de chômeurs, et des millions de gens menacés, l'annonce a produit un

#### Les dangers de l'exclusion

Les menaces que cette situation fait peser sur l'équilibre de la société sont donc enfin comprises. Il s'agit du chômage de longue durée, c'est-à-dire de plus d'un an, qui a justifié l'opération présentée par M. Pierre Bérégovoy de façon hasardeuse, et avec des objectifs discutables (plus un chômeur de longue durée au le novembre 1992), mais qui avait le mérite de poser le problème. Alors qu'on en comptait 917 000 au moment du discours d'investiture du premier ministre, était-il tolérable que la barre du million de chômeurs de longue durée soit franchie?

Aujourd'hui, en dépit des efforts accomplis, le chiffre est pratiquement inchangé et le risque demeure. Cela revient d'ailleurs à penser que les CES (contrats d'emploi-solidarité, successeurs des TUC destinés aux

disparaîtront pas de sitôt, malgré les propos alarmistes de l'actuelle opposition. Il sera difficile d'abandonner un programme qui a accueilli 500 000 personnes en 1992 et en contient encore 360 000, pour la plupart promis au chômage, sinon, à partir d'avril ou de mai.

Pour ces raisons, également, les dangers que fait courir l'exclusion deviennent maximaux. Trop de banlieues deshéritées sont maintenant au bord du gouffre, et certaines sans bord du gouitre, et certaines sans doute prêtes de sombrer dans le processus destructeur qui conduit aux ghettos. Des familles entières, des adultes sont frappés plus durement que jamais. Mais ce sont les jeunes, une fois de plus, qui font figure de victimes extrêmes, parfois marginalisés pour la vie entière.

Un dernier changement, là encore, risque de tout précipiter. Avec les chiffres du chômage de janvier, on a commencé à comprendre que, si les arrivées à l'ANPE à la suite d'une mission d'intérim ou d'un contrat à durée déterminée diminuaient si for-tement, c'était certainement parce que, en aniont, les embauches de ce type se raréfiaient. Ce que confir-ment d'ailleurs les professionnels du travail temporaire, en proie à une chute d'activité. Mais la conclusion de cette observation est également redoutable. Déjà décriés, les emplois précaires assurent de moins en moins un minimum d'insertion.

**ALAIN LEBAUBE** 

(1) Philippe d'Iribarne, la Logique de l'honneur. Editions du Seuil (1989), 279 pages, 150 F.

Prochain article:

Cadres à l'encan par Jean Menanteau

#### CHRONIQUE DES NON-TRAVAUX FORCÉS

Transports en commun

par Jean-Pierre Dautun

Jean-Pierre Dautun est un lecteur parisien au chômage -il était cadre supérieur dans un e secteur sinistré » (la publicité), – et nous a adressé son journal, dont nous publions des extraits

au long de notre enquête.

Combien de chômeurs dans

cette rame? Si l'on en croit les statistiques, trois millions pour trente millions d'actifs font un sur dix. Combien portent au revers l'étoile noire? Moi-même j'ai l'air d'un cadre actif. Pour chaque groupe de dix personnes de cette rame, il y en a un qui fait semblant d'être un actif. Mettons que je compte pour les dix personnes autour de moi. Dans le groupe de dix personnes suivants, quel est l'hypocrite chômeur, mon sem-blable, mon frère? Combien sont déguisés comme moi en businessmen comblés, ou débordés? Combien dans ce wagon? Deux? Trois? Davantage, si jamais, par hasard, le wagon suivant n'en comporte aucun? Est-ce cette grosse dame? Ce petit monsieur? Ces trois étudiants, bientôt, peutêtre, mais pas encore.

Peut-être devrais-je le deman-

Je n'aurais qu'à dire : «Mesdames et messieurs, un moment de votre attention, s'il vous plaît. J'aimerais vous demander de participer à une petite expérience. Vous savez qu'il y a aujourd'hui un demandeur d'emploi pour dix per-sonnes. Je suis celui des dix personnes autour de moi. Le demandeur d'emploi des dix personnes suivantes veut-il lever la main, s'il vous plaît, pour que nous puissions vérifier ensemble les statistiques? Merci. C'est donc vous monsieur? Enchanté. Y en a-t-il d'autres ? Ceci pour voir si cette rame est dans la moyenne. Ah! nous devons être hors statistiques, je vois ici cette dame et là ce monsieur... Je vous remercie. Messieurs, Madame : voulez-vous que nous bavardions un instant de notre sort, si vous ne descendez pas tout de suite? Pour ma part, j'en serais

Mais non. On passe la Muette. La rame et le reste aussi. Et moi dedans.

Et soudain : « Excusez-moi, messieurs-dames si je vous dérange, Mais je suis sans ressources et sans domicile avec deux enfants à nourrir. Je sais sous forme de chronique, tout bien que ce n'est pas agréable pour vous, mais je préfère encore demander la charité que de voier. Alors si vous pouvez me dépanner d'une pièce de monnale ou d'un ticket-restaurant. Avec mes remerciements à tous et une bonne journée.»

C'est débité derrière moi, derrière les gens autour de moi. Cette voix, grêle, mécanisée, atone, qui égrène cette com-plainte comme un chapelet de vieille bigote, avec un ton monocorde, personne n'en fera l'enregistrement, et aucune archive historique ne la donnera, olus tard, pour ce qu'elle est : la couleur du son des années 90, son spectre. La voix du speaker Pathé-Journal fut celle des années 30, le brouillage radio celle des années 40, le com-mentaire de foot celle des années 50, la voix de Catherine langeais celle des années 60, la guitare électrique saturée celle des années 70, la FM gonflée de basses celle des années 80. Celle-là, la complainte du men-diant de métro, est la bande originale des nineties.

Quel adjectif pour ces nine-ties? Il faut un adjectif par décennie. Témoin les roaring twenties. Les stations se succèdent, continuons. Les swinging sixties, les glossy eighties. Les begging nineties, terminus.

La complainte est finie aussi. Personne ne tourne la tête et moi non plus. Déjà immobiles, les passagers deviennent empailés, d'une immobilité trop réglée pour être honnête. On laisse passer cette voix dans la ferraille du trajet, comme on subit le bruit de la rame ellemême. Peut-être avec un imperceptible mouvement pour rentrer la tête dans les épaules, oh, si imperceptible qu'il est une pensée de mouvement plus encore qu'un vrai geste. Juste comme un frisson d'humidité mentale. Voilà qu'il repleut de la misère. Et nen pour s'abriter.





## Le Monde EDITIONS

#### Social: Par ici la sortie! Alain Lebaube

La compétitivité des entreprises et de notre économie passe par la modernisation des rapports sociaux. Face à l'immobilisme des organisations syndicales ouvrières et patronales, de l'Education nationale et de l'Etat, des expériences innovantes dessinent ici et là les contours d'un nouveau système où la production et le social seraient confondus.

Un livre décapant, sans illusions, sur les vrais enjeux de la modernité.

252 pages: 120 E.

EN VENTE EN LIBRAIRIE

#### Dans « le Monde diplomatique » de mars

### Vers une révolution du travail

me qui n'a non de conjoncturel. Le discours politique - la campagne électorale française le montre - demeure cependant ignorant de cette réalité dont il ne perçoit pas la nouveauté. Les bouleversements en cours montrent qu'il faut de moins en moins de main-d'œuvra pour obtenir de plus en plus de biens et de services. Une révolution apparaît nécessaire dans l'usage du temps, faute de quoi, privées de repères, les démocraties s'enfonceront dans l'exclusion et le désespoir. Dans un dossier exceptionnel de six pages, Jacques Robin, Paul Robert, André Gorz, Gérard Filoche, René Passet, Jean-Paul Maréchal, Jacques Freyssinet, Jean Chesneaux, Mireille Azzoug, Carlos Pardo et Bernard Cassen examinent les implications de cette formidable mutation.

D'autre part, le Monde diplomatique consacre plusieurs articles à l'avenir de l'Europe. Paul-Marie de La Gorce se penche sur le rôle de l'OTAN comme facteur de prépondérance des États-Unis sur le Vieux Continent. Svebor Dizdarevic dénonce les irrecevables postulats du plan Owen-Vance pour la

Avec, désormais, trente-cinq Bosnie-Herzégovine. Alain Revmillions de chômeurs, les pays industrialisés affrontent un catatre. Eriends Calabuid naissance d'une nouvelle République, la Biélorussie.

Dans ce même numéro : Le Caucase en feu (Ignacio Ramo-net) ; Les tribulations du marché unique nord-américain (Jean-Michel Lacroix); M. Clinton abandonne l'ultralibéralisme (Serge Halimi): Les militaires face à l'explosion démocratique en Afrique (Philippe Leymane) ; La « bataille finale » du général Eyadéma au Togo (Comi M. Toulabor) ; L'impossible mutation du président Mobutu, (Colette Braeckman); Israel : la déportation (Daphna Golan) : Batna, une petite ville algérienne dans le vertige des peurs et des frustrations (Florence Beaugé); Succès et impasses de l'« ordre nouveau » indonésien (Gabriel Defert) ; Publicité et mani-pulation sociale (Jacques Blociszewski) ; La détresse de la presse quotidienne en France (Michel Diard); Sondages et mensonges (Pierre Martin).

Egalement au sommaire : « Paœuita ou le regard ravi », une nouvelle de Mohammed Dib.

► En vente chez votre mar-chand de journaux, 20 F.

#### **GROUPE BNP** ESTIMATION DES RESULTATS DE 1992

- e Le Conseil d'Administration de la BNP a pris connaissance des estimations de résultats du Groupe pour 1992.
- Le produit net bancaire, proche de 40 milliards de francs, enregistre une progression de 5,2 %, Les frais généraux et amortissements ont augmenté de 3,7 %. Dans ces conditions, le résultat d'exploitation du Groupe atteint 11,8 milliards de francs, en hausse de 8,9 %.
- Le résultat net sera affecté par la croissance des provisions notamment dans le domaine de l'immobilier d'entreprise et par une diminution substantielle de la contribution des sociétés mises en équivalence.
- Pour ces raisons, le résultat net, part du groupe, serait de l'ordre de 2,1 milliards de francs, contre 2,9 milliards en 1991.
- e Le Conseil d'Administration arrêtera les résultats définitifs de la banque lors de sa séance du 31 mars 1993.

TOUT CE QU'UNE BANQUE DOIT VOUS APPORTER.





## VIE DES ENTREPRISES

Avec près de 2,7 milliards de francs de pertes en 1992

#### Le premier assureur norvégien en difficulté

Le premier assureur norvégien, Uni Storebrand, sous administration publique depuis août 1992 après la suspension de paiement de ses dettes, a annoncé lundi 8 mars une perte globale de 3,4 milliards de couronnes norvégiennes (près de 2,7 milliards de francs) en 1992, contre un bénéfice de 471 millions de couronnes en 1991.

Uni Storebrand New, nouvelle société d'assurances créée en août par le ministère des finances après la faillite de l'ancienne, a enregistré pour sa part une perte nette de 1,44 milliard de couronnes. Le résultat négatif de l'ensemble du groupe Uni est lié essentiellement à l'impact des moins-values sur les actions qu'il détient de l'assureur suédois Skandia. Uni Storebrand possède 23 % du capital de Skan-

Opposée aux 1 000 départs volontaires prévus

#### La CFDT propose de mettre à contribution les hauts salaires chez Bull

L'annonce par la direction de Bull de la suppression en 1993 de mille emplois dans les usines françaises du groupe, grâce à des départs volontaires hors plan social, continue de faire grincer des dents (le Monde du 5 mars). Dans un entretien accordé, lundi 8 mars, à l'AFP, M. Michel Charbonnier, délégue CFDT de l'entreprise, a rappelé que son organisation « exigeait avec fermeté un plan social » seul susceptible, selon lui, d'aexplorer d'autres pistes» d'écono-mies. Dans cette perspective, il a notamment proposé que les hauts salaires de l'entreprise participent davantage aux efforts demandés au

Faisant observer que 8 % des effectifs (soit 1 134 cadres) consom-ment 16 % de la masse salariale -« aucune autre entreprise du secteur n'atteint, selon le délégué CFDT, de tels niveaux », – M. Charbonnier gisement d'économies faramineux » en «revoyant la répartition des tâches. en déléguant un peu plus et en arrêtant de surqualifier les postes de

Endetté par le rachat des Caves de Roquefort

## Besnier ouvre aux banques le capital de la SOFIL

Endetté par ses multiples acqui-Endette par ses multiples acqui-sitions de ces dernières années (Bridel, Valmont, Girod, les Caves de Roquefort...), le groupe laitier Besnier a décidé d'ouvrir à ses banquiers le capital de sa filiale SOFIL. Le Crédit lyonnais, la Société générale et la BNP ont, en effet, annoncé, lundi 8 mars, leur entrée, à hauteur de 40 % environ, dans le capital de cette société. Réalisée à parts égales par les trois établissements, cette prise de parti-cipation s'est effectuée à l'occasion d'une augmentation de capital de plus de 700 millions de francs, ont précisé les banques.

La SOFIL (Société de financement de l'industrie laitière) avait été créée par Besnier, à l'automne dernier, à l'occasion du rachat, au groupe Nestlé, de 69,5 % du capital

des Caves de Roquefort. Un rachat que le groupe dirigé par M. Michel Besnier avait payé un prix relative-ment élevé : la transaction s'est faite sur un prix valorisant les Caves à 1,5 milliard de francs alors que la société aveyronnaise avait enregistré un déficit de 6,64 millions de francs pour un chiffre d'affaires consolidé de 1,79 milliard de francs au premier semestre 1992 (le Monde du 20 octobre 1992).

La SOFIL, dont M. Besnier avait indiqué qu'elle était « destinée à être une structure de prise de participations dans des sociétés agro-ali-mentaires, et plus spécialement dans les industries laitières», porte aussi, depuis la fin décembre, la participation de 8,1 % (5,02 % des droits de vote) de Besnier dans le

capital des Fromageries Bei (fromages fondus). Besnier semblait alors se mettre en position d'attente face aux problèmes de succession qu'était susceptible de connaître ce concurrent.

u Besnier est le premier groupe laitier européen et un des industriels laitiers les plus performants, commentait lundi la BNP, pour expliquer son entrée dans le tour de table de la SOFIL. Nous sommes le principal banquier du groupe, nous l'avons donc accompa gné dans ses besoins pour faire face à la prise de contrôle de Roquefort. » Le Crédit agricole, en revanche, qui détient le solde des célèbres Caves, ne participe pas au

#### CHIFFRES ET MOUVEMENTS

#### RÉSULTATS

D Kymmene (papier) a perdu 11,35 milliard de marks finlandais en 1992. - Le premier groupe forestier finlandais, Kymmene, a annoncé, lundi 8 mars, une perte de 1,359 milliard de marks finlandais (1,273 milliard de francs) en 1992, après une perte de 1,299 milliard de marks finlandais en 1991. Le chiffre d'affaires s'est élevé l'année dernière à 13,607 milliards de marks finlanidais (12,75 milliards de francs), presque inchangé par rapport aux 13,448 milliards de marks de 1991. Le groupe employait 16 950 per-sonnes à la fin de l'année dernière, soit 440 de moins qu'en 1991.

☐ Legrand : bénéfice net en baisse de 6,54 %. — Legrand, spécialiste du petit équipement électrique, a dégagé en 1992 un résultat net part du groupe de 657 millions de francs, en baisse de 6,54 % par rapport à 1991 (703 millions de francs), selon un communiqué publié lundi 8 mars par le groupe. Le chiffre d'affaires francs en hausse de 3 % sur 1991 (9,95 millards de francs). A taux de change et structure comparables. que. Le résultat de 657 millions de francs a été amputé de près de 100 millions de francs par les déva-luations et prélèvements fiscaux exceptionnels du dernier trimestre.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Crédit Municipal de Paris

uivant la tendance amorcée depuis plusieurs années, les résultats provisoires

du CMP, tels qu'ils seront soumis prochainement au Conseil d'Orientation et de Surveillance pour approbation, laissent espérer une amélioration significative des

résultats après provisions et après impôts. Ces résultats se situent autour de 10 millions, soit approximativement deux fois plus que l'an dernier.

Cette amélioration est liée à une légère progression du Produit net bancaire, malgré une conjoncture difficile et aussi à la poursuite de la baisse des amortissements.

Le CMP a ainsi fait preuve de sa capacité à affronter sans difficulté une période

Le conseil d'administration de la compagnie

Activité : le total des primes nettes encaissées

Résultats: le montant total des provisions

LA HENIN VIE, réuni le 1<sup>e</sup> mars 1993 sous la

présidence de M. Philippe PONTET, a arrêté le

en 1992 s'est élevé à 3 124 millions de francs, en

augmentation de 70 % sur le précédent exercice. La progression moyenne sur les cinq dernières

techniques atteint 8 835 millions de francs au

31 décembre 1992, en augmentation de 46 %, et

le bénéfice net avant impôt ressort à 49,7 millions

de francs. Le bénéfice après impôt s'établit à

37,2 millions de francs, en progression de 27 %

début de l'année permet d'envisager une nouvelle

L'activité satisfaisante enregistrée depuis le

bilan et les comptes de l'année 1992.

par rapport à l'exercice précédent.

progression des résultats en 1993.

années est de 62 % l'an.

#### NOMINATIONS

M. Jacques-Louis Llous rejoint Dussault-Aviation. - M. Jacques-Louis Lions qui a récemment quitté jes fonctions de président du Centre national d'études spatiales (CNES), poste qu'il occupait depuis le 23 octobre 1984, rejoindra la société Dassault-Aviation pour y assurer la fonction de conseiller scientifique et spatial. Ancien élève de l'Ecole non male supérieure, Jacques-Louis Lions, qui est professeur au Collège de France, est un spécialiste des méthodes d'analyse et de contrôle des systèmes, mais aussi des traitements mathématique, numérique, informatique et de leurs applications à la mécanique et à la robotique. Jacques-Louis Lions est membre de l'Académie des sciences depuis 1973 et ancien président de l'Institut national de recherche en informati-que et en automatique. Il préside le conseil scientifique de Pechiney, de la Météorologie nationale et il est aussi conseiller scientifique auprès du directeur-général d'EDF.

s'est élevée à 10,25 milliards de ... a Total : Me Caroline Mille nom mée directeur des ressources humaines. - A compter du 15 mars. M≈ Caroline Mille est nommée de la communication du groupe pétrolier Total, en remplacement de M. Guy Bizot, nommé directeur délégué auprès du président. Titulaire d'un DES de droit social, M= Mille a travaillé dans le groupe Rhône-Poulence avant de rejoindre, en 1987, le groupe chimique Orkem puis, à partir de septembre 1987, la compagnie Total.

#### PROJETS

u BT tente de devenir opérateur aux Etats-Unis. - BT (ex-British Telecom), le principal groupe britami-que de télécommunications, tente une percée outre-Atlantique. Le grand rival de France Telecom va demander, dans les jours à venir, aux autorités américaines l'autorisation de devenir opérateur d'un réseau privé de télécommunications aux Etats-Unis, a annonce lundi 8 mars la société. BT veut s'implanter sur le marché prometteur des rėseaux internationaux virtuels » (IVN), destinés à faciliter les communications internes des sociétés ayant des bureaux disséminés à travers le monde. Les projets de BT pourraient être combattus par les principales compagnies de télécommunications américaines, comme ATT, Sprint ou MCI qui estiment n'avoir pas de possibilités similaires pour s'implanter en Grande-Bretagne. Des discussions sur ce sujet sont en cours entre la commission fédérale des communications (FCC) et le ministère britannique du com-merce et de l'industrie (DTI), selon

 Bridgestone va produire de l'élec-tricité en brûtant des vieux paeus. – Le fabricant de pueus japonais Bridgestone Corp. a annoncé, lundi 22 février, qu'il allait construire un générateur permettant de produire de l'électricité en brûlant des vieux pneus. Ce générateur, d'un coût de trois milliards de yens (140 millions de francs environ), fournira de l'électricité à l'usine Bridgestone de la région de Tochigi, dans le nord du Japon. Il devrait être mis en marche au second semestre 1994 et produire 5 000 kilowatts à l'heure, en brûlant 1 400 tonnes de pneus

#### ENQUÊTE

□ Fusion Crédit Salsse-BPS : une enquête pour délit d'initiés est ouverte. - Une enquête pénale pour présomption de délit d'initiés a été

ouverte à Zurich au sujet de la reprise par le Crédit suisse de la Banque populaire suisse (BPS), respectivement troisième et quatrième banques suisses. Fin décembre 1992, le Crédit suisse holding avait pro-posé aux actionnaires de la BPS une offre d'échange contre des actions Crédit suisse jugée attractive (trois actions nominatives Crédit suisse contre une part social BPS). Peu avant l'annonce officielle de l'opération, le cours des parts sociales de la BPS était passé en Bourse de 680 francs suisses à 755 francs suisses. Les cours avaient par la suite, continué de monter jusqu'à 1 045 francs suisses.

#### LICENCIEMENTS

☐ Philippe Venet (hante conture) licencie tout son personnel. - Une des vingt-et-une maisons de courture parisiennes, Philippe Venet, fondée en 1962, s'apprête à licencier la totalité de son personnel. Ses dix ouvrières des ateliers et assistants de studio ont reçu leur lettre de licenciement. Ces licenciements devraient être effectifs fin mars. Les difficultés de l'entreprise se sont aggravées, il y un an et demi, lorsque le principal accord de licence de la maison, avec la société japonaise Five Foxes, n'a pas été renouvelé. Le chiffre d'affaires de Philippe Venet pour la haute couture a atteint 6 millions de francs en 1992, auxquels s'ajoutent environ un million de francs provenant de licences d'accessoires. Philippe Venet, dont 70 % de la clientèle est américaine, est actuellement en pourpariers avec deux groupes pour la reprise de sa maison.

#### **ASSOCIATION**

u IBM, Apple, Motorola fédèrent our de leur technologie RISC. -Une association, réunissant sept grands constructeurs informatiques et électroniques, vient de se créer pour promouvoir la nouvelle génération d'informatique basée sur la technologie à instruction réduite, RISC. La Power Open Association inc., dont la mise en place a été annoncée mardi 9 mars par un com-muniqué, réunit Apple, Bull, Harris, IBM, Motorola, Tadpole Technology et Thomson-CSF. Ce «club» constitué pour imposer un standard vise clairement à contrer une autre association créée il y a un an par Hew-lett Packard et huit industriels américains et japonais dans le but de promouvoir leur technologie RISC. La technologie RISC (Reduced Instruction Set Computing) doit permettre anx futurs ordinateurs de travailler plus rapidement grâce à un nombre d'instructions de base

#### **ACHATS**

 Hôtellerie: quatre acquisitions
pour l'immobilière hôtelière. — Le
groupe Immobilière hôtelière, qui concentre son activité sur les hôtels haut de gamme qu'il fait exploiter par des grandes chaînes, vient d'ac-quérir quatre nouveaux établissements, portant son patrimoine à dix unités, a annoncé landi 8 mars la société dans un communiqué. Le groupe, à travers sa filiale beige Crédicom, a acheté deux hôtels en Espagne, à Séville (le Palmera Real) et à Xeres (le Montecastillo). Des négociations sont en cours pour désigner les gestionnaires de ces établissements. Deux autres acquisitions out été réalisées aux États-Unis, en association avec la sociét américaine Kensico Properties, gestionnaire de ces établissements, à New-York (le Lowell) et à Beverly

#### PARIS, 9 mars = Indécise

Séance irrégulière merdi 9 mars à la Bourse de Paris, qui recherche son second soutile après avoir franchi lundi la seuil des 2 000 points de l'indice CAC 40. En hausse de 0,29 % à l'ouverture, le CAC 40 cédait ensuine du terrain pour s'inscrire en milieu de journée sur un petit répli de 0,06 % à 2 002,97 points.

Le volume des transactions était assez limité et les décaleges de cours peu importents. Certains investisseurs profitent de l'euphorie boursière qui se manifeste un peu partout – Londres et Wall Street ont atteint des niveaux records – pour dégager des bénéfices. Un certain doute commence également à s'insinuer dens les esprits au aufet, de la buisse prochaine des taux d'intérêt allemends. Le vice-président de la Bundesbank, M. Hans Tietmeyer, a déclaré

mardi 9 mars dans la matinée qu'il ne voyalt pour le moment aucun « potentiel » pour un changement des taux directeurs allemends. Les menaces expendes de retarder le mise en couvre de l'Espace économique européen et la mise en rainouté du premier ministre brisnateure. M. John Maior, knot à le

Pour sursot, le sentiment d'ensemble Pour autaru, le seminant d'aportane reste positif en reison de la baisse sensi-ble des taux d'imérêt à long terme (obli-gatiries) dans le monde. M. Jacques de la Rosière, le gouverneur de la Banque de France, juge catte dérente favorable à

Du côté des valeurs, l'agitation autour de Suez se calme un peu, même ai le volume des transactions resse important.

#### NEW-YORK, 8 mars 1 Meilleure performance depuis septembre 1992

Wall Street a établi un nouveau

Wall Street a établi un nouveau record lund 8 mars, enregistrant dans le même temps as meilleure performance depuis septembre dernier grâce à une nette beisse des taux d'intérêt à long terme et à le fermeté des places étrangères.

L'indice Dow Jones des valeurs vedettes a clôturé à 3 469,42 en hausse de 84,84 points (+ 1,9 %). Le précédent record (3 442,14) avait étà établi le 6 février dernier. Les échanges ont été importants avec queique 276 millione de valeurs traitées.

tées.

Le progression de Wall Street a été amorcée dàs l'ouverture grâce à la bonne tenue des Bourses de Londres et de Tokyo. Le poursuite du mouvement de recut des teux d'intérêt à long terne américains n'a fait que stimuler la cote par la suite.

Les teux continuent à se détendre de menière spectaculaire en raison de l'enthousiasme suscité per le plan de réduction du déficit du président Bill Clinton.

Le mouvement de hausse s'est

ent de ha

accéléré dans la dernière demi-heure de transactions, mais le marché n'a pas réussi à conserver un gain de plus de 70 points en reison du

# Ces derniers freinent les échanges lorsque Well Street gagne ou pard plus de 50 points. Sur le marché obligataire, le taux d'intérêt aur les bons du Trésor à trente ans, principale référence, est tombé à un nouveau plancher historique à 6,71 % contre 6,74 % vandradi. Il était descendu à 6,68 % en début de séance.

VALEURS	Cours do 6 mars	Cours du 2 pages
Alose ATT Boolog Chen Machantan Soult On Port de Negarit Essenar Kodek Exonn Ford General House Genoryer Sold ITT Mobil OF Plan Soldmoburger Tesseo	90 38 58 121 34 58 58 122 34 58 46 34 50 124 46 34 50 124 50 124	72.34 34.124 34.124 34.124 34.125 37.123 37.
UAL Corp. on Allegia	118 1/2 16 7/6 45 3/8 13 1/4 82 3/4	117 1/2 17 40 7/8 13 1/2 84 7/8

#### LONDRES, 8 mars T Record battu

La Bourse de Londres, comiente en l'évolution de l'économie britannique, a battu da nouveaux recorda lundi 8 mars tans le sillege de Wall Street et de

Tokyo. 1 indice Footsle des cent grandes valeurs a prograssé de 35,2 points (1,2 %) à 2 957,3, battant son précédent record de ciònure de 2 922,1 établi vendredi et inscrivant sinsi un nouveau record absolu de 2 958,3 peu avent is

dôture. La tendance a été encouragée par l'annonce d'une hausse plus forte que prévu de l'encours des crédits à la consommation en janvier, ce qui traduit un eretour de la confiance des consommateurs », selon le Tresor.

silleurs, que les hausses de salaires sont désormais les plus faibles jamais enre-gistrées. Catte modération des salaires pourreit permettre à la Grande-Bretagne de suivre le balase des taux allemends escomptée par plus d'un analyste. Cours do 8 mars VALEURS 5,91 2,88 5,88 4,98 6,50 26 12,40 14,02 7 5,75 12,36

رأب تاقاه

· 1000

ile e

3-

.

.

# 5.80 5.86 5.96 12.62 6.72 12.16

#### TOKYO, 9 mars

La Bourse de Tokyo a terminé en hausse mardi 9 mars, l'indice Nikkei gagnent 161,83 points, soit 0,9 %, pour diturer à 17 848,30 points. Au cours de la matinée, le Nikkei

avait dépassé la barre des 18 000 points pour la première fois depuis cinq mois et demi avant de retomber dans l'après-midi. Le volume à 850 millions de titres, contre

560 millions lundi. Les investisseurs étrangers ant été heteurs actifs, selon des sources

T	Hausse de 0,9 %	, .
	qui ont également noté d'arbitrage contribuant à la	des achats hausse des

	VALENES	Cours du 8 mars	Cours de 9 mars
	Alframoto Bridgenoor Comon Com	1 240 1 770 1 300 1 290 1 100 513 4 000	120 120 130 130 130 130 130 130 130 130 130 13
. ]	10/00 mm.	1.300	1340

#### **CHANGES**

Dollar: 5,6350 F 4 Le dollar se stabilisait à des

niveaux élevés mardi 9 mars, tandis que le mark s'appréciair vis-à-vis du franc. A Paris, la 5,6350 francs contre 5,6425 francs la veille au cours indicatif de la Banque de

FRANCFORT , 8 mass . 9 mm 1,6625 Dollar (ea DM) ... , 1,6626 TOKYO है **क्रश्**ट 9 mars Dollar (en yens). 117,38

MARCHÉ MONÉTAIRE Paris (9 mars) ...... 16 15/16-11 1/16 % New-York (# 2022)\_ ... 3 1/16 %

#### **BOURSES** 5 மன்க 8 மண்

(SBF. bese 100 : 31-12-81) Indice général CAC 531,48 538,94 (SBF, base 1000 : 37-12-87) Indice CAC 40 ....... 1 995,12 2 994,26 NEW-YORK (Indice Dow Jones)

5 matris · 8 matri 3 464,58 3 469,42 LONDRES (Indice e Financial Times ») 5 mars 8 mars 2 922,10 2 957,30 2 265 2 293,40 2 265 92,60 97,71

FRANCFORT 1 682.82 1 694.82 TOKYO 8 mars 9 mars Nikksi Dow Joses... 17 686,47 17 848,36

#### MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS CO	MPTANT	COURS TERME	COURS TERME TROIS MOS		
] .	Demandé	Offert	Demandé	Offert		
\$ E-U Yes (100) Eco Destrobentario Franc saisse Live indicase (1000) Liver saring Peseta (100)	5,6305 4,8136 6,5915 3,3918 3,6613 3,5481 8,1087 4,7672	5,6335 4,8284 6,5980 3,3915 3,6651 3,4540 8,1173 4,7710	5,7415 4,9691 6,6242 3,4168 3,7147 1,5485 8,2136 4,7214	5,7485 4,9196 6,6356 3,4282 3,7217 3,5573 8,2253 4,7323		

#### TAILY D'INTÉRÊT DES EUROMONNAIES

IMOV N INTENT ( DEG TOUANIQUIANES						
	UN MOIS		TROIS MOIS		SIX MOIS	
ļ	Demandé	. Offers	Demandé	Offert	Demandé	Offert
\$ E-U Yen (160) Ecu Deutschetsurk Prace saisse Lire tellema (1000) Lire tellema (1000)	3 1/16 3 3/16 9 3/16 8 1/4 5 1/4 11 5 15/16	3 3/16 3 5/16 9 5/16 8 3/8 5 3/8 11 3/8 6 1/16	3 1/8 3-1/8 8.7/8 7 7/8 5 1/8 11 5 7/8	3 1/4 3 1/4 9 8 5 1/4 11 1/4	3 1/4 3 1/16 8 1/2 7 3/8 4 3/4 10 13/16 5 11/16	3 3/8 3 3/16 8 5/8 7 1/2 4 7/8 11 1/16 5 13/16
Peseta (100)	15 3/4	16 3/4	14 3/8	15 3/8 11 1/4	9 3/4	14 1/8 16 3/16

Ces cours indicatifs, pratiqués sur le marché interbancaire des devises

Separate Alleria 3



•• Le Monde • Mercredi 10 mars 1993 25

# MARCHÉS FINANCIERS

BOURSE	<b>DE PAR</b>	IS DU 9 MA	RS		Cours relevés à 13 h 30
Compensation VALEURS Cours Premier précéd.	Despite \$ cours +-	R	èglement mer	suel	Compension VALEURS Cours Premier Dentier % cours +-
SSS   SSS	B866	Tarus Pida J. 297 80 300 20 310 + 4 10 10 1005 1005 1005 1005 1005 1005 1	181   Mariena   178 50   180   182   184   184   184   184   184   184   184   184   184   184   184   184   184   184   187   188   185   184   184   184   187   188   185   184   187   188   185   184   187   188   185   184   187   188   185   184   187   188   185   184   187   188   185   184   187   188   185   184   187   188   185   184   187   188   185   184   187   188   185   184   187   188   185   184   187   188   185   184   187   188   185   186   188   186   186   188   186   188   186   188   186   186   188   186   188   186   186   188   186   186   188   186   188   186   186   188   186	-1 52	## 260 Ford Monor
	1270  -070   340   Lafarge.	nptant (sélection)	26   S.G.E		
VALEURS % du % du coupon		Dernier VALEURS Cours Dernie cours		VALEURS Emission Rachet valeurs	Emission Rachat VALEURS Emission Rachat nat
Ecia 257 292 Eriz Mag. Pana 4200 4200 Erizhara Richin Cl. 516 517	F.I.P.	VALEURS   Cours   Dermiss   Cours   Cours	Gravograph	Ans Sel Ex.Dr. Sele. 156 41 151 85   Interrubing   Interru	6437 35 6 189 76 78 15588 18 15588 18 16588 18 10682 31 10682 31 10682 31 10682 31 1068 255 55 510 45 169 515 55 510 45 169 515 55 510 45 169 51 515 55 510 45 169 51 515 55 510 45 169 51 515 55 510 45 169 51 515 55 510 45 169 51 515 55 510 45 169 51 515 55 510 45 169 51 515 55 510 45 169 51 515 55 510 45 169 51 516 51 51 515 51 51 51 51 51 51 51 51 51 51
COURS INDICATIFS COURS C	COURS DES BILLET 9/3 achat vente	MONNAIES COURS COURS ET DEVISES préc. 9/3	26_15	Marché à terme internatio	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
Ecu. 6 598 Allernagne (100 dm). 338 990 Belgique (100 Fm. 16 483 Prys-Bas (100 fm. 301 600 trale (1000 fma). 3 577 Danemark (100 km). 88 380 Irlanda (1 kp). 3 8 249 Gds-Brenagne (1 L). 3 142 Grèca (100 drachmes). 2 510 Suisse (100 fm. 368 230 Suisse (100 fm. 73 710 Norwège (100 k). 79 930 Autriche (100 sch). 48 169 Espagne (100 pas). 4 767 Portugal (100 esc). 3 890 Canadé (1 5 681). 4 525	329 349 159 161 291 311 33 34 34 34 3 4 3 4 4 6 4 8	Or fin (en lingot)	PUBLICITÉ FINANCIÈRE Renseignements:	NOTIONNEL 10 %: Nombre de contrats estimés : 161 837  COURS Mars 93 Juin 93 Sept. 93  Dernier 115,58 117,56 117,68  Précédent 115,26 117,38 117,54  c : coupon détaché - o : offen - * : droit détaché - o	CAC 40 A TERME  Volume : 20 759  COURS Mars 93 Avril 93 Mai 93  Dermier 2 028 2 047 2 071  Précédent 2 018 2 047 2 071  1 : demandé - ♦ : prix précédent - ■ : marché continu

#### <u>Naissances</u>

- 4 mars 1993 :

Elio est là !

Marie NIMIER et Franck DAVID vitent à partager leur joi

82, rue de Vincennes, 93100 Montreuil,

François BOUÉ, Cécile et Pierre ont la joie d'annoncer la naissance de

Anne MATHIEU-BOUÉ

Gilles. le le mars 1993.

94, rue Broca, 75013 Paris.

- Patricia CARREAU ct Philippe WEILL sont henreux d'annoncer la nais

Julien,

le 3 mars 1993.

Claire NADAL née Blattery, Luc NADAL Latoine et David

Martin.

à Versailles, le 18 février 1993. Décès

- M. et M. Eric Vatteville, M. et M. Bertrand Alliet,

M. et M= Antoine Allict, ses enlants, Isabelle, Anne-Claire, Stéphanie, ses petites-filles, Et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès de

M= Odile ALLIET,

survenu en son domicile, dans sa qua-

Le service religieux sera célébré le mercredi 10 mars 1993, à (4 heures, en l'église Sainte-Anne de L'Etang-la-Ville

24. avenue de l'Europe, 78160 Marty-le-Roi. - A ses nombreux amis de par le

monde, Kacem, Aziz, Zonra, Flamou, Aicha. Hachemi, Zoulikha et Daniel ont l'immensel deulleur de faire part du décès de leur père.

Mohammed BELHALFAOUI, douleur à laquelle s'associe Barbara

Il est mort dans sa quatre-vingt-unième année, le 6 mars 1993, à Bobi-

Travailleur infatigable, il fut à la fois, en arabe, en français et en alle-mand, professeur, écrivain, homme de théatre et conteur, cultivant la connais-Il a traversé le siècle en œuvrant avec passion au sauvetage de pans entiers du patrimoine poétique et littéraire de son pays, l'Algérie, qu'il avait tant à cœur de faire connaître aux siens.

Son grand regret aura été de se heur-ter à l'inertie d'un système qui ne per-mit pas l'éclosion d'un travail qu'il a poursuivi sans relâche jusqu'à son der-nier souffle.

Il citait volontiers Aragon : « Tout ce qui fut sera, pourvu qu'on s'en sou-

Beihalfaoui : 10, avenue Karl-Marx, 93000 Bobigny. Tél. : 48-95-85-66.

IP

Nos abounés et nos actionnaires, bénéficiant d'une réduccion sur les insertions du « Carnet du Monde ».

- Saint-Herblain.

M<sup>∞</sup> Catherine Fourt-Ben Sassi, on epouse, Pauline, Camille, Augustin, ses enfants

rue de l'Ardèche,
 44800 Saint-Herblain

out la douleur de faire part du décès de M. Abderrahman BEN SASSI. Cet avis tient lieu de faire-part.

Jean BLONDE

a quitté brusquement ceux qui

Monique Blonde-Chambonnière. on épouse, Marie-Hélène et Henri Sterdyniak, Jean-Louis Blonde, es enfants,

Pauline et Antoine ses petits-enfants. Parents,

se retrouveront en l'église Sainte-Anne de Ménival, le mercredi 10 mars 1993, à 10 h 45, pour l'accompagner à sa der-

73, rue Juliot-Curie, 69005 Lyon. 35, avenue Laplace, 94110 Arcueil.

- Le président Le conseil d'administration, Les présidents des comités régio-

aux, Et tous les membres de l'Association nationale France-Canada, ont la tristesse de faire part du décès de

M. Claude Talbot CHARLAND. bassadeur du Canada en France, survenu le 3 mars 1993, à Paris.

Une messe commémorative aura lieu le mardi 9 mars, à 18 heures, en l'église Saint-Séverin, 1, rue des Prêtres-Saint-Séverin, Paris-5.

Cet avis tient lieu de faire-part.

5, rue de Constantine,

(Le Monde daté 5 et 6 mars.) M= Annie Hervé. M. et M≈ Calvié er leurs enfants, M. et Ma Lebras ...

et leurs enfants, M. et M. René, Hervé, M. et M. Zisman et leurs enfants, ont la douleur de faire part du décès de

Pierre HERVÉ professeur honoraire de philosophie. ancien député du Finistère.

La crémation aura lieu le jeudi 11 mars 1993, à 11 heures, 19, rue des

40, rue Cotteau, 89660 Châtel-Censoir. 8. rue Froidevaux, 75014 Paris.

(Lire page 28.)

- Janice Roland-Lévy, sa mère Danielle, Fabien. Christine et ses frère et sœurs,

Leurs conjoints Viviane Ferri, Et ses proches

ont le chagrin d'annoncer la mort de J.-P. ROLAND-LÉVY,

survenu, le 5 mars 1993, dans sa

La levée du corps aura lieu à l'amphithéatre de l'hôpital Saint-Louis.

le jeudi il mars, à 14 h 30, et sera suivie d'une messe en l'église Saint-Cet avis tient lieu de faire-part.

6, rue du Mont-Thabor, 75001 Paris.

VENTES PAR ADJUDICATION Régisseur O.S.P. - 64, rue La Boétie - 75008 Paris Tél. : 45.63.12.66 - FAX. : 45.63.89.01 MINITEL 3615 Code A3T, puis OSP

Vente au palais de justice de PARIS, JEUDI 25 MARS 1993, 14 h 30 EN UN LOT UN ENSEMBLE IMMOBILIER

à PARIS (19°) 44, 46, 46 bis, 48, 48 bis, QUAI DE LA MARNE

27 bis, 29, 29 bis, 29 Ter, 31, 31 bis, rue de Thionville, cad, sect. BC nº 11 pour une contenance de 5662 m², comor.:

- Une entité dénommée «PARKINGS» s'étendant partiellement sur le niveau sous-sol de l'ensemble immobilier.

- Une entité dénommée «ECOLES» s'étendant partiellement sur trois - Une entité dénommée « FOYER POUR PERSONNES SEULES et AGEES » s'étendant sur 4 bâtiments A, B, C et D et faisant l'objet d'un bail

MISE à PRIX : 50 000 000 FRANCS

SCP. Michel BRUN et Ernest ROCHER, Sté d'avocats 40, rue de Liège, 75008 PARIS. - Tél. : 42-93-50-40 de 14 à 16 heures. Au greffe du T. G. I. PARIS, où le cabier des charges est déposé. Sus les lieux pour visiter.

 M. Jacques Vandier,
président du conseil d'administration,
Les administrateurs Et les collaborateurs de la société Les membres du conseil d'adminis-

Les membres du conseil d'adminis-tration d'OFIMA court terme, Les membres du conseil d'adminis-tration d'OFIVALMO développement, ont la douleur de faire part du décès de M. Gilbert MAGAL, at d'honneur et fondateur d'OFIVALMO,

1, rue Vernier, 75017 Paris.

- M. Gérard Jeulin, président du conseil d'administration,

ans sa quatre-vingt-septième année.

Les administrateurs
Et les collaborateurs d'Aurel ont la douleur de faire part du décès de

M. Gilbert MAGAL, dans sa quatre-vingt-septième année.

70. boulevard de Courcelles.

 Un service religieux sera célébré le vendredi 12 mars 1993, à 11 heures, en l'église Saint-Louis des învalides, à l'in-tention de la

de MAROTTE de MONTIGNY, chevalier de la Légion d'honneur, chevalier de l'ordre de Léopold II, médaille de la Déportation médaille de la Résistance,

décédée le 16 février 1993, dans sa

De la part Du comte de Marotte de Montigny, De M™ Ghislaine de Marotte de Montigny, De la comtesse Antoine d'Ussel

Du comte et de la comtesse de Blegiers de Pierregrosse, Du professeur et de Mrs Richard ses enfants.

De ses petits-enfants et arrière-petits

La comtesse de Marotte de Monti-gny, née Elisabeth de Liedekerke, lit partie du dernier convoi de déportés du 19 août 1944 de Drancy vers Ravensbrück. Dans les camps où elle séjourna de 1944 à 1945, elle fit mon-tre d'un grand courage et lut un exem-ple pour tous ceux qui vécurent avec elle-ces mois douloureux. En mai 1945, elle s'évada avec un groupe de codéte pus pour rejoindre les troupes alliées.

- Ariane et Louis MORRAU de BELLAING, ses parents, Chloé et Régis

sa sœur et son frère. ont le chagrin de faire part du décès de

Colin.

le 24 février 1993, à l'âge de dix-huit

8, rue de Tracy, 75002 Paris.

- M≃ Maîté Jouven, M. et M= Jean Hamon, M. et M= François Marc, M. et M= François Soupre, son frère et ses sœurs, Maria Lamsadek-Soupre,

sa fille. Ses neveux et nièces, Les familles Bosch, Soupre, Darri-

grand, Haulon et Baért, ont la peine d'annoncer le décès, survenu à Bayonne, le 4 mars 1993, de Pierre SOUPRE,

Les obsènues ont été célébrées en la

HORIZONTALEMENT

1. Formes de pointes. - II. Est

sur les dents. Vit sans le savoir. -Ill. Faire une addition de taille. -

Est employé comme « avent ».

Mousse, - V. Symbole. - VI. Dort comme un loir. Coups le souffie. -VII, Bien remué. - VIII. Figure mythologique. A fière allure. -IX. Moins souples. - X. Dans le Puy-de-Dôme, Participe. - XI. Pas-

ser à l'action. Craint peu les

Secousses.

M= Jean Omogozo-Facq,

on épouse. Isabelle, Jean-Marc, Jenny, Jean-Francis Órgogozo,

docteur Jean ORGOGOZO.

ood neveu, See netits enfants.

survenu à l'âge de quatre-vingt-trois ans, le 6 mars 1993.

Les obsèques religiouses ont ou lieu

ont la douleur de faire part du décès du

le mardi 9 mars, en l'église de Saint-Léon de Marracq à Bayonne.

Chemin de Chauron, 64100 Bayonne.

- Alger, Novi, Paris. Montpellier.

M= Henri Roseau, M= François Peraldi, M= Jacques Roseau, née Antonia Peraldi,

Séverine et François Roscau ses enfants, M= Jean Roscau et ses enfants, M. et M= Louis Chassaing

et leurs enfants, Le docteur et M= Jean Tourte et leurs enfants, M= Jean Malfettes, ses enfants et petits-enfants, M. et M. Pierre Vie,

leurs enfants et petits-enfants, M. et M= Lucien Malfettes, Le docteur et M= Tony Cremona et leur fille, Le docteur et Mª Jean-Raymond et leur liks.

Le docteur et M= Jacques Treil et leurs enfants, Les familles parentes et allices, Ses amis, ont l'immense douleur de faire part de la mort tragique de

Jacques ROSEAU,

survenue à Montpellier, le 5 mars 1993, à l'âge de cinquante-quatre ans. Les obsèques auront lieu à Montpel-lier, en la cathédrale Saint-Pierre, le mercredi 10 mars, à 15 h 30.

L'inhumation aura lieu dans la plus « Je comprends ici ce qu'on appelle Gloire : le droit d'almer sans

- Le Cercle d'amitié franco-maro-

caine s'associe à la douleur de la famille et

Jacques ROSEAU, membre du burcau (Le Monde daté 7-8 mars.)

Dominique et Georges Vallet-Meuritloa, Souleyman Bengaly Martine Vallet, Pierre Vallet, François Vallet,

ont la douleur de faire part du décès de M= Odette VALLET. née Moreau,

leur mère, belle-mère et grand-mère, survenu le 23 février 1993, à Breux. dans sa quatre-vingt-scptième année. Les obséques ont eu lieu le vendredi 26 février, en l'église de Breux.

3, place de l'Eglise, 91650 Breux-Jouy.

#### PROBLÈME Nº 5993

VERTICALISMENT 1. Se retrouve souvent sur le carreau. - 2. Reste donc en rade.

Sautas. - 3. Annonce un départ imminent. Abréviation, N'entend rien. - 4. Elément d'une frange. Avec lui, on est toujours gonflé. 5. Se meuvent dans trois dimensions. - 6. Points opposés. Comme quelque chose de certain. - 7. Feit des passes à la main. -8. Un de Troie. Tristes souvenirs de guerre. - 9. L'air de la nuit, Vieil agrément.

Solution du problème nº 5992

f. Bougeoir. - II. Observées. -IB. USA. Range. - IV. Té. Détail. -V. Edda. - VI. Rê. Maori. -VII. Ain. Rs. - VIII. Ptôse. Arc. -IX. Osés. Omit. - X. Tempête. -XI. Evasés. Es. Verticalement

1. Bouter, Pose. - 2. Obsédents. - 3. Usa. Oets. - 4. Gé. Damessés. - 5. Erre. Ale I. Me. - 6. Ova-tion. Ope. - 7. Iéna. Ame. -8. Régi. Irrité. - 9. Seis. Acres. **GUY BROUTY** 

 M. et M≃ Georges Vedel, M= Francis Bourdin, Leurs enfants, petits-enfants, arrière petit-fils, ont la douleur de faire part du décès de

M= Heari VEDEL,

rappelée à Dien le 26 février 1993, dans sa cent troisième année. Les obsèques ont eu lieu à Mazamet,

201, boulevard Saint-Germain, 75007 Paris. 20, quai Victor-Hugo, 11100 Narbonne.

- Lily Volovitch, Claude, Didier, Cécile et Juliette Richard. Mina Volovitch, Mina Volovitch, Les familles Bracka, Cohen, El Mes-tikawi, Haddad et Hazan, ont la douleur de faire part du décès de

Albert VOLOVITCH,

à l'âge de soixante-dix-neuf ans. Les obsèques auront lieu le mercredi 10 mars 1993, à 8 h 30, au cimetière de Bagneux, 43, avenue Marx-Dormoy, Bagneux (Hauts-de-Seine).

Lily Volovitch: 40, rue Poliveau, 75005 Paris.

- Le président Et les collaborateurs de Fiat-Auto-France, ont la grande tristesse de faire part du décès de

M. Claude WEETS, président-directeur général de 1985 à 1991,

urvenu le 6 mars 1993.

Les obsèques auront lieu mardi 9 mars, à 15 heures, en l'église du Plan-d'Orgon (Bouches-du-Rhône). (I.e Monde du 9 mars.)

- M= Nicole Zoberman, Yves et Laurence Zoberman, Manon, Leslie, Morgan, Brieuc, es petits-enfants.

Et toute la famille

ont la douleur de faire part du décès de Semuel ZOBERMAN,

survenu le 7 mars 1993, dans sa soixante sixtème année. Membre d'un groupe de résistants

defendre les idéaux socialistes issus de Ingénieur du CNAM, il fut un direc-teur général estimé des AEA-Alcatel.

Les obsèques auront lieu le jeudi Il mars, au cimetière du Montpar-Ses amis se rassembleront, à 16 heures, à la porte principale du cimetière, 3, boulevard Edgar-Quinet.

Cet avis tient lieu de faire-part. 47, rue Ordener, 75018 Paris.

#### Messes anniversaires

Une messe sera célébrée le samedi
 13 mars 1993, à 10 heures, en l'église
 Saint-Sulpice (chapelle de la Vierge),
 place Saint-Sulpice, Paris-6, à la mémoire de

M. Albert THABAULT,

décédé le 16 février 1993.

#### <u>Anniversaires</u>

- Pour qu'il ne soit pas mort pour rien, souvenez-vous, le 7 mars 1986, quinze jours avant les élections législatives, Philippe BROCARD

combe sous les coups d'un commando d'extrême droite, à Croissy-sur-Seine, victime de la haine et de l'intolérance.

A l'issue du procès en cour d'assise

A l'issue du procès en cour d'assises de Versailles, les 12 et 13 octobre 1989, l'un des meurtriers est condamné à cinq années de prison. Les surres béné-ficient de la loi d'amnistie de juillet 1988 et sont totalement blanchis le 16 décembre 1988. La plaque commémorative apposée sur les lieux après les faits, sera profa-née après son inauguration le 7 mars 1987.

- Rememont (Vosges), Entre-denx-

Une pensée est demandée à leurs amis pour l'anniversaire des décès de M= René CHARLES. tie 9 mars (987

> Pierre-Jean CHARLES, INA Paris, le 11 mars 1985.

- Le 2 mars 1943,

#### David GARBOUS, Rose GARBOUS,

mêtes par la police française, internés à Drancy, out été livrés par le gouver-nement de Vichy aux nazis. Convo nº 49 du 2 mars 1943 pour Auschwit

Aucun d'eux n'est revenn.

Nous a'oublions pas.

- Le 10 mars de l'an dernier. Christine JUIGNET,

N'oublions jamais son sourire, sa générosité, son amour de la beauté.

Jean-François MORIN, nédecin à Croissy-sur-Seine (Yve

Il repose maintenant auprès de

Une pensée particulière est den dée à ceux qui l'ont connu et aimé.

- Le.4 mars 1943, était gazé, à son

âge de cinquante ans. Il avait été arrêté le 22 février 1943,

Il fut conduit à Drancy, puis déporté le 2 mars 1943, convoi nº 49. Ce convoi de 1 000 déportés arriva à Aus-chwitz le 4 mars 1943, Après la sélec-

Nous ne pouvons aublier.

Madeleine Schwartz, Simon Schwartz, Adolf Schwartz,

Communications diverses - Mercredi 10 mars 1993, à 20 h 30 « La nouvelle haine du politie

avec Franklin Rausky, Pierre Lelouche, Dominique Moisi. Centre Rachi, 30, boulevard de Port-

Salah Mezdour, attaché d'enseignement et de recherche à l'université Lille-I, salle des Honiculteurs, 84, rue de Gro-

#### Conférences

Soutenances de thèses Michel Boivin (Paris-III) soutiendra sa thèse de doctorat d'histolie;
 Shi'isme ismaclien et modernité chez sultan Muhammad Shah Aga Khan (1877-1957)
 Le samedi 13 mans, à 14 heures, amphithéaire Louis-Liard, 17, rue de la Soctonne.

CARNET DU MONDE

Toutes rubriques .... Abounés et actionmaires ... 90 F Communicat diverses .... 105.F

- Il y a dix ans, le 9 mars 1983,

Malou, son épouse.

De la part de Isabelle Morin, 750(4 Paris.

Rachmil SCHWARTZ,

par un policier français, en tenue, du commissariat du Blanc-Mesnil, localité où nons demeurions, lors d'une rafle qui concernait toute la Seine-et-Oise.

tion, scules 119 personnes entrèrent dans le camp. Il en revint 6, dont 2 femmes, à la libération en 1945.

ses enfants, isabelle Schwartz, Remuschier and no eroem ...

crise on defi ? »,

Royal, Paris-5. Téléphone : 43-31-75-47. - L'Association de solidarité franco-- L'ASSOCIARION DE ANIGORIUS INGINERA arabe, 14, rue Augereau, Paris-7°, orga-nise, vendredi 12 mars (1993, de 19 h 15 à 22 heures, une table ronde sur le thème : « Intégration et dévelopsur le thème : « intégration et dévelop-pement, coopération ou affrontement », avec la participation de Nadia Amiri, responsable Europe à Migration santé; Jean Audibert, ancien ambassadeur de France en Algérie, Lucien Bitterlin, président de l'Association de solidarité franco-arabe, Amo Ferhati, président d'Espace intégration, Rachid Kaci, secrétaire général de Démocratia, et

nelle, Paris-7, métro Bac. Téléphone : 45-55-27-51. Participation aux frais

- L'enseignement de la kabbale accessible à tous : méditation, astrolo-gie, réincarnation. Séances d'informa-tions dimanche 14 mars 1993, à 18 heures. Premier cours :lundi 15 mars, à 20 h 30.

Centre de la kabbale, 20, passage Turquetil, Paris-11. Téléphone : 43-56-01-38.

- Jean-François Michonneau soutiendra, le 17 mars 1993, à 10 heures, auditorium du CERT, 2, avenue Edouard-Belin, Toulouse (Haute-Garome) sa thèse : « Analyse des perturbations induites par les couches limites des parois latérales d'une soufflerie sur un profil en régime transsonique ».

> ements: 40-65-29-94 Tarif: la ligne H.T.

О

Will all at ЗЫ, ٦.

Milte . .

建制,建建、基

paris & part - 11 max - 11 cal est super - 11 ---

22 1 10 1 2 1 2 1 2 1 2 1 A -- 1

Sa Bitte Mar 4 . 4 to : 1 . .

PARTY TOTAL

14 200 E 7725. . .

The training of the second of the second

LANCEL

denta Par 11 - 1

15 A 658

F Come

College A . · ·

3 W - 1

light.

Trans.

10 to 10 to

Dige. 14 1

Mary Services

---

F Series;

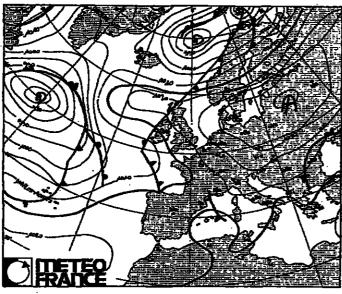
-

.

4.

OF C سيوبين

·春季辛\*\*



گفتونشا کل ایدی

EC: 5.0.25

TOTAL COMP.

- E & E

Pile Box

أتكا وحواف بداء

Ù0 ¥ ∓≥

"." A X CO."

ila ma 🔩 🔥

445.

2 - 52 -

Total Control

4 C.E.

2

. 4

7 €

- 3471

. \_

•. •.

THE PROPERTY OF

S 123 5

ery est

-aat

. 13 - 15

i en

. 44 4

A. B. A. L.

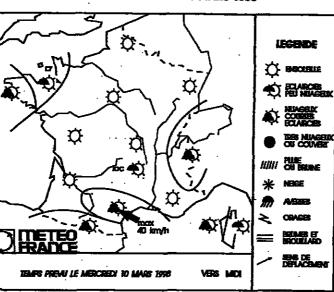
---

· '4' 4

e'm'a o.ru

··-- 25'0E

PRÉVISIONS POUR LE 10 MARS 1993



Mercredi : solell sur une majeure Mercredi : solell sur une majeure partie du pays. — Au lever du jour le ciei sera nuageux à très nuageux sur Bretagne, Languedoc-Roussillon et en bordure des Pyránées. Ces nuages auvont du mel à se discipuer et gagneront même en cours de journée les côtes de la Manche.

Sur Bhôbe Alpastet Darse le titel sera

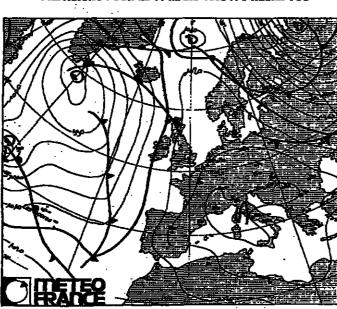
Le matin les températures seront 40 km/h.

comprises entre 3 et 6 degrés sur l'extrême sud de la France. Elles secont légèrement positives sur les côtes atlantiques et les côtes de la Manchie. Sur les autres régions elles seront comprises entre -2 et 0 degrés et pourront localement descendre à -4 degrés. L'après-midi la thermomètre atteindre

peys quelques brouillards en début de 9 à 13 degrés aur la moitlé Nord-Est, matinée laissaront rapidement place à 11 à 16 degrés aur la moitlé Sud-un ciel bien ensolellé.

Ouest La vent d'Autan soufflers à Quest. Le vent d'Autan soufflers à

#### PRÉVISIONS POUR LE 11 MARS 1993 A 0 HEURE TUC



TEMPÉRATURES maxima - minima et temps observé Valeurs extrêmes relevées entre le 9-3-93 le 8-3-1993 à 18 heures TUC et le 9-3-1993 à 6 heures TUC						
PERPENDIN	AMSTERDAM 9 -2 D ATHENES 9 E C RANGEOR 35 22 N RABCELORE 15 9 C REGRADE -1 -3 * REPLIA 4-4 D BRILLELES 10 -2 D COPRILAGIE 2 -4 B DAKAR 21 T D GENEVE 7 -5 D SSAMBIL 3 -2 D SSAMBIL 3 -2 D	MADRID				
A B C ciel convert	D N O orașe	P T *				

TUC = temps universel coordonné, c'est-à-dire pour la France : heure légale moins 2 heures en été ; heure légale moins 1 heure en hiver. (Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nation

## RADIO-TÉLÉVISION

**IMAGES** 

DANIEL SCHNEIDERMANN

gag, ou un piratage. « les Gui-

## En campagne

femme, Romane Bohringer, une toute cetite chose sous un drôle de chapeau, de pleurer les plus grosses larmes de cette fête des Césars effleurée par l'aile noire de la malédiction. «Je suis sûre, dit-elle à son partenaire Cyril Collard, je suis sûre que la-haut, tu as déjà trouvé de la pellicule et une caméra.» Mais au-dessus d'elle, au-dessus du drôle de chapeau, le ciel immense semblait aveugle et sourd, sourd aux pleurs des petites filles. Pour le reste, entre les hommages et les remerciements, on vit beaucoup Jack Lang. On a compté : il apparut vingt fois. Avec des circonstances atténuantes : pour ses probables

TF 1

22.30 Côté enfants.

20.50 Cinéma :

22.25 Magazine:

20.45 Cinéma : Le Beauf. ■ Film français d'Yves Amoureux (1987).

0.30 Magazine : Le Club de l'enjeu.

FRANCE 2

22.35 Magazine : Durand la nuit. Le sida a-t-il changé le comportement sexuel des Français ?

Les Diplômés du dernier rang. 

Film français de Christian Gion (1982).

Magazine:
Bas les masques.
Présenté par Mireille Dumas. J'y crois dur comme fer. Reportages: le Cirrist s'est airêté à Shingo, de Jérôme Caza; Les savants aussi, de Gwenaelle Cabel et Guy Susplugas; Le sumaturel, une nouvelle thérapie?, de Martine Lupi et Pierre Evrand.

Campagne électorale (RPR, PS, UDF, PT), Journal et Météo.

Emilie, la passion d'une vie. (15- épi-sode).

Les Deux Morts de Joseph Staline, de Wil-iam Karel et Claire Jeanteur.

0.00 Magazine : Le Cercle de minuit. Présenté par Michel Field.

21.35 ▶ Documentaire : Planète chaude.

FRANCE 3

22.35 Journal et Météo.

20.45 Feuilleton:

revint à une toute petite

adieux aux Césars, il s'était judi- points? » Chirec, appelant Pasqua cieusement assis à côté de Cethe- à la rescousse : « Charles, le monrine Deneuve. Tout de même, vingt fois I II est vrai que les myopes votent aussi, à Blois comme ailleurs.

Toute la soirée, en tout cas, la campagne avait battu son plein. Aux «Guignols» de Canal Plus, la marionnette de PPDA interrogeait Jacques Chirac : « Quel est votre programme?» Chirac, catégorique : « Un autre programme. » « Mais encore? » Chirac, s'énervant : « Je vous le répète : un autre programme.» «Plus précisébătiment » «Et sur les autres

sieur nous demande notre programme. » «Jacques, nous allons relancer le bâtiment.» «Non, ça je l'ai déjà dit.» Tous deux, tournés vers la coulisse : « Edouard, notre programme?» Alors Balladur, en drôle, très réussi l'On attendait sauveur : « Nous allons privatiser, abaisser les charges... » Soulagement général, puis : «...Tout cela dans le but de relancer le

hátiment. » Après le journal de France 2, on guertait le début de la campagne d'antenne – à égalité avec VGE et électorale officielle sur ce que TF 1 ment? > Chirac, soudain inspiré: appelle gentiment « les médias « Nous allons relancer le bâtiment. d'Etat». Apparut un certain Benoît voilà. Nous allons relancer le Frappé, au nom d'un Parti de la loi entre la relance du bâtiment et la naturelle. On fit silence. Encore un

gnols » étaient enfoncés l Pour sortir de la crise, l'orateur proposa notamment « la constitution d'un groupe de sept mille experts en méditation transcendentale». Très impatiemment la clé du canular. Mais non : lui succédèrent VGE et Martine Aubry. C'était un vrai monsieur Frappé, à qui de brillants responsables, que l'on doit salarier d'antenne - à égalité avec VGE et Martine Aubry - sur une vraie méditation transcendantale?

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi. Signification des symboles 

signalé dans « le Monde radio-télévision » ; o Film à éviter ; m On peut voir ; m m Ne pas manquer ; m m Chef-d'œuvre ou classique.

### Mardi 9 mars

_	23.10 23.30	Campagne électo Téléfilm : Le Siècle des Lui	rale.
		Le Siècle des Lui	nière

Le Siècle des Lumières. Les Feux de la Révolution, de Humberto Solas d'après le roman d'Alejo Carpentier. 0.50 Continentales. **CANAL PLUS** 

20.35 Cinéma: Kickboxer 2, le successeur. 

Film américain d'Albert Pyun (1990). 22.00 Flash d'informations. 20.00 Journal, Campagne électorale (PC, PS, RPR, UDF). Journal des courses et météos. 22.05 Cinéma :

La Guerre sans nom. ##
Film français de Bertrand Tavernier (1992).

#### ARTE

20.40 Soirée thématique : A l'ombre des maris. Soirée proposée par Sabine Bubeck (ZDF).

20.41 Court métrage : Revers. De Daisy Lamothe.

20.55 Documentaire : Rosenstrasse. De Daniela Schmidt. 21.40 Cinéma : La Trace. ■ Film tunisien de Nedja Ben Mabrouk (1982-1988).

23.10 Documentaire : Aimez-vous Brecht?

De Jutta Brückner. De Sabine Eckhard (45 min).

M 6

20.45 Téléfilm :

Une mère courageuse. De John Patterson, avec Alfre Woodard, A. J. Johnson.

22.20 Série: Amicalement vôtre. 23.15 ➤ Documentaire : L'Enfance enchaînée. D'Hubert Dubois.

0.10 Informations: Six mínutes première heure.

#### FRANCE-CULTURE

20.30 Archipel science. Les forêts du monde. Avec Antoine Laumier et Vincent Tardieu. 21.30 Débat, Le goulag bulgare. Avec Ivan Krou-mov, Ivan Chalev, le Père Koupen, Atanase Kyriakov, Tzvetan Todorov, Todor Jivkov.

22.40 Les Nuits magnétiques. La peur (1). 0.05 Du jour au lendemain.

Avec Jean-Richard Freyman (les Parures de l'oralité).

0.50 Musique : Coda.

#### FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (donné le 30 jenvier, salle Pleyel) : Suite lyrique, de Berg ; Le Chant de la terre, de Mahler, par l'Orchestre national de France, dir. : Jeffrey Tate ; sol. : Thomas Moser, ténor ; Dalia Schaechter, mezzo-so-

22.00 Les Voix de la nuit. Par Henri Goraieb Denise Duval, soprano, et de Gounod, Donizetti, par Jean Planel, ténor.

23.09 Feuilleton: Maldoror. 23.19 Ainsi la nuit.

Quatuor à cordes en sol majeur op. 161, de Schubert ; Lieder, de Zelter. 0.33 L'Heure bleue.

## Mercredi 10 mars

#### TF 1

14.35 Club Dorothée. 17.25 Série : Premiers baisers. 17.50 Côté enfants (et à 22.40). 17.55 Série : Hélène et les garçons. 18.25 Jeu : Une famille en or.

18.55 Magazine : Coucou, c'est nous ! Invité : Charles Gérard. 19.45 Divertissement : Le Bébête Show (et à 0.35).

19.50 Tirage du Loto (et à 20.40). 19.55 Journal et Météo.



20.50 Variétés : Sacrée soirée. Emission présentée par Jean-Pierre Fou-

22.45 Magazine : 52 sur la Une. De Jean Bertolino. Belles ou laides. 23.45 Sport : Patinage artistique.
Championnat du monde : libre couples et original massieurs, à Prague. 0.40 Journal et Météo.

#### FRANCE 2

15.30. Variétés : La Chance aux chansons. Emission présentée par Pascal Sevran. Le retour de Daniel Guichard. 16.25 Jeu : Des chiffres et des lettres.

16.50 Feuilleton : Beaumanoir. 17.15 Magazine : Giga.

19.15 Jeu : Que le meilleur gagne plus.
20.00 Journal, Campagne électorale (PS, RPR, UDF, ext.d.) et Météo.
20.50 Téléfilm : Mammy Mamours.
De Philippe Niang.

22.25 Première ligne. Justice en France : chro-nique de la lustice ordinaire. 2. Des hommes et des luges, de Philippe Boucher, Daniel Karlin et Tony Lainé. 0.00 Journal, Campagne électorale (GE, RPR, PS, UDF) et Météo.

### 0.30 Magazine : Le Cercle de minuit. Présenté par Michel Field. La 100 émission.

FRANCE 3

15.35 Série : La croisière s'amuse. 16.25 Big beng.
17.20 Magazine: Fractales. Les robots japonais; Imagerie médicale en direct du cerveau; Invité: Jean-Didier Vincent, neuro-biologiste.

17.50 Magazine : Une pêche d'enfer.

18.15 Campagne électorale (et à 22.55). 18.25 Jeu : Questions pour un champion. 18.50 Un livre, un jour. 19.00 Le 19-20 de l'information. De 19.09 à 19.31, le journel de la région. 20.05 Jeu : Hugodélire (et à 20.40).

20.15 Divertissement : La Classe. 20.45 La Marche du siècle. Stress : la grande angoisse. 22.25 Journal et Météo.

23.15 Sport : Voile.Défi Charal. 23.25 Mercredi chez vous. Programme des télévisions régionales. **CANAL PLUS** 

15.35 Téléfilm : Epreuves d'amour. De Stephen Gylenhasi. 17.05 Documentaire : Les Surprises du sexe. La sexualité des bêtes. 2. Une question de choix. 18.00 Canaille peluche. Sendoken.

— En clair jusqu'à 21.00 -18.30 Ca cartoon. 18.50 Le Top. L'affaire Louis Trio.

19.15 Magazine : BVP, Baffie vérifie la pub. 19.20 Magazine : Nulle pert ailleurs, Nathalie Simon. 20.30 Le Journal du cinéma.

20.30 Le Journes du Geresia.

21.00 Cinéma :
La Vie, l'amour... les vaches. D
Fêm américain de Ron Underwood (1990).

22.50 Flash d'informations.

22.55 Cinéma : Young Guns 2. m
Film américain de Geoff Murphy (1990). 0.35 Le Journal du hard.

#### ARTE

Sur le câble jusqu'à 19.00
17.00 Magazine : Mégamix (redif.).
17.55 Chronique : Le Dessous des cartes.
De Jean-Christophe Victor (rediff.).

18.00 Documentaire : Histoire parallèle (rediff.).

19.00 Magazine : Rencontre. Chico Hamilton/Roman Polanski. 19.30 Documentaire: Au royaume de l'ours rouge.

٠. تي

De Petra Regent. 1. Le chant de la Volga.

20.30 8 1/2 Journal. 20.40 Portrait : Evguinii Mravinski. 1903-1988.

21.40 Concert : La Moldau. De Smetana, par l'Orchestre de la Suddentschen Rundfunk sous la direction de Ferenc Fricsay.

L'Ouverture de Tannhäuser. De Richard Wegner, Par l'Orchestre philharmonique de Vienne, sous le direction d'Herbert von

22.50 Documentaire : Mériaux frères. 23.20 Magazine : Mégamix.

### M 6

## 15.25 Magazine : Fréquenstar. 16.30 Magazine : Nouba. 17.00 Variétés : Multitop.

17.30 Série : L'Etalon noir. 18.00 Série : Booker.

19.00 Série : Les Rues de San-Francisco.

Les Rues de San-Francisco.

19.54 Six minutes d'informations. Météo.
20.00 Série : Cosby Show.
20.35 Magazine : Ecolo 6 (et à 0.50).
20.45 Téléfilm : En mémoire de Caroline.
De Robin Spry.
22.35 Téléfilm : Un privé au paradis.
De Martia Coolidge.
0.10 Magazine : Vénus.

#### FRANCE-CULTURE

20.30 Tire ta langue. Retour à Pétain.

21.28 Poésie sur parole.
21.32 Correspondances. Des nouvelles de la Belgique, du Canada et de la Suisse.
22.00 Communauté des radios publiques de langue française. Champ libre : l'anthro-

pozoologie (3).

22.40 Les Nuits magnétiques. La peur (2).

0.05 Du jour au lendemain.

0.50 Musique : Coda.

#### FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (donné en 1990, à Madrid): Quatuor nº 1, de Chapi, par le Quatuor classique de la Radiotélévision espagnole: Tambores de Granadores (preludio), de Chapi, par l'Orchestre symphonique de Galicie, dir : Saba Calvillo; Quatuor à cordes en ré, de Breton, par le Quatuor Gabrielli.

21.45 Concert (donné le 7 février, salle Ofivier-Messiaen): Tristia op. 22, de Firsova; Concerto pour piano et orchestre, de Lanot; Mediation pour violoncelle et orchestre, de Silvestrov, par l'Orchestre philharmonique de Radio-France.

23.09 Feuilleton : Maldoror. 23.19 Ainsi la nuit,

0.33 L'Heure bleue.

## La ratification du traité de Maastricht par la Grande-Bretagne sera retardée de plusieurs semaines

Le vote intervenu lundi 8 mars à la Chambre des communes ne préjuge pas la ratification finale du traité de Maastricht, mais en retardant pour des raisons de procédure de plusieurs semaines le processus législatif au Parlement de Westminster, il renvoie, au mieux, à la fin de l'été l'adoption définitive du traité par la Grande-Bretagne.

LONDRES

de notre correspondant

Le vote, par 314 voix contre 292, d'un amendement relative-ment mineur du Labour sur la composition du comité européen des régions (1), soutenu par les Démocrates-Libéraux et les rebelles «eurosceptiques» du Parti conser-vateur, a été accueilli, dans l'enceinte de la Chambre des communes, par des hurlements de joie de la part de ses partisans, pour qui ce vote a constitué une « divine surprise ».

L'annonce des résultats a été, d'autre part, suivie de réactions de colère de la part de nombreux parlementaires conservateurs : les insultes ont susé à l'égard des rebelles accusés d'avoir trahi le gonvernement en s'alignant avec l'opposition, certains loyalistes n'hésitant pas à mettre en cause l'appartenance des « eurosceptiques » au parti majoritaire. Ces manifestations donnent une idée de la tension qui règne dorénavant au sein du parti tory et de l'ampleur des divisions sur la question

a IRLANDE DU NORD : un mort dans un attentat de l'IRA. - Trois obus d'un mortier placé sur un camion benne ont été tirés, lundi 8 mars, contre une caserne de police en construction à Keady (60 km au sud-ouest de Belfast), tuant un civil et en blessant trois autres. L'IRA a revendiqué l'attentat, qui porte à 16 le nombre de tués depuis le début de l'année dans des attentats terroristes en Irlande du Nord. - (AFP.)

avant tout celui de M. John Major, pour qui il s'agit de la première défaite parlementaire depuis sa nomination au poste de premier ministre, en novembre 1990, L'antorité du chef du gouvernement. déjà fortement atteinte par une conjoncture économique et politi-que difficile (le Monde du 5 mars), ne peut qu'être davantage minée par un vote que les circonstances rendent humiliant.

Celui-ci est en effet intervenu moins de quarante-huit heures après la tenue du conseil central du Parti conservateur, réuni le week-end dernier à Harrogate. A cette occasion, M. Major avait lancé un appel pressant à l'unité du parti majoritaire. «La désunion est un luxe que nous ne pouvons nous per-mettre», avait-il insisté. Les membres on gouvernement avaient mul-tiplie les avertissements à l'égard des « eurosceptiques », soulignant que ceux-ci risquaient de remettre en cause l'ensemble du programme législatif du premier ministre. Or, dépit d'intenses pressions, les « eurosceptiques » ont persisté, démontrant à la fois leur détermination et leur force : alors que le gouvernement dispose d'une majo-rité de 20 voix aux Communes, 26 dissidents ont choisi de voter avec l'opposition et 18 autres se sont

Les « eurosceptiques » pour un référendum

Il s'agit donc d'un avertissement pour la suite du processus parle-mentaire. L'amendement en cause a pour effet d'obliger le gouverne-ment à choisir les délégués qui siégeront au sein du futur comité européen des régions parmi les conseillers élus des gouvernements locaux, alors que le gouvernement souhaitait pouvoir désigner des personnalités n'appartenant pas aux milieux politiques. S'il s'agit, comme l'a affirmé M. Jack Cunningham, porte-parole du Labour pour les affaires étrangères, d'un vote en faveur de la régionalisa-tion, voire de la «subsidiarité», son principal effet est d'imposer

du texte de ratification. Ainsi, Popposition et les «eurosceptiques» vont disposer de tout le temps nécessaire pour retarder l'examen du teue, dont l'adoption définitive est renvoyée, au mieux, à la fin de

Les uns et les autres peuvent légitimement reprendre espoir de mettre de nouveau le gouvernement en minorité lors du vote d'un ment en minorité lors du vote d'un amendement sur les dispositions sociales du traité de Maastricht. Bien que M. Major ait souligné que le vote sur le achapitre social » n'empêchera pas la ratification du traité, une défaite sur cette question du traité, une défaite sur cette question du traité. tion porterait gravement atteinte à l'autonté du premier ministre, à la fois en Grande-Bretagne et en

L'issue des votes ultérieurs dépend de l'attitude des «euros-ceptiques» et des Démocrates-Li-béraux de M. Paddy Ashdown, dont le parti exerce de plus en plus un rôle d'arbitre. La principale revendication des rebelles - discrè-

tement encouragés par la baronne Thatcher, - demeure l'organisation d'un référendum sur la ratification britannique. Les «euroscentiques» ne cachent pas qu'ils sont prêts à renter dans le rang si M. Major accepte de changer de position à ce sujet. Cette hypothèse apparaît cependant improbable en dépit d'une campagne de presse (menée notamment par The Times), de plus en plus vive en faveur de l'organisation d'une consultation

LAURENT ZECCHINI

(1) Le traité de Maastricht a institué un comité des régions conçu sur les mêmes principes que le comité économi-que et social (membres nommés pour que et social (memores nommes pour quatre ans). Son rôle est consultatif. Son avis peut être sollicité par le conseil des ministres on par la Commission. Il est exigé dans certains cas: organisation des fonds atracturels, actions de cohésion tonas arrectures, actions d'encoura-économique et sociale, actions d'encoura-gement au matière d'éducation, de culture, de santé publique, orientation de la politique de l'environnement.

Trompant la vigilance de la police

#### Une centaine de skinheads se sont réunis à Vitry-sur-Seine

Entre cent et cent trente skinheads d'extrême droite se sont rassemblés, dans la soirée du vendredi 5 mars, dans le jardin d'un pavillon de Vitry-sur-Seine (Val-de-Marne) à l'initiative des Jeunesses nationalistes révolutionnaires (JNR), un groupuscule néo-nazi. A l'origine, cette réunion devait se tenir à Paris, mais la préfecture de police l'avait interdit (le Monde daté 7-8 mars). Vendredi soir, les policiers avaient procédé à soixante-dix interpellations pour vérification d'identité dans la capitale. Après avoir été relachés, dans la soirée, de jeunes «crânes rasés» parvenaient tout de même à se regrouper à Vitry-sur-Seine. Au cours de ce rassemble

ment, révélé par le Parisien, le 9 mars, les participants out scandé des slogans nazis.

Pour les organisateurs, le skinhead Serge Ayoub et sa poignée de mili-tants des JNR (une dizaine tout au plus), le bilan de cette opération est mitigé. S'ils out su tromper la vigimitigé. S'ils ont su tromper la vigi-lance de services de police, ils n'ont pu attirer des «skinheads» de toute l'Europe. Seuls quelques Belges avaient répondu à leur appei. De sources proches du milieu skinhead, on indique que la plupart des jeunes gens présents n'avaient pas rallié Vitry par sympathie pour les INR mais plutôt par «curiosité» et par souci de «propocation». En Italie

#### Remous autour de la « dépénalisation » des délits politico-financiers

L'ancien président de la République italienne, M. Francesco. Cossiga, a demandé, lundi 8 mars, la démission du ministre de la justice, M. Giovanni Conso, après le faux pas constitué, selon lui, par l'épisode du décret-loi « dépénalisant » les délits politicofinanciers, que son successeur au Quirinal a refusé de signer (le Monde du 9 mars).

M. Cossiga, qui a approuvé l'at-titude de M. Scalfaro, a estimé dans un entretien à RAI 2 que la démission du ministre de la justice pourrait permettre à M. Giuliano Amato, le président du conseil, socialiste, a d'éviter d'en faire autant ». Selon l'agence Ansa, M. Conso a lui-même affirmé, lors d'un déplacement à Palerme, qu'il « songe à démissionner parce qu'il n'est plus possi-ble de travailler correctement dans cette atmosphère» .

De son côté, le ministre de l'environnement démissionnaire, M. Carlo Ripa di Meana, a

déclaré : « Je ne vois pas comment ce gouvernement pourrait durer. Ses jours sont comptés. Je le dis au titre de simple citoyen. Le gouvernement a heurté le sens commun des Italiens.»

Les enquêtes sur les affaires de corruption ont entraîné, lundi, de nouvelles arrestations. Une enquête a été, en outre, ouverte à l'encontre d'un député romain de la démocratie chrétienne, M. Vittorio Sbardella, proche, dans le passé, de M. Giulio Andreotti. ancien chef du gouvernement.

Enfin, dans le cadre de l'enquête sur le détournement de fonds destinés à la coopération avec des pays du tiers-monde, le parquet de Rome a demandé lundi la levée de l'immunité parlementaire de l'ancien ministre des affaires étrangères, M. Gianni De Michelis, ainsi que de celle du sous-secrétaire d'Etat à l'intérieur, M. Claudio Lenoci, tous deux socialistes. - (AFP, Reuter.)

-10-

 $x^{\frac{1+2k+3}{2}}$ 

ت شاهرية)

و المعالجة ال

4:20

تشمله نندر

12 at 12 a

المستوالية المستوالية 2:27.5

- ناد

1 th 1

400

ة شب

- - -

- 4 --

.....

22 (327

ا بهر الله مطالع مطالع

a k mai

1.5 14 24 S == 2: ...

- 20 4-26 herita.

٠٠٠ الله الله الله وعنديث

Úster<sub>a 5</sub> .

True .

157134.

E 22: 5

 $x_{\pi^{(i)}}, \cdot, \cdot, \cdot$ 

200 (300 c · ·

STATE OF THE PARTY OF THE PARTY

Section .

2532 - U.S.

Main the service

- 12 m

مشاره

Selon « le Quotidien de Paris »

#### Une demande de protection rapprochée de Jacques Roseau avait été refusée en 1991

M. Guy Forzy, président du Recours-France, avait réclamé une protection policière pour Jacques sortir actuellement à l'encontre, de Roscau, à la suite de l'agression dont ce dernier avait été victime le 7 novembre 1991 à Nice, de la part de plusieurs membres d'une organisation de rapatriès d'Algérie parmi les plus radicales, l'USDI-FRA (le Monde du 9 mars). Selon le Quotidien de Paris, cette 'demande avait été écartée par le ministre de l'intérieur de l'époque, M. Philippe Marchand,

Le journal publie, dans son édition du 9 mars, le fac-similé d'une lettre du ministre en date du 19 décembre 1991, dans laquelle M. Marchand écrit notamment :

sortir acquellement à l'encontre, de M. Roseau. l'existence de menaces circonstanclées et précises justifiant la prise de mesures prioritaires et immédiates de protection».

Le ministre précise néanmoins que « la situation de l'intéressé demeure suivie avec attention afin que toutes dispositions soient prises si cela devenuit nécessaires.

Il ne nous a pas été possible d'obtenir de réaction autorisée, mardi matin, au ministère de l'intérieur sur ces informations.

Deux disparitions

#### SOMMAIRE

#### DÉBATS

Chômage : «Les enseignements d'une histoire», par Robert Salais; «L'Etat-service», per François Iver-

#### ÉTRANGER

Le conflit dans l'ex-Yougoslavie . 3 Une grande saison de nominations au Quai d'Orsay ... Aigérie : le Rassemblement pour la

culture et la démocratie soupçonne le aouvernement de « compromission » avec les islamistes ....... 6 Un commando anti-sandiniste s'est emparé de l'ambassade du Nicaregua au Costa-Rica ...... 7

#### POLITIQUE

La campagne pour les élections M. François Gautier (CDS) est élu maire de Rouen.

#### SOCIÉTÉ

L'affaire des écoutes téléphoni-Le rejet de la demande de mise en fiberté du docteur Garretta ...... 12 Deux projets médicaux contestés en Dordogne.......13 Diagonales, par Bertrand Poirot-Deipech : «Marée du siècle » .... 13

#### CHRONOLOGIE

Février 1993 dans le monde .... 14

#### SCIENCES • MÉDECINE

 Imprévisibles planètes • A deux pas de l'hôpital... e Les rayons de Phébus e Ali Baba ouvre largement sa caverna e Brest au chevet de sa rada • La deuxième vie de l'Institut Laue-Langevin .... 15 à 17

Théâtre : L'homme qui, de Peter

#### Brook, aux Bouffes du Nord à Cinéma : la Nuit des Césars ..... 18 La Foire internationale de la musique de Francfort ....

#### ÉCONOMIE

Les grandes manœuvres autour de La grande déprime des « patatiers : La grève de la RATP.

#### COMMUNICATION

La direction de « Courrier international > en butte aux critiques de ses journalistes...

#### INITIATIVES

 Dossier : les parcours atypiques
 Éthique : attaque sur la finance Technologie: visioconférences 

#### Services

Abonnements.. Annonces classées Marchés financiers 24 et 25 Météorologie. 27 Mots croisés

La télématique du Monde : 3615 LEMONDE 3615 LM

Ce numéro comporte un cahier e Initiatives > iolioté de 29 à 42 Le numéro du « Monde »

daté 9 mars 1993

a été tiré à 512 708 exemplaires.

Demain dans « le Monde » .

Le Grand Paleis accueille une exposition ambitieuse consecrée à Titien et aux peintres de Venise qui influencèrent cet artiste du XVII siècle ou travaillèrent avec lui. La Péniche Opéra confronte les «songs» de Kurt Weill aux chansons de cabaret écrites, à leurs moments libres, par les compositeurs de musiques «savantes».

Arts/Spectacles : Titien au Grand Palais

## L'ancien journaliste communiste Pierre Hervé

Pierre Hervé, ancien député communiste, ancien rédacteur en chef adjoint de l'Humanité. est décédé le 8 mars à Châtel-Censoir (Yonne) à l'âge de soixante-dix neuf ans.

Dans son histoire avec le Parti communiste. Pierre Hervé fut en tout point un modèle. Modèle d'une génération de militants précoces, il passe sans transition des Jeunesses communistes à la Résistance. Modèle de l'homme d'appareil, député discipliné et éditorialiste implacable à l'Humanité. Modèle, enfin, du « renégat-type » (1), exclu en 1956 à la suite de la publication d'un ouvrage critique sur le parti.

Né le 25 août 1913, à Lanmeur, dans le Finistère, Pierre Hervé adhère dès 1932 aux Jeunesse comité central, puis au Parti communiste en 1936. Licencié en philosophie, il s'apprête à passer l'agrégation lorsque la guerre éclate en 1940. Prisonnier de guerre, évadé, de nouveau arrêté puis de nouveau évadé, il rejoint en 1941 la zone sud et devient responsable d'organisations de résistance non communistes. Il est notamment un des dirigeants du mouvement Libération-Sud, puis secrétaire général du Mouvement de libération nationale.

A la Libération, Pierre Hervé est député communiste du Finistère. Mandat qu'il abandonne en 1948 pour se consacrer entièrement au

journalisme d'opinion. A partir de 1944, il est à la fois responsable d'un journal issu de la Résistance, Action, dont il sera rédacteur en chef, et éditorialiste et rédacteur en chef adjoint de l'Humanité. « Refuge pour les intellectuels communistes réfractaires au idanovisme », selon M= Jeannine Verdès-Leroux, mais dépendant financièrement du PC, Action disparaît en 1952, au plus fort de la guerre froide. Pierre Hervé, qui a quitté l'Humanité en 1950, perd de son importance au sein du parti. Mis à l'écart de l'appareil, il devient en 1955 professeur de philosophie au lycée Voltaire.

En janvier 1956, Pierre Hervé publie La Révolution et les fétiches, un ouvrage iconoclaste contre le Parti communiste. La réaction de la direction est immédiate. Le 8 février l'Humanité annonce dans un court entresilet son exclusion des rangs du PC. Après un nouvel des rangs du r.c. Après un nouver ouvrage critique, Dieu et César sont-ils communistes?, publié en 1957, Pierre Hervé rejoint un an plus tard les rangs de la SFIO, Au court des années 60, il s'éloigne progressivement de la politique pour se consacrer à nouveau, et cette fois-ci définitivement, à ignement de la philosophie.

**GILLES PARIS** 

(1) L'expression est de Jeannine Ver-des-Leroux, auteur d'un ouvrage consacré aux intellectuels communistes de 1944 à aux intellectuels communistes de 1944 à 1956, du service du Paril, Fayard, 1983.

## Le chanteur américain Billy Eckstine

William Clarence Eckstein, dit Billy Eckstine, est mort à Pittsburgh (Pennsylvanie), (i était âgé de sobante dix-neuf ans.

Premier chanteur noir à avoir fait la «une» de Life, voix de baryton aux emphases indigestes à la si fine oreille européenne, bien trahi, bien méconnaissable dans les enregistrement des années 40, Billy Eckstine aura pourtant joué un rôle central de pivot, d'incitateur, un rôle de distri-buteur dans la pure modernité du jazz. Son orchestre, de juin 1944 à 1947, réunit le meilleur des avantdistes, les Boppers, les forme et les

Né à Pittsburgh le 8 juillet 1914, éduqué à Washington (Armstrong High et Howard University), il rem-porte un concours amateur au milieu des années 30. Ainsi commencent, de leur côté, Ella Fitzgerald et Sarah Vaughan. Chanteur et animateur dans les clubs de Buffalo, Detroit, Washington et Chicago (le Club de Lisa), il entre chez Earl Hines en 1939. Première rencontre de Budd 1939. Première rencontre de Budd Johnson, saxophoniste, chanteur originaire du Sud qui est l'arrangeur premier passeur entre l'ancien et le moderne – de Hines avant de devenir celui de Billy Eckstine, puis de Woody Herman (1944-1945) et enfin de Dizzy Gillespie (1945-1946). Eckstine et Johnson contribuent à intégrer Charlie Parker et Sarah Vanghan à l'orchestre de Hines.

Après être devenu l'attraction de l'orchestre où il joue occasionnellement de la trompette - il est égale

te, - lui qui a commence par des imitations de Cab Calloway, fonde un big band, toujours avec Budd Johnson. Il croit à la révolution du be-bop et il est sûr de pouvoir le populariser. Il le fera, Au, pupitre de son orchestre se succédecont, à un moment ou à un autre, tous les trompettistes fondateurs du style moderne, Dizzi Gillespie, Fats Navarro, Miles Davis, Kenny Dorham; les ténors Lucky Thompson, Gene Ammons et Dexter Gordon, qui se rencontrent ici; Léo Par-ker au baryton, John Malachi au piano, Tommy Potter à la basse... Le secret n'est qu'apparemment dans cette légion de musiciens de premier plan. Le secret est à chercher du côté de la voix féminine (Sarah Vaughan), des arrangeurs successifs (Budd Johnson, Tadd Dameron, Jerry Valentine), probablement aussi du côté du drummer permanent, Art Blackey, et certainement de celui de Charlie Parker, dont tous les premiers quintets sortent de l'orchestre.

Si bien que Billy Eckstine, «Mr. B.», transcendera sa propre gloire de soliste par celle de l'orchestre, ce qui n'est pas un cas si fréquent, incarnant la figure du chanteur populaire pour MGM au début des années 50, traversant la période des an de reflux de son style sur les scènes de Las Vegas avant d'apparaître à nouveau à partir de la fin des années 70 sur celle du jazz avec Helen Mer-rill ou Sarah Vaughan.

FRANCIS MARMANDE

#### Avec Le Monde sur Minitel

GAGNEZ UN VOYAGE DANS L'OUEST AMÉRICAIN

pour deux personnes avec

**36.15 LE MONDE** Fapez JETES

Livres anciens PROVINCES

DE ERANCE

Catalogues pan Provinces Librairie GUENEGAUD Tél. 43-26-07-91

Depuis 1894 DE LA PLUS PETITE A LA PLUS GRANDE TAILLE avec la garantie d'un grand maître tailleur A qualité égale, nos préx nont les plus bas, **LEGRAND Tailleur** Hommes et demes 27, rue du 4-Septembre, Paris - Opéra

Téléphone : 47-42-70-81.

Du lundi au samedi de 10 h à 18 h

Cest pour les Conservations dies franciers c est le Mo

# Le Monde

# Les parcours atypiques

Un centralien devient brocanteur... l'appel de la vocation réconcilie le rêve et le travail

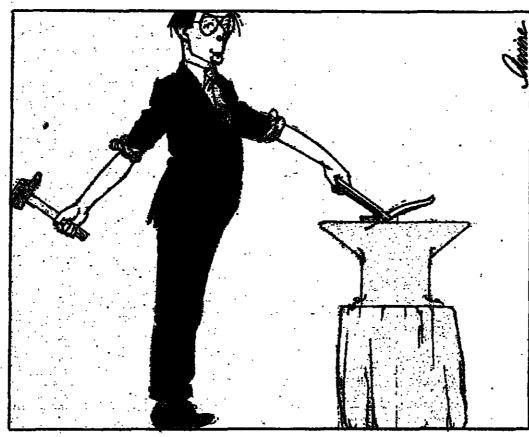
ELON les cas, le métier est exceptionnel, inattendu, ou le parcours professionnel est tout à fait surprenant, quand il ne relève pas du paradoxe. Parfois, les deux sont mêlés pour aboutir à des carrières atypiques.

ciée crée une société qui récupère et commercialise pour la restauration de bâtisses anciennes, les vieilles briques prélevées sur les friches industrielles du Nord. A la recherche de toutes les solutions pos-sibles de reclassement, lors de plans sociaux massifs s'appuyant sur un violon d'Ingres, une passion ou un rêve contrarié d'enfant. Parmi d'autres, Claude ment. L'occasion fait aussi le larron. Une rupture, des événements fortuits qui détruisent le charme d'une profession, et voilà que la carrière prend une Brutalement, reviennent en mémoire les anciennes aspirations, on se rend compte que la vie a permis Beaucoup deviennent antiquaires, brocanteurs et restaurateurs par amour de la cuisine ou parce qu'ils aiment la convivialité, naturellement

Si les reconversions sont parfois douloureuses ques aux circonstances économiques, tout dépend ensuite du point de chute. Avoir été médecin, et se transformer en cadre « heureux » de l'ANPE, peut répondre à une certaine continuité logique. Après

ont des origines à la fois plus simples et plus complexes. La psychologie et peut-être la psychanalyse, avec Gidipe, y ont leur part. En effet, qu'est-ce qui est commun au centralien qui finit par être chirurgien après dix ans d'études supérieures, et à l'ancien de Supélec qui, à peine diplômé, devient éditeur de bandes dessinées? Un même désir d'assouvir professionnellement une passion, à l'évidence. Mais aussi, selon des dosages qui peuvent varier, un même détour dû à l'autorité du père. Ce mélange est détonant, au sens qu'il fournit les variations de parcours les plus désordonnées, en

apparence, à chaque fois sous-tendues par la volonté inexpugnable d'atteindre un but, intérieurement défini avec précision. Et, là aussi, les exemples de cette longue et sinueuse quête ne manquent pas, qui sont autant d'histoires personnelles. Le patron d'un cabinet d'audit se transforme tous les week-ends en agriculteur du pays de Caux, et continue d'exploiter la grande ferme de ses parents. Il prétend y retrouver son équilibre, et prend ainsi ses distances avec



la frénésie du monde des affaires. Diplômé d'une Pourvu qu'il réussisse, ajoutent certains, il n'y a rien grande école, un jeune brocanteur, qui ne s'imagine qu'il a supporté les années de prépa, puis la course pour sortir dans la botte, simplement pour réaliser serait cependant une erreur. Tous ou presque s'ac-complissent. Surtout, il y a des caractères ou des le rêve de son père. Celui-ci était programmé pour suivre le même chemin, si la guerre ne l'avait pas amené à rejoindre l'Espagne, puis les Forces fran-

E poids de la famille ou de la tradition joue un Lifole essentiel dans ces contournements. Avant de rejoindre son inclination, il faut, dans certains milieux, se conformer aux signes extérieurs de l'ho-norabilité. Parfois, il faudra vaincre des résistances fortes et s'opposer. Bref, tuer le père! Mais le point de rupture peut aussi s'accompa-

gner de l'acceptation d'un discours plus réaliste. Posséder un «bon» diplôme, avoir un «bon» métier dans les mains, comme le dit la sagesse populaire, c'est également disposer, au moins aux yeux des parents, du parachute indispensable pour faire sa vie. Ensuite, ces conditions remplies, on obtient le droit de mener sa barque comme on l'entend et. donc, d'exercer une tout autre activité.

d'interdit. En conclure que les carrières atypiques pas autrement qu'en «chineur», avoue sans honte — sont le fait de personnages troublés ou tourmentés complissent. Surtout, il y a des caractères ou des circonstances qui viennent déterminer ces choix. Fantasques ou changeants, certains ont le goût de se laisser conduire par l'impulsion. Ils évoluent, adoptent de nouveaux métiers et n'imaginent pas rester en place. Ils découvrent, se laissent séduire par l'imprévu. D'autres choisissent l'aventure ou s'embarquent dans des défis au nom de l'amitié, du bonheur de travailler ensemble. Et il arrive que tout cela débouche sur des métiers inconnus, jusqu'à pré-sent, ou que cela mette à jour des activités économiques insoupçonnables.

Qui aurait imaginé, il y a vingt ans, que l'on pou-vait faire profession de créer des voiliers de course, d'organiser des événements comme le défilé du Bicentenaire de la Révolution ou la cérémonie d'ouverture des Jeux olympiques? Avec la passion, des marchés nouveaux sont apparus, et des emplois

Alain Lebaube

La ligne du père Difficile d'éviter la profession de famille par Liliano Delwasse

■ Les carrières passion différent de son diplôme par Marie-Béatrice Baudet

■ Ces marins venus d'ailleurs L'appel de la mer par Jean Menanteau

■ De Bercy à Beaubourg Cultiver ses différences par Valérie Devillechabrolle

L'antiquaire du bâtiment La revente des vieilles pierres par Francine Aizicovici

■ La carte « restauration » Un recyclage relativement facile par Catherine Leroy

■ Le médecin de l'ANPE Une autre thérapeutique par Marie-Claude Betbeder

ÉTHIQUE □ Attaque sur la finance

**TECHNOLOGIE** □ Visioconférences

TRIBUNE

□ L'image, une aide pour le travail de groupe par François Régnier

page 32

C'est pour les généralistes ; Le 16 mars\*, ce sera surtout pour les gestionnaires et les financiers, c'est le Monde Initiatives.





INTERNATIONAL UNIVERSITY OF AMERICA

CALIFORNIA STATE APPROVED UNIVERSITY - A.C.B.S.P.

220 Montgomery Street ■ San Francisco CA 94104

Université à San Francisco,

spécialisée en management international, habilitée à délivrer le : Master of Business Administration

for International Management

■ Filière d'admission : 3° CYCLE : Diplômés de l'enseignement supérieur : Doctorats : sciences, lettres, droit, médecine, pharmacie - Ingénieurs - DEA -DESS - IEP - Grandes Ecoles - Magistères, Maîtrises.

Programme américain de 12 mois à San Francisco, unique dans son concept - une pédagogie interactive liée à l'expérience du projet professionnel conduisant au MBA en Management International.

Informations et sélections pour l'Europe : 17-25 rue de Chaillot, 75116 Paris Tél. : (1) 40 70 11 71

Communiqué par international University of America - San Francisco - CA Programme associé en Asie : AMA HONG KONG



## La ligne du père

Comment échapper au poids de la tradition

grands frissons le parcouraient raient le lever de rideau. Il avait depuis l'âge le plus tendre une véritable passion pour le théâtre et les artistes. Le cadet, lui, voulait vouer sa vie « à chercher des cailloux dans le sable», selon l'expression paternelle, et se voyait archéologue. Mais le père, prudent, ne l'entendait pas de cette oreille. Il avait libéralement annoncé à ses enfants : « Vous ferez ce que vous voudrez dans la vie, mais tout d'abord il me faut des diplômes de grandes écoles.» Pour assurer. Le fou de théâtre, obéissant et par chance fort en math, a donc fait l'Ecole centrale. L'archéologue s'est contenté d'HEC, mais ils possédaient tous deux le don et l'art de concilier la volonté paternelle et leurs propres goûts. Le centralien est devenu chef des services techniques de l'Opéra : à lui l'ivresse des coulisses et la proximité des divas. Le diplômé d'HEC est responsable du Musée du Caire.

Pas facile d'être poète quand le père est notaire et de décider de son destin en dépit des pressions ou des exemples familiaux A un âge où l'influence du milieu est encore permanente, beaucoup commencent par suivre les traces paternelles et attendent la maturité pour oser enfin affirmer leurs choix. Ce n'est pas avant trente ans que Gérard a eu le courage de rompre le cordon qui le retenait à sa lignée. Fils. petit-fils et arrière-petit-fils de polytechniciens, il a suivi le chemin de ses aïeux, porté le sabre et coiffé le bicorne jusqu'au jour où il a définitivement abandonné le cabinet de conseil où il s'ennuyait ferme pour se lancer...

E fils aîné ne rêvait que de lui, est issu d'une vieille famille cimes et de la nature n'aurait prûler les planches et de de juristes de Castelnaudary. Il a pas suffi à le conforter dans sa fait des études de droit « comme tout le monde chez moi ». Un peu aventurier, ayant le goût du sport et curieux de tout, sitôt son dernier examen réussi, il est devenu GO au Club Méditerranée. Voilà quatorze ans qu'il y travaille et sept ans qu'il est chef de village, ayant pris des galons. Il rêve à présent de devenir

Il faut une sacrée vocation pour échapper au poids de la tradition et sortir des rails tracés deouis la naissance, pour trouver sa propre route. Ou bien le hasard d'un événement, d'une rencontre décisive. David B. descendait lui aussi d'une lignée de magistrats et acceptait l'idée de passer sa vie entre les greffiers et les maîtres du barreau. Mais la passion d'une jolie monitrice de ski croisée sur une piste à Vald'Isère lui a donné la sorce de quitter le palais de justice, ses dossiers et ses archives poussiéreuses pour aller planter sa tente sur les sommets.

#### Les fils « déviants »

Pour son père, l'amour de la montagne ne pouvait que se limiter à huit jours par an : « Il ne faut pas confondre vacances et chose sérieuse», disait ce dernier. Et quitter les miasmes de la vallée pour s'installer sur les hauteurs de Chamonix équivalait à renier son enfance et ses ancêtres. Le jour où David renonça à terminer sa thèse de droit pénal pour passer son diplôme de guide de montagne, il eut l'impression de procéder dans la presse féminine. Guy, au meurtre du père. L'attrait des

décision. Il lui fallu toute la tendresse de sa belle montagnarde pour ne pas sléchir devant le chantage sentimental et les objurgations. L'aide soutenue d'un psychanalyste ne fut pas de trop pour l'aider à vivre enfin à vingt-huit ans sa propre vie, à l'aise dans ses baskets et pour sortir des pantoufles de son père.

Mais tous ne ruent pas dans les brancards, et beaucoup assument et même revendiquent leur héritage. Besoin de se mesurer au père en marchant dans ses pas? Ou bien familiarité d'un métier que l'on connaît pour avoir baigné dedans depuis les dents de lait? Les enfants de la balle ne manquent pas, quelle que soit la profession. Comédiens depuis les Guitry ou les Pitoëff, jusqu'aux Seigner, en passant par les Delon et les Sardou, politiques comme les Joxe, les Cot ou les Jeannency, professeurs, médecins, pharmaciens, agriculteurs se succèdent sans état d'âme dans les familles. N'était-on pas dans le Nord mineur de père en fils, ou bien sidérurniste dans l'Est?

Alexandre Dumas fils n'a-t-il pas succédé à Alexandre Dumas père? David Hallyday a Johnny? Beaucoup de commerces ou d'industries sont dans la même famille depuis des générations. Prestigieux comme Hermes, Vuitton et Michelin, ou bien plus modestes. Mais la compli-cité professionnelle n'est pas forcément synonyme d'entente affective. Et l'on voit des fils «déviants» plus proches de leurs parents que ceux qui ne reprennent le siambeau, semble-t-il, que pour mieux l'arracher.

Liliane Delwasse

## Ces marins venus d'ailleurs Des ingénieurs et des chercheurs prennent le large

TSABELLE Autissier, trente-six ans, est une jeune femme affairée. Il ne se passe pas de jour sans qu'elle rende visite à son Ecureuil-Poitou-Charentes II, un sloop en construction dans les chantiers Penta de La Rochelle. C'est avec ce bateau bourré d'innovations qu'elle courra le Boc Challenge 1994.

«A la limite, je peux tout faire avec mon vélo. En quelques tours de roue, je rencontre les accastilleurs, les gens du bureau d'études, ceux de la voilerie. Leurs entreprises sont toutes réunies à La Rochelle. De surcroît, ce sont des copains, des dingues de bateau et de voile comme moi. »

Isabelle, qui a déjà effectué en 1990-1991 une course autour du monde en solitaire et franchi ie cap Horn - «Il y faisait un temps de demoiselle et les journalistes veulent me faire dire que j'en ai bavé!»,- est née à Paris. C'est à Rennes qu'elle prépare «agro». Attirée par tout ce qui touche à la mer, elle choisit l'halieutique pour spécialité. La voici donc successivement à Lorient où elle se consacre à l'économie des pêches, rédige une étude sur la langoustine à l'IFREMER de La Rochelle en 1982. « Parallèlement à mon travail, je construisais mon bateau.» Aujourd'hui sponsorisée, l'ingénieur agronome estime avoir pleinement réalisé son rêve : «Je suis skipper professionnelle» ditelle en caressant du regard son nouveau bateau avec lequel elle compte bien «se payer en mer des trouilles super.»

> Les premiers outils numériques

Ce qu'on appelle à juste raison la filière voile rochelaise – elle est l'une des meilleures du monde.est née parce que « la mayonnaise n'a pas pris » comme dit Isabelle Autissier, de manière imagée. De fait, cette filière qui génère quelque deux mille cinq cents emplois par le haut, à tout le moins pour ce qui concerne la compétition et technologies qu'elle induit, par des personnes venues d'ailleurs. dénominateur commun : une passion partagée pour la voile. Ce qui explique des parcours atypi-

ques. Et, comme il faut bien vivre, des créations d'entreprises haut de gamme, à un vol de mouette de la tour Saint-Nicolas. Ainsi Philippe Pallu de la Barrière. Cet ancien mathématicien de quarante-deux ans, aujourd'hui directeur du Centre de recherches pour l'architecture et l'industrie nautiques (CRAIN) qu'il a fondé, fut huit années durant chercheur en mathématiques fondamentales au Collège de France.

Pour se «laver» l'esprit, c'est sur la Seine qu'il s'initie au dériveur, prépare les Jeux olympiques de 1976. Il a plus tard la révélation de la course en haute mer : « J'ai été lassé par le confinement des mathématiques pures» explique-t-il aujourd'hui au Café du Nord de la Ville-en-Bois, qu'au-rait aimé Paul Morand, rendezvous immanquable de tous les

voilent rochelais. Peu à peu les amarres avec le Collège de France prennent du mou. Déjà, grâce à l'arrivée de la micro-informatique, Philippe s'investit de plus en plus fortement dans l'ingénierie navale. L'aventure du Charente-Maritime, ce catamaran qui fut un défi technologique, le rattrape. Voici le mathématicien gagné sans mal aux disciplines de l'hydrodynamique, l'aérodynamique, le calcul de structures des matériaux composites. Parallèlement, il met au point les premiers outils numériques en voilerie. Il songe encore que les PME des industries nautiques - la plaisance connaît alors un boom bien oublié depuis auront besoin de compétences extérieures. « Pourquoi ne pas créer un centre de recherches complèté d'un bureau d'études?» s'in-

terroge Philippe. Aujourd'hui, avec huit ingénieurs et deux commerciaux, dans les locaux du Technoforum de La Rochelle, le CRAIN décompose son activité en recherche (CNRS, hydrodynamique navale de l'Ecole centrale de Nantes, liens avec l'enseignement supérieur, accueil de stagiaires bac + 5), et des métier ont été développés par le Centre (routage océanique) et quelque quatre-vingt-dix licences ont été vendues dans vingt-cinq pays par ces ingénieurs pour la plupart centraliens. L'un d'eux, Michel Kermadec est responsable

d'études du projet Americas Cup. Un jeune Hollandais est issu de l'université technologique de Delft. Un autre a préféré la mer à l'aéronautique, « Ce qui les a atti-rés à La Rochelle, commente Phi-lippe, c'est le plaisir de travailler dans une petite équipe et non plus pour le compte de colosses indus-triels.» Sylvain Berthomé, trente-six

ans, Parisien d'origine, salarié de Voile systèmes (vingt-quatre personnes), une entreprise de voile-rie, dévorait plus qu'il ne lisait Alain Gerbault dans son enfance. Cet ancien du CNAM, chercheur au CNRS durant neuf ans à Meudon, ne résista pas à l'appel de la Route du rhum. Aujourd'hui ce spécialiste de propulsion vélique poursuit ses recherches, dépose des brevets, développe des cerfsvolants de sport conçus pour la mer, la neige et le sable, qu'il estime promis à une forte croissance, et se trouve être le partenaire des grands noms de la voile l'essentiel de son activité. «Si j'avais poursuivi un itinéraire clas-sique, dit-il au pied d'une table de découpe de voiles s'apparentant à un terrain de basket, je serais vraisemblablement physicien dans un labo. Non que la recherche ne soit pas passionnante. Mais je serais passé à côté de quelque

chose d'important dans ma vie.» Dans la bande de copains c'est ainsi qu'ils se qualifient voici encore Jean-Francois Fountaine, ingénieur de formation (CNAM de Nantes), né à Bou-logne-Billancourt. Il a créé en 1977 son propre chantier naval cent salariés aujourd'hui - connu pour ses catamarans de croisière. «Ce qui sédère tout le petit monde de la filière voile, c'est une même sensibilité et un métier» confie Jean-François Fountaine.

22724

274

2:2

1...

22137

10 20 00

...

- Lui

÷.,

A La Rochelle, le regard ne peut qu'accrocher la silhouette blanché de France-I. Cette ancienne frégate de la Météorologie nationale, promise à la ferraille mais reconvertie en musée maritime, recoit cinq cent mille en est le sauveteur. Cet ancien soixante-huitard bouillonnant des bords de la Seine est devenu un spécialiste du patrimoine mari-

Jean Menanteau

# Les carrières-passion

L'art du recommencement

MEZ les centraliens, on syndrome Antoine». Le chanteur, dont la mère voulait absolument qu'il se fasse couper les cheveux, est l'un d'entre eux. Tout comme Boris Vian l'était aussi. Les ingénieurs d'aujourd'hui, ceux qui ont fait dans le classique, ne l'oublient pas. Une fierté, celle de compter dans leurs rangs des passionnés, des «gonflés» qui ont tout laché et qui ont réussi. « Antoine, Boris Vian, ce sont les plus connus, explique l'un d'entre eux. Mais allez donc voir à la Grande Chartreuse, vous y retrouverez aussi quelques centraliens». Finalement donc, le phénomène serait moins marginal qu'on pourrait le penser. Centrale reste toujours un terreau comme le prouve la rupture-passion bon teint de Michel Collin.

Elève à Louis-le-Grand, il sait, comme tous ses camarades, que c'est Polytechnique qui est d'office au bout des classes prépa. En principe. Non seulement il réussit Centrale dès la première année de concours, mais il sait depuis longtemps que, quoi qu'il arrive, il sera médecin. « Chirurgien en réalité, précise-t-il. C'est une passion qui m'habite depuis l'âge de six ans. Lorsque mon père, mède-cin, m'emmenait à la piscine, on passait devant la faculté de médecine à côté du boulevard Saint-Michel. Il m'en parlait, me racontait des tas d'histoires qui me fas-cinaient, » Michel Collin, ancien interne des hôpitaux de Paris et ancien chef de clinique, annonce tout simplement quand on lui demande de compter : un bac plus 20!

Roger Dutoit, lui, sort de l'ENA, dont il a « passe le concours parce que un de ses camarades de promotion à l'Ecole nationale des impôts lui avait dit que ce n'était pas pour lui ». C'est vrai que s'il arbore volontiers la cravate, cet ancien responsable d'un foyer de jeunes n'est pas un adepte du costume trois-pièces grisonnant. Ce passionné de karaté – il l'enseigne – n'a « pas eu du tout envie de se retrouver à la sortie de l'ENA à la direction du budget ». Cracher dans la

soupe? Surement pas. En revanche, une envie irrésistible d'aller voir la vraie vie. « celle d'un métier qui, explique-t-il, se conjugue au quotidien ». Roger Dutoit sera donc le premier énarque à intégrer directement la police dès sa sortie de l'école. Il va sur le terrain, est finalement bien accepté par le milieu. Il sera d'ailleurs à l'origine de la réforme de la méthode de tir. « Bien sûr, on apprend à tirer, confirme-t-il, mais on doit aussi apprendre à ne pas tirer».

> Des atouts aui se méritent

Si Roger Dutoit marche à la passion, ce n'est pas à n'importe quel prix. En 1986, l'alternance « violente », surtout au ministère de l'intérieur, lui fait quitter la maison a où il ne supporte pas d'avoir des commissaires politiques sur le dos». Curieux de nature, il entre alors à Air Inter. « Le monde des transports aériens où, là aussi, la culture de la réussite au quotidien est vraiment vivante ». Il y restera deux ans.

La police le réclame à nouveau. Il accepte d'y retourner mais pour peu de temps. Quand Pierre Joxe quitte la place Beau-vau pour le ministère de la défense, Philippe Marchand, qui lui succède, arrive avec son équipe, Roger Dutoit sera de trop. Aujourd'hui, il dirige, au côté de Pierre Francès, la délégation générale de l'Association nationale des entreprises d'insertion, un terrain qui lui semble encore vierge et où il a accepté de venir, parce qu'il a pense pouvoir apporter son écot, [sa] valeur

L'homme est consciencieux et ne peut vraiment pas se lancer dans une entreprise « à laquelle il] ne croirait pas», ce qui l'amène aussi à faire du prosélytisme. « J'ai réalisé dans la revue de l'ENA une page de publicité pour que mes petits camarades viennent rejoindre le monde de l'insertion. J'ai eu la même démarche pour la police et quel-

ques-uns ont mordu... » Quand Xavier Fauche essaie de convaincre - et il y reussit parfaitement c'est plutôt pour expliquer sans être pompeux « que la vie c'est l'art du recommencement, que nous sommes tous des artistes potentiels et qu'il vaut mieux s'en apercevoir avant soixante-dix ans, l'âge des réveils et des retours sur soi difficiles. »

Quand il se retourne, Xavier Fauche voit un jeune étudiant de Sup-de-Co, Le Havre, qui n'a pas envie « d'intégrer le grand groupe qui fait pourtant rêver ses copains de promotion ». « Dès ma sortie, i'ai bifurqué », raconte-t-il, Direction: l'ORTF où, après s'être fait reconnaître de stage en stage, il travaille avec Pierre Bouteiller, José Artur et Jacque Chancel.

Il devient producteur, mais, au bout de dix ans, sa conception de la vie l'amène à penser qu' «il doit faire autre chose pour ne pas s'endormir ». Le déclic vient d'une émission d'Eve Ruggieri qui raconte à la station de radio la vie de Sarah Bernhardt. Xavier Fauche a de l'imagination et propose à Morris, le père de Lucky Luke, qu'il sait à la recherche de scénarios depuis la mort de Goscinny, un album sur ce thème. C'est le début de sa carrière

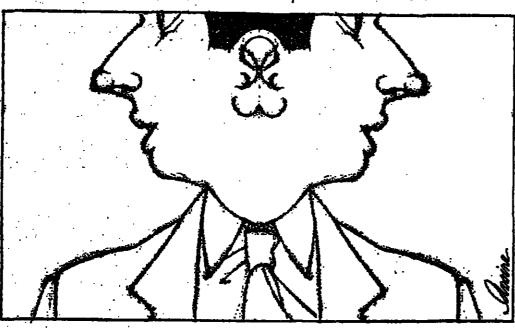
de Rantanpian qu'il adore car « c'est le cousin en chien de Gaston, une boussole qui indique le Sud, en somme», explique-t-il en reprenant l'expression de Morris. li crée aussi « une bulle en plus », une société de communication par la BD. Intéressé aujourd'hui par le cinéma - il vient de terminer un scénario sur la vie de Calamity Jane qu'il propose aujourd'hui à des producteurs : Xavier Fauche sait bien equ'il a plutôt tendance à lâcher la proie pour l'ombre. C'est vrat que je m'accorde juste le temos de devenir professionnel. Mais je ne joue pas la carte de la durée, et c'est vrai que c'est un luxe». Un luxe qui demande beaucoup de courage, du talent aussi, et du culot.

Bref, des atouts qui se méritent. Marie-Béatrice Baudet



dicuare d

De Berch à Bei



Lavollée cultive l'art des paradoxes. Quand tout le monde s'extasie sur la richesse culturelle de l'exposition Matisse qui vient d'ouvrir ses portes, lui se targue de se préoccuper de l'organisation des files d'attente et des commodités d'accueil du public. A l'inverse, ce conseiller référendaire à la Cour des comptes dédaigne volontiers son parcours prestigieux (Sciences Po, HEC, ENA), pour se présenter comme un joueur de piano émérite, fondateur d'un « petit festival de musique » dans l'Oise... Et quand enfin il compare l'animation de cet événement « qui, affirme-t-il, se déroule dans une grange au milieu d'un champ de betteravet ». If the peut s'empééher d'y voir des randiboies à avec son activité britis peut y en aybir; observe-t-il dans un sourire, entre une souris blanche et un éléphant qui tous deux se nourrissent ou se protè-

~~"57

The state of the s

- nd

3 3 3 2 2 g

....

. I ...

100

5.5

1 71.0 ; <u>ar</u>;

.....EL

0.000

人 公益管

. a . 27

2...27

arins venus d'alleus

gent du froid...»
'A l'heure où le Centre Pompidou, symbole de l'utopie culturelle publique des années 70. prend conscience qu'il est aussi une entreprise où s'activent quotidiennement plus d'un millier de personnes, nul donte que cet énarque – promotion « Léonard

LI IER chef de bureau à la de Vinci», cela ne s'invente pas! d'hui directeur général du Centre
Georges-Pompidou, Bruno OryArrivé à l'été 1991 dans les
Arrivé à l'été 1991 dans les bagages de l'actuel président du Centre, Dominique Bozo, il découvre alors un univers d'incompréhension où le « mépris des culturels » le dispute à l'« apathie des administratifs ». Lui-même n'est pas épargné par cette «fracture». Sa fonction est nouvelle dans l'organigramme. Elle consacre, souligne-t-il, «l'adoption du professionnalisme dans des fonctions de gestion et d'administra-tion jusque-là négligées ».

> Attention au vocabulaire

ble légitimité: 'il' est placé sous l'autorité du président et 'ses fonctions premient fin avec celles lée a dû surmonter une réelle «aporie de la gestion», perceptible dans tous les cercles de la maison. « J'ai du faire attention à mon vocabulaire, précise-t-il, les mêmes mots n'ayant pas la même signification » à la direction du budget et dans les couloirs de Beaubourg. Ainsi le «contrôle de gestion» y est-il non pas perçu comme un moyen d'optimiser l'utilisation des

moyens disponibles, mais comme « un contrôle sinancier externe, bureaucratique et sorcément négatif». De même, la notion de \* projet \* ne se conçoit-elle que sous un angle culturel. Pas question ainsi d'assimiler à des « pro-jets qu'il faut gèrer » la rénova-tion de la façade du pignon sud ou la rationalisation des envois

A l'inverse, lorsque Bruno Ory-Lavollée évoque « la grande créativité» de la direction du budget, qui offre, selon lui, «une grande liberté dans la mise en musique des politiques publiques»; lorsqu'il estime que « le management doit tendre à l'épanouissement des valeurs de l'entreprise »: ou quand il affirme travailler « pour des siècles et des siècles» en restaurant la façade de Beaubourg, on a quelque peine à l'imaginer évoluant dans les allées technocratiques par excellence du

ininistère des finances. taires et politiques côté face, littéraire et artiste dans l'âme côté pile, Bruno Ory-Lavollée aime à se tenir aux confins de ces deux mondes. Car c'est avant tout une façon de réaliser l'ambition qu'il s'est fixée : « réussir l'intégration de tous au Centre Pompidou, du directeur du festival de cinéma au chef du bureau du courrier ».

Valérie Devillechabrolle

## L'antiquaire du bâtiment

Redonner vie aux briques des corons

BLEUTÉE et déformée, ou après trente ans de service. « la brique d'autrefois, la brique des bons maçons», dit la pub de la société ANBRE (Anciennes briques restaurées) implantée près de Douai. Son activité - unique en France - consiste à récupérer les briques sur les chantiers de démolition des corons et les friches industrielles pour les revendre à des négociants, des entrepreneurs en bâtiment ou des restaurateurs de monuments his-

Créer un nouveau marché en redonnant vie aux briques d'an-tan au lieu de les jeter, il fallait y penser! Reste qu'en France, maigré le discours écologiste ambiant. on rechigne encore à utiliser ce matériau recyclé. En revanche, on en raffole en Belgique - plus de 20 millions de briques anciennes consommées par an - et en Grande-Bretagne pour construire des villas très chics. Les Belges ont été les premiers à venir pio-cher dans le nord de la France cette matière abondante et de qualité : composée de terre noble, étanche et résistante, l'ancienne brique, vieille d'un siècle, ne coûte pas plus cher que la neuve environ 2 francs pièce – et offre le charme en prime.

De quoi donner des idées à Jacqueline Eyckmayer, quarantesix ans, cofondatrice d'ANBRE, qui décide d'attaquer ce marché en 1988 plutôt que de patienter quatre ans dans les bureaux de la SOGINORPA, filiale immobilière des Houillères du Nord-Pas-de-Calais, pour prendre sa retraite qui suggère la création de

« C'est une question de tempéra-ment », lance-t-elle en se faufilant parmi les gravats d'un chantier, comme elle le fait chaque jour, pour négocier avec les démolisseurs et encourager ses ouvriers.

Séduit par son idée, un ancien cadre des Houillères la rejoint comme associé. Tous deux partent sur les traces des Belges et découvrent qu'il existe quatre types de briques, qu'ils baptisent. La SOGINORPA apporte son aide en attribuant à ANBRE la démolition de nombreux loge-ments. Trois mineurs de fond, promis au chômage, sont immédiatement engagés.

> Jalousie dévastatrice

Economiquement, culturelle-ment et socialement, le projet ne manquait donc pas de sens. Il ne présentait pas non plus de diffi-cultés techniques. En effet, une fois la démolition achevée, les ouvriers d'ANBRE retirent des gravats les briques entières, qu'ils grattent avec une pioche avant de les placer, prêtes à l'emploi, sur des palettes. lis sont payés au SMIC, assorti d'une prime de rendement, car il faut travailler vite pour libérer le terrain. Du coup, bon nombre de pierres échappent au recyclage, « alors qu'ensuite le chantier reste souvent vide pendant des semaines», déplore Jacqueline Eyckmayer,

décharges communales de proximité où ANBRE viendrait acheter les briques. Car la demande est importante. 1990 sera une année record: ANBRE, qui compte alors quinze ouvriers, vend 500 000 briques par mois en pleine saison.

Toutefois, certains démolisseurs ont mal vécu l'arrivée d'ANBRE,

taxée de « concurrent déloyal » par

l'un d'eux, tant les tarifs de

démolition accordés par la SOGI-NORPA à l'entreprise leur parais-saient bas. Réactions : pneus crevés, engins détériorés, briques volontairement jetées. Du coup, ANBRE décide, en 1991, de stopper l'activité de démolition pour se recentrer sur son métier d'origine: la restauration des briques, qu'elle rachète désormais aux démolisseurs. Trois ouvriers sont licenciés mais le boycottage des briques persiste et ANBRE doit se restructurer. Rachetée début 1992 par APINOR, une société satellite des Houillères, la société se sépare de l'associé de Jacqueline Eyckmayer et, fin 1992, le chiffre d'affaires étant passé à 2,15 millions de francs contre 3,4 millions en 1991, dix ouvriers que deux aujourd'hui, mais celle qui se surnomme « l'antiquaire du bâtiment » compte se battre jusqu'au bout. Son rêve : ouvrir un espace pour exposer briques, pierres et carrelages recyclés où a les gens viendraient comme s'il venalent acheter un meuble

Francine Alzicovici la vie existe aussi... ailleurs.

## La carte « restauration »

Tous les chemins mènent aux fourneaux

I L n'est pas rare de rencontrer au détour d'une vieille rue de Paris ou dans les coins les plus reculés de France des petits restaurants dont le propriétaire a suivi un itinéraire des plus surprenants. Ingénieur, médecin, enseignant, vedette du show-biz. nombreux sont ceux qui, un beau jour, ont trouve leur place, si ce n'est devant les fourneaux, du moins derrière le comptoir, par goût des relations, mais aussi parce qu'il faut bien vivre.

Pascal, la quarantaine olympienne, patron d'un restaurant chaleureux du quinzième arrondissement de Paris, Le Belisaire, fait partie de ceux-là. Diplôme en droit, il a travaillé une dizaine d'années comme cadre dans une banque avant de démissionner pour cause de « mauvaise ambiance». Il entre alors chez Vitatop, une chaîne de clubs de remise en forme, et en devient directeur général. Là, il com-mence à s'intéresser concretement à la restauration dans le cadre de la mise en place des cafétérias. Lorsque Vitatop est racheté, il doit quitter sa place.

Commence alors la course à l'emploi. Après quelques mois, il comprend qu'il va devoir créer sa propre affaire: «Je me suis rendu compte que j'avais envie depuis longtemps de me lancer dans la restauration. Mais c'était quelque chose d'un peu refoulé en moi. Sans doute parce que, dans mon milieu d'origine, cela ne se fait

bistro de quartier à portée de sa bourse. Aidé d'un cuisinier et de deux serveurs, il soigne particulièrement l'accueil : « C'est gratifiant de voir arriver des gens crispés, de leur faire passer un bon moment dans une atmosphère agréable et de les voir repartir détendus.» Toutefois, reconnaît-il, tenir un restaurant est parfois une épreuve exigeante. Il faut être d'une « disponibilité » à toute épreuve. « !! faut aimer le client », conclut-il avant de se lever d'un bond pour déclamer une grande tirade d'Alceste. ce triste héros du Misanthrope de Molière qui n'aurait jamais pu tenir une auberge...

> Du Quay d'Orsay à l'élevage

Autre itinéraire, celui de Pascal Bilat, cinquante-neuf ans, qui fut photograveur durant des années avant d'entamer une carrière d'auteur-interprète version rive gauche. En 1962, il gagne le concours « Les relais de la chanson» organisé par le journal l'Humanité. Pendant quelques années, il vivra de son métier, plus ou moins bien certes, car il n'a pas de grosses ventes de disques, mais il y arrive. Il écrit des chan-sons pour les autres aussi (Georgette Lemaire, Dalida...). Et puis, terriblement affecté par la disparition d'un compositeur de musipas. » En 1990, il trouve un petit il coupe avec le milieu. Il devien-

de retourner quelques années dans sa Savoie natale prendre la gérance d'un café. En 1988, il revient à Paris et se tourne vers la restauration. « C'est un recyclage relativement sacile, estimet-il, même s'îl y a beaucoup d'heures de servitude.»

Plus bucolique est le parcours de Béatrice de Montserrier, qui tient table ouverte du printemps à l'automne dans sa propriété de La Giraudière, à Villandry, en Indre-et-Loire. Cette ancienne fonctionnaire du Quai d'Orsay a d'abord occupé différents postes dans les services culturels français du consulat de San-Francisco et de l'ambassade de Mexico avant de regagner l'Hexagone pour reprendre une exploitation agricole avec son conjoint. Et puis, chèvres à la fabrication de fromages, elle en est arrivée à la res-tauration : « Au départ, ce sont des clients venus nous acheter des fromages qui, voyant notre table familiale dressée sous les tilleuls, nous ont suggéré de proposer une dégustation sur place» Après avoir suivi des stages de gestion, d'hygiène de la restauration, d'œnologie... elle a aménagé une dépendance de sa ferme du dixseptième siècle où elle accueille les touristes venus visiter les châteaux de la Loire. Un moyen agréable « d'entretenir des rela-

**Catherine Leroy** 

## Le médecin de l'ANPE

Savoir changer son fusil d'épaule

de l'ANPE, tel est l'étrange par-cours d'Isabellé. Au début' des et déjà mère de deux enfants, elle perd son mari; elle doit alors s'installer dans des conditions difficiles en créant son cabinet de généraliste au lieu d'acheter une clientèle. Elle sait que cela signifie peiner quatre à cinq ans avant de gagner correctement sa vie et s'y est résignée. Mais au bout de trois ans environ sa progression ralentit, puis s'arrête : dans la banlieue de Tours où elle exerce, le nombre de médecins - des spécialistes surtout - ne cesse de croître. Il lui faut multiplier les gardes de nuit et de week-end, ne prendre presque jamais de vacances.

Isabelle n'y perd pas pour autant le goût d'un métier qui la passionne: elle prend une part active à la vie de deux associations qui organisent un enseignement médical postuniversitaire, participe à la forma-tion des étudiants de médecine générale en saculté, reçoit des stagiaires, et fait des «vacations de santé scolaire» qui lui per-mettent de réaliser un travail de prévention psychosociale autant que médical. Mais rien de tout cela n'est payé, ou bien à un prix dérisoire. Après dix ans de cette vie « riche mais dure », Isa-belle – qui s'est remariée et a un troisième enfant - commence à s'interroger sérieusement sur

son avenir.

Comme elle se pose « des questions de fond », sur la médecine « dans nos pays riches », elle envisage un moment d'aller s'installer à Mayotte, près de Madagascar, et s'inscrit en faculté pour un certificat de médecine tropicale. Las! Cette médecine-là ne permet pas davantage d'élever une famille : « Nous n'avons le choix qu'entre ètre payés par des gouvernements locaux peu fiables ou nous contenter des 4 000 francs qu'offrent les organismes humanitaires. » Alors, elle décide de «changer son fusil d'épaule»: elle pense à un travail en entreprise dans le secteur des ressources humaines et se met à suivre des cours du soir de psychologie du travail au Conservatoire des arts et métiers : a Une bouffée d'oxygène, avoue-t-elle. Moi qui vivail immergée dans le milieu médical, je découvre que

ETRE passée de la médecine d'une agence de l'ANPE, tel est l'étrange parcours d'Isabellé. Au début des describre comme d'entraînement que l'entraînement que responsabilicadre par l'ANPE, qui lui décrit tels les plus lourdes. » Isabelle voit dans ces savoir-faire un bouleversement, fonctionnant avec un contrat de progrès, des objectifs à atteindre... ». « C'est ce qui m'a séduite », dit [sabelle. Et puis «il v a du concret, de l'action, une dimension sociale». Elle passe le concours, le réussit. En trois semaines, elle vend son cabinet et démarre la période de formation prévue par l'ANPE. Un an plus tard, en octobre 1992, elle sera à la tête de l'une des agences parisiennes spécialisées dans le chômage des cadres.

> Légère, légère

«La décision de quitter la médecine a été dure à prendre. J'en ai pleuré, dit-elle, mais je n'ai aucun regret. Je souhaite même à tout le monde la chance d'exercer deux métiers. Nombre de médecins voudraient se reconvertir mais ils doutent d'y parvenir. Maintenant je peux leur dire qu'ils sont capables d'exercer bien des métiers grâce à l'expérience qu'ils ont acquise, notamdeuxième « stock » de compétences aussi important que le bagage scientifique acquis en faculté : des compétences qui présentent l'avantage d'être transférables dans d'autres domaines. Ainsi, estime-t-elle, sa démarche intellectuelle auprès d'un demandeur d'emploi n'est pas très différente de celle qu'elle avait lors d'une consulta-

Elle a transposé également dans son nouveau métier le goût qu'elle avait de réfléchir à tous les problèmes liés à son activité: elle fait partie d'un groupe de travail qui, à l'ANPE, s'efforce de réactualiser l'action auprès des cadres et va en rejoindre un autre qui s'interrogera sur les épreuves des concours de recrutement. Restee tourangelle, elle doit passer cinq jours par semaine à Paris. Mais qu'importe! Elle dit se sentir « lègère, lègère » : elle n'a plus de souci en fin de mois et a le sentiment de continuer à être

Marie-Claude Betbeder



JOURNÉE PORTES OUVERTES LE SAMEDI 3 AVRIL



**MASTERE SPECIALISE** DROIT ET MANAGEMENT DES AFFAIRES INTERNATIONALES

Spécialisation de haut niveau, en un an, pour former le juriste à la gestion d'entreprise dans un contexte de négociations internationales. Sélection ouverte aux titulaires d'un DESS on DEA de droit, du CAPA ou équivalent, Dossier de candidature et renseignement en appelant av : 49.23,21,40



GROUPE ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE DE PARIS MASTERES SPECIALISES 79, avenue de la République - 75543 Paris Cedex 11

## Attaque sur la finance

En marge des scandales, déontologie et affaires ne font pas si mauvais ménage...



DEUX dirigeants de l'Union européenne condamnés pour délits d'initiés suite à l'OPA sur la Ruche méridionale. La Sonacotra porte plainte con-tre son ancien PDG pour abus de confiance, abus de biens sociaux et abus de pouvoirs. La Bank of Credit and Commerce (BCCI) est accusée de fausse comptabilité et de dissimulations de pertes... Délits d'initiés, commissions occultes, détournements de fonds, blanchiment de l'argent sale, etc, les scandales financiers liés aux entreprises comme aux institutions financières font régulièrement la une des journaux depuis plusieurs

Ces scandales n'arrivent pas par hasard. La décentralisation des responsabilités, l'internationatisation des capitaux et des entreprises ont multiplié les transactions et le nombre des intervenants, et ouvert la porte aux abus de toutes sortes. Maîtrisant parfaitement l'informatique et les télécommunications, les escrocs, les trafiquents et les fraudeurs se sont ainsi incrustés dans les mailles enchevêtrées du paysage financier en recomposition.

Sous l'influence des travaux de la Commission des opérations de Bourse (COB) menés des 1987, les professionnels se sont progressivement mobilisés contre le fléau. Des codes de déontologie fleurissent aujourd'hui un peu partout : marché du Monep, sociétés de gestion de portenelle des gérants d'OPCVM, etc.

内

JOURNÉE PORTES OUVERTES

LE SAMEDI 3 AVRIL

**MASTERE SPECIALISE** 

MANAGEMENT DE LA QUALITE

EN COLLABORATION AVEC L'ECP ET L'ESTP

Specialisation de haut niveau, en un an, pour former aux méthodes de gestion

de la qualité et au management global de l'entreprise par les démarches de qualité totale.

Selection ouverte aux ingénieurs, médecins,

grandes écoles de gestion, pharmaciens, DEA, DESS ou équivalent.

Dossier de candidature et renseignements

en appelant au : 49,23,21,40

ESCP 19, avenue de la République - 15543 Paris Cedex 11

77

GROUPE ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE DE PARIS-MASTERES SPECIALISES

Lors de la Convention européenne des conseils experts financiers, en octobre dernier, Gilles Brac de la Perrière, président d'honneur de la banque Pallas Stern, pouvait ainsi rappe-ler les progrès enregistrés dans différents domaines : déontologie personnelle et des marchés, relations entre intermédiaires et clients, émergence du contrôle interne. Alerte par la montée des scandales, le législateur est également intervenu à plusieurs reprises ces dernières années.

#### Murailles de Chine

Mise en place de règlements internes, diffusion de codes de bonne conduite, modification des organigrammes, certaines entreprises veulent même faire de l'éthique un outil de gestion. Par exemple, les convictions et les règles de comportement de Lafarge Coppée ont été réunies dans une charte. Le document influence directement le travail des responsables financiers. Chargé du financement des acquisitions internationales. Roland Ferdergue est au cœur du problème. Choix des pays, négociations, montages sinanciers, à tous niveaux de son travail, il tient à respecter les princines d'action du groupe. Les responsabilités étant largement déléguées, il manie en permanence des grosses sommes sans contrôle coercitif. « Nous pourrions dénaturer les chissres, mais nous faisons toujours remonter de façon la plus exacte possible la réalité», dit-il. Notre interlocuteur explique également que l'en-treprise cherche à s'installer dans les pays où elle peut participer eu économique sans verser de financements occultes. Quant aux négociations, pas question de flouer le cédant, ou de détourner ses droits par des

En 1988, Paribas engage un

nouveau directeur, Gérard Stei-

chen, avec la casquette de res-

ponsable de la déontologie. Sa première mission : mettre au point et installer un règlement intérieur conforme aux obligations légales. Aujourd'hui, les «catégories» sensibles telles que les analystes financiers, les responsables des contacts avec les grandes sociétés cotées, les directeurs charges des OPA, etc. sont strictement contrôlées. Ceux-ci doivent, par exemple, déclarer leur portefeuille de titres personnels. Des « murailles de Chine » ont également été élevées. Comprenez des barrières géographiques pour empêcher la circulation d'informations entre les différents employés d'un même établissement exercant des mériers aux intérêts divergents. Ainsi, les responsables d'OPA et des sicav ont été isolés et ne neuvent en aucun cas dépendre du même patron ou participer à des réunions communes. Reste que si des informations filtrent lors d'un pot amical au café, la banque ne pourra en être tenue responsable. Et c'est finalement pour elle l'essentiel.

Un effet boomerang autorégulateur

En mai 1992, Paribas a également distusé un livret sur les règles de bonne conduite que doit appliquer le personnel en toutes circonstances. Traiter ses clients avec neutralité, sans privilégier indûment l'un ou plulieurs d'entre eux, ne pas fausser le fonctionnement des règles des marchés, refuser tout cadeau de la part de la clientèle, ne pas utiliser le secret bancaire pour couvrir des agissements criminels, etc., l'éthique financière est largement pronée. Lafarge Coppée, Paribas et

d'autres agissent d'ailleurs moins par évangélisme que par souci d'efficacité. Car les risques d'une finance sans éthique sont loin

d'être négligeables. Le laisser-faire et le laxisme finissent un jour ou l'autre par avoir des effets boomerang autorégulateurs redoutables, mettant en cause la pérennité des entre-

prises, « Une place sinancière où les clients auraient le sentiment d'être volés comme dans un bois perdrait toute crédibilité et ferait fuir les investisseurs internationaux», souligne Gérard Steichen. Au-delà des sanctions pénales, disciplinaires et administratives encourues, les institutions financières redoutent, elles aussi, le scandale et la désertion de clientèle qui s'ensuit.

La lettre des deux présidents de Paribas, André Levy-Lang et Michel François-Poncet, qui accompagnait le livret de bonne conduite est, à cet égard, explicite. En voici en substance quelques mots: \* (...) le comportement exemplaire, de chacun d'entre nous, aussi bien au sein de la banque que vis-à-vis de l'extérieur est indispensable pour que Paribas maintienne une image indiscutable et continue de mériter la confiance de sa clien-

Le manque d'éthique s'accommode également mai du long terme. Lorsque les combines éclatent les individus comme les entreprises sont grillés et làchés par les amis d'hier. « Nous ne pourrions faire des coups, » dit Roland Ferdegue, car nos investissements lourds se financent sur le long terme. Notre bonne conduite s'impose du fait même de notre métier. Nous savons néanmoins faire respecter nos droits et nous assurer qu'il n'y pas de loups cachés dans nos négociations. »

Chez Lafarge Coppée et d'autres, l'éthique cimente également les valeurs d'entreprise et contribue à la motivation des troupes. Lorsque une firme joue un jeu clair et précis, chacun a le sentiment de faire partie d'une équipe et se consacre sur la finalité de son travail au lieu d'essaver de flouer les autres, estiment les spécialistes. « Quand une société est dirigée par des ruffians, l'aimosphère devient épouvantable et chacun essaye de tirer la couverturc à lui », précise Jean-Francois Daigne, directeur de l'Institut de haute finance et auteur d'un ouvrage sur l'éthique

financière (1). Pour toutes ces bonnes raisons, l'éthique gagne du terrain, même si les affres de la crise favoriscnt; dans certains cas, davantage les comportements de «sauve-qui-peut» que les principes de fond...

#### Catherine Lévi

(1): L'Ethique financière, de Jean-François Daigne, Que Sais-je?, 126 pages, juillet 1991. Lire également, l'Ethique des marchès sinanciers, Editions de l'université de Bruxelles, 222 pages, 1991 (en vente aux édi**TECHNOLOGIE** 

## Visioconférences

Les cadres des multinationales pratiquent de plus en plus la réunionnite à distance

RETOUR sur image. Début convaincre le «client». Car pas question de forcer la main et jetait sous les feux de l'actualité encore moins de présenter la un produit encore à l'âge de pierre : la visioconférence. Grâce à ce dernier avatar des télécoms associant image et voix, les étatsmajors de queiques grandes multinationales, interdits momentanement de voyage, pouvaient orga-niser leurs réunions à distance sans s'exposer à l'insécurité sup-posée des déplacements aériens.

Cette publicité gratuite n'est pourtant pas à l'origine du décollage de la visioconférence qui remonte à mi-1992. Jusqu'alors, le cost, la lourdeur des matériels et des procédures en faisaient un outil à l'usage exclusif de quel-ques pionniers. Mais les progrès technologiques fulgurants ont completement change les données du problème. Grâce au système Numeris, un simple coup de fil à son correspondant suffit maintenant pour établir la communication et commencer la réunion à distance. Certes, la visioconférence n'est pas encore à la portée de toutes les bourses car il faut encore compter 400 000 à 500 000 francs pour se monter une salle de réunion-studio, soit au moins 800 000 francs avec son correspondant. Mais, France-Télécom promet pour bientôt des équipements tournant autour de 100 000 francs à 150 000 francs. De leur côté, les tarifs de communication ont sensiblement baissé. Une heure de «travail» entre Paris et la province coûte environ 37 francs hors taxes contre 844 francs jusqu'à une période récente. Quant à la note internationale, elle dépend de l'éloignement. A titre indicatif, un Paris-New-York coute environ 1 300 francs hors taxes. Quel budget? Par exemple, Renault-Véhicules industriels qui utilise son studio environ quatre-vingts heures par mois en liaison avec Volvo (Suède), dépense environ 600 000 francs par an. Une somme qui n'est pas négligeable. mais qui ne représente que quel-

Une solution aux décalages horaires

ques pour cents de la facture

téléphonique!

Quel est l'état du parc? On compte aujourd'hui environ 200 studios en France et une cinquantaine d'utilisateurs. Les premiers intéressés sont les entreprises internationalisées qui, à fortiori, multiplient les réunions de travail entre sites et équipes distantes. Or les voyages ne peuvent indéfiniment assouvir cette fringale de rencontres. Par exemple, selon Jacques Beer Gabel, directeur des systèmes d'information, la fusion Rorer (Etats-Unis) Rhône-Poulenc justifiait pleinement l'utilisation de la visioconférence : « Dans le cadre d'un tel rapprochement, une multitude de gens, de part et d'autre de l'Atlanlique, doivent fréquemment tra-vailler ensemble. Le téléphone a ses limites. Quant aux voyages à répétition, ils prennent beaucoup de temps et sont très fatigants.»

Mais la visioconférence ne se contente pas de se substituer par l tiellement aux voyages longs et éreintants, elle multiplie aussi les occasions d'échanges et permet surtout de résoudre sur-le-champ des questions impromptues sans l'insoluble casse-tête des agendas multiples et des décalages horaires. Il n'est donc guère étonnant que les services récherche et développement, qui planchent à répétition sur des problèmes techniques, soient les premiers à s'être convertis à cet outil qui visualise même en grand les documents de travail.

Mais si chacun comprend assez vite intellectuellement les avantages potentiels de la visioconférence, les réticences de départ ne sont pas pour autant nulles. Les responsables des systèmes d'information (dixit les anciens directeurs informatiques) des usagers internationaux se livrent donc tous, plus ou moins, à des campagnes de marketing «soft» pour

question de forcer la main et encore moins de présenter la visioconférence comme un ersatz de voyages. « Il y a mille pré-textes au départ pour se dérober. franchi, la visioconférence est très vite adoptée», souligne notamment Marcel Emerard, directeur des systèmes d'information de Pasteur Mérieux qui travaille en «visio» avec les deux établissements du laboratoire nord-américain Connaught acquis il y a

Mais au fait comment sont orchestrées ces réunions du troisième type? Techniquement, ce n'est pas très compliqué. Le studio comprend écrans, caméras, haut-parleurs, téléphone, etc. Supposons qu'une entreprise parisienne veuille travailler avec son correspondant berlinois. Un jeu de deux caméras filme le team local et les documents de travail pour l'équipe éloignée qui réceptionne les images et le son grâce aux écrans vidéo. Et vice versa.

#### Des bouddhas de la communication

Le plus souvent, les réunions durent entre une heure et demie et deux heures et réunissent quatre à six participants de part et d'autre. Elles ressemblent beaucoup aux séances traditionnelles. A quelques nuances près tout de même. « Avec un minimum de préparation, 80 % du travail d'une reunion classique est effectue», appuie Jacques Beer Gabel. Comprenez un minimum de discipline car avec la visioconférence, on ne peut, comme d'usage, parler à tort et à travers au risque de brouiller le son. Lors des réunions tripartites, voire quadripartites, beaucoup plus compliquées techniquement, les participants sont même contraints de se transformer en bouddhas de la communication. Les conséquences en sont parfois surprenantes. Marcel Emerard, par exemple, a constaté que les désaccords dans ce type de séance sont toujours feutrés. Reste évidemment à savoir s'ils ne resurgissent pas de plus belle

lors des contacts physiques... Car les meetings ont toujours lieu. Un passage obligé pour le premier contact et les négociations importantes où la poignée de mains comme la rencontre des veux sont indispensables. Quant aux séminaires de travail, ils ne sont pas non plus compromis par cet outil efficace, certes, mais peu convivial.

Chez les champions de la mondialisation, la visioconférence n'a pas supprimé les voyages. Du moins, en a-t-elle ralenti le rythme. La raison est simple: elle a été introduite davantage pour faciliter le travail que pour faire des économies. Même si la réduction des coûts n'a pas été négligée par les responsables des systèmes d'information pour faire passer l'investissement. Cependant, la chute du prix

des matériels pourrait bien don-

ner du poids à l'argument économique. France-Télécom et sa filiale France-Cable Radio espèrent toucher largement les entreprises de moindre taille aux activités décentralisées et attentives à la réduction de leurs frais généraux. Certes, partir à six heures du matin et rentrer chez soi à onze heures-minuit pour deux heures de réunion au fin fond de la France coûte cher en énergie, en temps et en deniers trébuchants. Responsable télécom de Renault-Véhicules industriels, Claude Ha-Minh-Tu a fait valoir de tels motifs pour équiper l'établissement de Blainville, au demeurant pas très biendesservi par les transports, sur-tout au départ de Vénissieux (région lyonnaise). « Nous sommes effectivement partis sur l'hypothèse de travail de réduire les frais de déplacement de 30 %», dit-il.

La guerre des transports et de visioconférence a cor

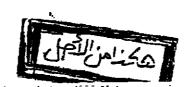
Line, M. M. P.

Un carrie 000

liens e EE.O. BE: Ir. - - الله على المالية E-312 79. \$ 20.30 F سريزي والمعتقا المتمقشة فتيسي Elizations. E PER F Brief Fig. ST CHANGE المناه المناسعة BENDA CO. 202 m

Parties ... E CON Para Care #55.E

for the Por insign



Visioconférences TRIBUNE

## L'image, une aide pour le travail de groupe

par François Régnier

faisant appel à des estimations calculatoires, statistiques ou probabilistes. L'évaluation reste toujours entachée de subjectivité : perception d'un expert, qualité de vie d'un patient, image d'un produit.

Il est vrai que notre modernité s'est largement construite à partir de la physique, une science dure, où la mesure est reine. L'agrégation des préférences individuelles, qui est au cœur d'un travail de groupe, implique de combiner évaluation et mesure, non de les confondre. Dans une technique courante de pendu. La phase de production (recueillir le maximum d'idées) prime la phase d'évalua-tion, qui lui est ultérieure (tri et classement des idées utilisables). Cette séparation des étapes se révèle puissante : il y a un temps

vail de groupe permet de mieux fédérer les dialogues tout en les rendant plus fructueux. Le consensus, au sens médiatique, n'est souvent qu'un compromis implicite entre les tendances médianes du corps social, au risque d'en ignorer les extrêmes. Cette acception fait sourire les logiciens, qui n'acceptent guère de forcer le consensus là où il n'existe pas vraiment. Tant que l'on reste dans l'alternative binaire de la logique manichéenne, que faire de positif avec ceux qui sont contre, s'ils sont en minorité? Ce qui est constructif dans la possibilité de rendre factuelles les perceptions nuancées des membres d'un groupe, c'est que, en donnant de la couleur aux choses, la crainte du dissensus se volatilise. Or si l'on parle beaucoup moins de dissensus que de son contraire, le consensus, c'est précisément que l'on craint qu'il n'apporte que le désor-dre. De même qu'en recherche scientifique

sensus permet de faire surgir l'étrangeté de Résumons trois directions vers lesquelles notre pratique nous a porté : dresser un panorama de l'information, transformer le groupe en orchestre et passer du désordre à l'ordre. En décollant de l'aéroport de Nice, il est possible de donner une lecon de géographie à un ensant. La côte, la mer, la baie des Anges, les îles de Lérins, puis, quand l'avion prend sa route vers le nord, les Alpes, les glaciers, les vallées.

Cette géographie concrète, dans laquelle chaque image «vaut dix mille mots» ne peut laisser indifférent. L'idéogramme oriental est à deux dimensions et représente un objet, un concept, une fonction. Les icônes qui apparaissent aujourd'hui sur l'ecran d'un ordinateur en sont un prolongement. Même si nous n'en sommes pas toujours conscients, ce qui a caractérisé l'essor de l'Occident, c'est la linéarité. Celle de la ligne typographique, de l'algèbre linéaire. Pourtant, aujourd'hui, la pensée en surface s'est développée. Nous retrouvous l'omniprésence de l'image dans les cartes en provenance des satellites, ou dans l'imagerie médicale qui rend le corps transparent. L'image peut ainsi devenir la matrice de communication dans un travail de groupe. Il faut d'abord décrire la tâche en autant d'éléments qui sont nécessaires pour en établir une partition. Le fond de carte utilise la trame du damier. En plaçant les participants en colonnes et les éléments de la tâche en lignes, à l'intersection se loge le choix d'un participant. Si ce choix provient d'une échelle colorée, il est d'autant plus lisible qu'il est une donnée de l'ensemble de ce panorama.

E vert indique un choix favorable, le Lrouge un choix défavorable. Vert clair, orange et rouge clair nuancent les préférences entre ces deux extrêmes (1). Là où les consensus favorables ou défavorables sont affichés, une économie peut être réalisée sur l'échange verbal. Là où les dissensus sont visibles, l'échange en sera dédramatisé d'au-tant. Il est plus facile de montrer que de démontrer. Un chef d'orchestre explique, non l'erreur est considérée comme une voie posi-

tive sur les chemins de la découverte, le dismême si les musiciens se trouvent être d'excellents instrumentistes, chacun doit aller audelà de la seule technique instrumentale. Un chef anglo-saxon parle même d'empowerment, pour désigner cette situation particulière de donner les moyens d'être eux-mêmes à ses musiciens. Or l'empowerment fait partie des recherches les plus actuelles sur le management (2). Il s'agit bien de permettre à chacun d'être un acteur à part entière, ce qui pent correspondre à la formule : « Sois toi-même et fais-le! » Tous ceux qui participent au travail de groupe savent combien le désordre peut se révéler fâcheux. Pourtant, un certain désordre est nécessaire pour qu'un caractère

INITIATIVES RENDEZ-VOUS

> constructif opère. Si les procédures sont trop rigides, la créativité disparaît. C'est là que nous pouvons apprivoiser les technologies de l'information. Elles rendent possible l'affichage d'une image dans toutes les conditions de la tenue d'une réunion. Pouvoir trier l'image, en hiérarchiser les éléments facilite la réunion en passant du désordre à l'ordre. Et dénouer les nœuds du consensus et du dissensus apporte un enrichissement auquel chacun ne manque d'être

Notre recette est simple : il faut éviter de diluer l'individu dans le groupe, tout en le reliant aux autres, c'est ce qui crée l'interactivité et contribue à élargir le champ de perception du problème. Comblant le fossé long-temps infranchissable entre les sciences humaines, qui se réfèrent davantage aux mots, et les sciences de l'ingénieur, qui se réferent plus aux chiffres et aux méthodes, une ingénierie de la perception est aujourd'hui

(1) François Régnier, Annoncer la couleur. Pour une approche nuancée du consensus, Institut de métrologie qualitative (IMQ) éditeur, Nancy (1989).

(2) Q. Mills, Empowerment: Allowing People to Act, Meeting de Management Centre Europe (MCE),

> François Régnier est directeur des études et de la prospective à Synthélabo (groupe L'Oréal).

**STAGES** 

Le service des offres de stages est désormals acces-sible en tapant directement: 3615 LEMONDE. Les entreprises désireuses priées de consulter directement cette association au 45-46-16-20.

STAG'ETUD 12, av. Raspail, 94257 Gentilly Cedex, tél. : 49-08-99-99.

#### **GESTION**

d Lieu: Saint-Prix (95). Date: immédiat. Durée : 6 mois. Ind. : à définir. Profil : bec + 4, ESC/maîtrise de ges-tion, anglais et italien si possible. Mission : gestion et suivi des contrats avec les entreprises et des conventions. 04212.

#### COMPTABILITÉ

 Lieu: Villefranche (69). Date: mai.
 Durée: 1 mois. Ind.: non rémunéré. : bac, connaissances Windows, Word, convention de stage. Mission : frappe de courriers en comptabilité et classement. 04166. □ Lieu : Port-de-Bouc (13). Date : immédiat. Durée : 2 mois. Ind. : à définir. Profil : bac + 1, comptabilité, convention de stage. Mission : comprabilité analytique. 04113.

#### MARKETING

□ Lieu : Paris. Date : 15 mars. Durée : 1 mois. Ind. : 30 %/SMIC + prime si résultats. Profil : bac +3, expérience en marketing téléphoni-que appréciée, convention de stage. Mission : développement d'un porte-feuille, recherche de nouveaux clients par téléphone. 04168.

o Lieu: Courbevoie. Date: immédiat. Durée: 3 mois. Ind.: 3500 F/mois. Profil: bac + 4, école de commerce, connaissance de Word, Excel sur PC, convention de stage. Mission : suivi statistique sur le marché des produits, suivi des études de marchés. 04150.

Lieu : Marseille. Date : immédiat.

Durée : 3 mais. Ind. : à définir. Profil : Bac + 3. Mission : étudier le réseau de distribution de cassettes VHS grand public (thèmes historiques), contacts avec les distributeurs et prise de rendez-vous. 04178. □ Lieu : Toulouse, Date : immédiat. Durée : 2 mois. Ind. : à définir. Profil

Bac + 2, technique de commercialisa-tion, école de commerce, connaissances TTX, Word 4 ou 5 appréciées, convention de stage. Mission : assistant commercial (aisance téléphonique) pour suivi de clientèle, prise de rendez-vous, relance téléphonique, 04183.

#### **COMMERCE** INTERNATIONAL

D Lieu : Niort (79). Date : immédiat. Durée : 4 mois. Ind. : 6 500 F brut. Profil : bac + 4, école supérieure de commerce ou universitaire, conven tion de stage, marketing, logistique. Mission : enjeux et potentiel de déve-loppement de l'impact au sein de la

#### VENTE

u Lieu : Paris. Date : immédiat. Durée : 2 mois. Ind. : à définir. Profil : hac + 2, action commerciale, marketing, convention de stage. Mission enquête téléphonique auprès des membres de l'association pour connaître leurs besoins et attentes en matière de produits et services. 04205.

u Lieu : Paris. Date : immédiat. Durée: 2 mols. Ind.: à définir. Profil: bac + 4, commercial, marketing, convention de stage. Mission : analyse de produits et services, conception d'un plan marketing. 04210.

12 Lieu : Gentilly. Date : immédiat.

Durée : 3 mols. Ind. : 1500 F + commissions + prime de 1500 F si objectifs réalisés. Profil : bac + 1, attirance pour les contacts téléphoniques, convention de stage. Mission : prospection commerciale auprès d'un fichier délà existant, remise à jour. Développement d'un portefeuille de clientèle. 03559.

c Lieu : Arnas (69). Date : immédia Durée : 2 mois. Ind. : fixe 2 000 F + commissions. Profil : bac + 2, formaen secrétariat, convention de stage. Mission : Organisation commerciale d'une société de télécommunication.

#### INFORMATIQUE

D Rouen et Puteaux, Date : avril Durée : 8 mois (formation). Ind. : 65 %/SMIC. Profil : bac + 2, gestion ou scientifique, avoir moins de 26 ans. Mission : analyste program-meur sur IBM AS/400. 04211.

#### COMMUNICATION

u Lieu : Paris. Date : immédiat. Durée: 3 mois. Ind.: 1 500 F/mois. Profil: bac + 4, communication, commerce-économie, connaissances

des médias, bon niveau d'anglais convention de stage. Mission assistant(e) consultant, revue de presse, fichiers, recherches documentaires, contacts presse. 04054. D Lieu : La Défense. Date : 15 mars. Durée: 2 mois, Ind.: 1 600 F/mois. Profit: bac + 3, expérience dans le domaine de la communication, jour-nalisme, convention de stage. Mission : communication des activités de la fondation, relations presse des expositions organisées par la fonda-tion dans le toit de la Grande Arche. 04208.

Arche. 04208.

□ Lieu : Levallois-Perret. Date : immédiat. Durée : 2 mois. Ind. : à définir. Profil : bac + 3, anglais, Word, convention de stage. Mission : assister le responsable des colloques, congrès et séminaires. 04153.

u Lieu : Paris. Date : immédiat. Durée: 2 mois. Ind.; à définir. Profil: bac + 4, communication, Macintosh, Word 5, Excel 4, PAO, convention de stage. Mission : effectuer des missions de communication (capaci-tés relationnelles et rédactionnelles).

#### PUBLICITÉ

Durée : 2 mois. Ind. : 1800 F/mois. Profil: bac + 3, connaissances com-Profil: bac + 3, connaissances com-munication, promotion das ventes (aisance téléphonique), convernion de stage. Mission: participer au développement de l'agence en parti-cipant à la prospection et en déve-loppant des opérations hors médias.

Durée : 1/2 mois. Ind. : à définir. Profil : bac + 1-2, BTS action publicitaire, connaissances Macintosh. convention de stage. Mission : assistanat sur budgets existants, aide au développement sulvant goûts et capacités. 04213.

Ueu : Lyon. Date : juin. Durée : 3 mois. Ind. : 1000 F/1200 F/mois. Profil: bac + 1, BTS action publicitaire, connaissance Macintosh, Word 4 (facultatif), convention de stage Mission : réalisation, rédaction d'un guide d'informations destiné aux associations. 04199.

🗆 Lieu : Lyon. Date : août. Durée 2 mois. ind.: 1 000 F/1 200 F/mois. Profil: bac + 1, BTS action publicitaire, conneissance Word 4, Macintosh Page-Maker, convention de stage. Mission : conception, mise en page et illustration d'un guide publici-taire, mise au net, photogravure, sai-

#### **SOCIOLOGIE**

☐ Lieu : Montreuil. Date : immédiat. Durée: 1 mois. Ind.: 2 500 F. Profil: bac + 4, sociologie, convention de stage. Mission : enquête d'impact sur le rapport d'activités + synthèse des résultats. 04196.

#### ÉCONOMIE

D Lieu : Paris. Date ; immédiat. Durée : 3 mois. Ind. : à définir. Profii : bac + 3, économie de l'entraprise, convention de stage. Mission : chargé de la réalisation d'un atles économique de 200 pages. Pour cela devra envoyer mailings, consulter les banques de données, mise en forme et analyse. 04060.

#### SECRÉTARIAT

Durée : 2 mois. Ind. : 1 700 F/mois + tickets resto. Profii : bac + 2, BTS secrétariat bureautique, connaissecretariat oureautique, convenion sance Word 5 et anglais, convenion de stage. Mission : préparation et envoi des dossiers d'inscription aux rencontres chorégraphiques internationales. 04131.

D Lieu : Paris. Date : immédiat. Durée : 3 mois. Ind. : éventuelle. Profil : bac + 2, BTS secrétariat/tourisme, connaissances informatique et langues, convention de stage. Mission : frappe de courriers, envoi de documentation diverse et traduction. 04130.

D Lieu : Paris. Date : août. Durée : 6 mois. Ind. : à définir. Profil : bac. secrétariat, convention de stage. Mission : secrétariat, accueil, standard, 04109.

card, 04109.

Lieu: Lyon, Date: juin, Durée: 1 mols. Ind.: non rémunéré. Profil: bac + 2, secrétariat, convention de stage. Mission: mise à jour du fichier client, courrier, facturation, accueil, téléphonique. 04174.

 Lieu : Boulogne. Date : immédiat.
 Durée : 2 mois. Ind. : à définir. Profil : bac + 2, BTS secrétariat, TTX. anglais, convention de stage. Mission : travaux de secrétariat sur TTX, relance téléphonique, réorgani-sation de dossiers. 04061.

#### TOURISME

🛛 Lieu : Paris, Date : août, Durée 2 mois, Ind.; carte orange. Profil: bac + 2. connaissances anglais + frappe, convention de stage. Mission : travaux administratifs, clas-sement et frappe, téléphone, répon-dre au courrier, suivi des dossiers jeunes filles au pair et séjours linguistiques. 04092.

. . .

L y a, dans le travail de groupe, trois principales sources de contre-productivité : confusion entre mesure et évaluation, interférence entre échange et jugement, et crainte du dissensus. Dans la vie quotidienne, nous finissons par ne plus marquer de différence entre mesure et évaluation. La mesure renvoie à des grandeurs chiffrées

créativité, le brainstorming, la règle du jeu est simple : il faut pratiquer le jugement suspour échanger et un temps pour porter des

Dissocier échange et jugement dans un tra-

LIBRAIRIE

pour l'insertion

■ Quels sont les différents

l'insertion? Comment les mettre

journaliste, avec la collaboration

sanitaires et sociaux (UNIOPSS),

est un véritable guide pratique

en œuvre ? Le livre réalisé par

de responsables de l'Union

œuvres et organismes privé

de l'insertion. En plus d'un

chaque thème abordé (RMI,

logement, emploi, santé) est présenté sous la forme de

la description d'initiatives

Former

pour insérer

fiches pratiques complétées par

▶ Des outils pour l'insertion.

Collection «UNIOPSS», édi-

tions Syros, 9 bis, rue Abel-Hovelacque, 75013 Paris. 356 pages. 150 francs.

■ Conçu comme l' « évaluation

contre le chômage de longue

durée », ce livre présente une série d'articles consacrés au

dispositif d'actions d'insertion

lutte contre l'exclusion, le volet

professionnelle de la politique

économistes, sociologues et

spécialistes de la formation ont

notamment été chargés par la

MIRE (mission interministérielle

recherche expérimentation) de

Au-delà de la seule évaluation

détaillée du dispositif des AIF

- qui reste au centre du livre,

croissante des interventions en

direction des chômeurs. « La

montée quantitative du

chômage au cours de la

chaque chercheur développe

une réflexion plus large qui

tente de cemer la diversité

de l'emploi. De nombreux

et de formation (AIF) qui incame depuis 1990, dans la

formation et insertion

collaborer à l'ouvrage.

d'une politique publique de lutte

l'accompagnement social,

chapitre consacré à

nationale interfédérale des

dispositifs du monde de

Dominique Lallemand,

Un outil

décennie 80 », précise en introduction Christophe Guitton, a « contraint » la politique de l'emploi à rechercher l' a adaptation » de ses actions « à la pluralité des attentes et des besoins ». Parmi les nouveaux concepts,
!'« individualisation » des interventions de l'action publique fait l'objet de plusieurs analyses; conçue comme « mode de traitement généralisé des difficultés individuelles », elle s'est en effet peu à peu imposée comme « principe directeur et organisateur » de la

l'exclusion professionnelle. ▶ Former pour insérer, sous la direction de Christophe Guitton et Hugues Sibille. Editions Syros Alternatives: 6, rue Montmartre 75001 Paris. 241 p., 160 F.

politique de lutte contre

La gestion des emplois et des compétences

■ Destiné à tous les responsables (chefs d'entreprise, directeurs des ressources humaines, organisations professionnelles et syndicales, acteurs locaux) qui souhaitent être à l'initiative d'une destion en matière de métiers et de compétences, cet ouvrage est une réédition enrichie du guide technique sur la gestion prévisionnelle et préventive des emplois et des compétences (GPPEC), publié en 1990 par l'association Développement et Emploi. Cette deuxième édition reprend largement le texte de 1990 en y apportant toutefois « des remaniements et des compléments importants, issus de notre pratique de terrain depuis cette date », précisent les auteurs. Parmi les nouveautés figurent des chapitres consacrés à l'adaptation des démarches de GPPEC aux PME-PMi, au renforcement du volet individuel

de la démarche et à l'implication des partenaires sociaux dans les processus d'anticipation. ▶ La Gestion prévisionnelle et

préventive des emplois et des compétences, de Dominique Thierry et Christian Sauret. Editions L'Harmattan, 5-7, rue de l'Ecole-Polytechnique, 75005 Paris. 268 pages, 130 francs.

#### La citoyenneté des ingénieurs

■ Résisé avec le concours du Conseil national des ingénieurs et scientifiques de France (CNISF), cet ouvrage offre un riche mélange d'analyses statistiques et d'exemples vivants sur le métier d'ingénieur aujourd'hui. Comment les ingénieurs voient-ils évoluer leur place dans l'entreprise, leur rôle dans la société? Sont-ils séduits par la politique? « Pourquoi est-il devenu plus prestigieux de gérer, ou de manager, que d'inventer? », s'interroge Claudine Lange, analysant, grâce aux témoignages d'une cinquantaine d'ingénieurs de nationalités différentes, les possibilités de définir et de « réveiller », en France et en Europe, une véritable € citoyenneté des

► Etre ingénieur aujourd'hui de Claudine Lange. Editions du Rocher : 28, rue Comte-Félix-Gastaldí, Monaco, 52 pages, 135 francs.

#### « Touchessacome... »

■ Nicolas Vial, que les lecteurs connaissent bien, notamment parce qu'il illustre souvent « le Monde initiatives », cède à son tour à l'envie de camper le milieu des cadres, de caricaturer leurs tics et de jouer de leurs modes, celles du management entre autres. Mais, pour ce faire, Nicolas Vial réutilise, en les mettant en

perspective, comme dans un gigantesque collage, certains des dessins qu'il a publiés dans ces colonnes ou dans d'autres quand ces thèmes sont évoqués. Par les couleurs et la mise en page, ceux-ci en sortent orandis et on les regarde d'un œil différent. Ils prennent une cohérence dans une histoire. Un parcours

▶ Touchessacome ou les aventures d'un cadre au mental d'acier, par Nicolas Vial. Le Cherche-Midi éditeur, collection « La bibliothèque du dessinateur», 96 pages, 115 francs.

#### Guide des ressources humaines 1993

■ Cette deuxième édition du Guide des ressources humaines présente les biographies, photos et adresses des directeurs des ressources humaines dans les administrations, les collectivités, les entreprises et

► Le Guide des ressources humaines 1993. Editions Jean-François Doumic, 5, rue Papillon 75009 Paris. 293 pages, 1477 francs (TTC).

#### Guide de la communication 1993

a Autre galerie de portraits. Edité pour la première fois en 1989, ce guide dresse la liste des responsables de la communication des entreprises, administrations, collectivités locales et agençes.

➤ Le Guide de la communication 1993. Editions Jean-Francois Doumic : 5, rue Papillon 75009 Paris. 653 pages, 1561,40 F (TTC).

2225

S. Ager S V 14

-

<u>.</u> ...

Marian .

**ģģ**≨22 ~ ~ ~

-

क्रिकेट पर

Krigeria i

**8**, ]<del>--</del> 0. − .

Section 200

100

Markey ...

and the second

San San San

Karatin.

200

. .....

## CARRIÈRES INTERNATIONALES



FIDA

Fonds International de Développement Agricole (Nations Unies) (Rome, Italie)

FONCTIONNAIRE D'ADMINISTRATION (P4)

Sous l'autorité générale du Chef des services administratifs, le titulaire supervisera et exécutera les taches sulvantes: PASSATION DES MARCHES: évaluer et assurer les besoins annuels d'approvisionnement au Siège. Préparer les appela d'offres et les contrats de

vices: analyser les offres et négocier les contrats. STOCKS: assurer la garde des biens officiels; superviser la gestion et la comptabilisation des stocks.

BATIMENTS/INSTALLATIONS: evaluer tous les besoins techniques d'entretien et de nettoyage. Assurer la liaison avec les propriétaires. SECURITE: evaluer les besoins de sécurite. Surveiller les arrangements contractuels. Assurer la liaison avec les fonctionnaires du Gouvernement hôte en ce qui concerne les besoins spéciaux de sécurité. Veiller au respect des procédures de sécurité.

SERVICES D'APPUI: évaluer, fournir et superviser les services administratifs pour les locaux et installations du Siège. Superviser le contrôle des slocks, les expeditions, la couverture des risques (polices d'assurance), les services de

juration, la petite trésorene et les travaux contractuels d'imprimene. DIVERS: rédiger les instructions et manuels administratifs correspondants. Déterminer les besoins annuels aux fins d'établissement du budget; suivre les dépenses engagées au titre des crédits budgétaires.

QUALIFICATIONS ET EXPERIENCE: diplôme en administration des affaires, gestion, droit commercial, économie ou équivalent. Sept à dix années d'expénence dans le domaine administratif, de préférence avec trois ans au moins dans une organisation internationale du système des Nations Unies. Connaissance des aspects juridiques de la passation des marchés et des procédures contractuelles. Excellente connaissance de l'anglais et de l'italien. TRAITEMENT DE BASE NET ANNUEL: de 39 368 USD à 55 221 USD, plus indemnité de poste de 13 070 USD a 16 333 USD.

DUREE INITIALE DE L'ENGAGEMENT: 2 ans. DATE D'ENTREE EN FONCTIONS: dès que possible

Prière d'envoyer un curriculum détaillé en anglais, en 2 exemplaires à: Division du Personnei - FIDA Via del Serafico 107. 00142 Rome (Italia) - Tálecopie : (05) 5043463

Date limite de présentation des candidatures: 16 avril 1993 Il ne sera accusé reception qu'aux candidats qui auront été présèlect LES CANDIDATURES FEMININES SONT PARTICULIEREMENT ENCOURAGEES



#### LE FONDS MONÉTAIRE INTERNATIONAL

RECHERCHE POUR SON SIÈGE À WASHINGTON

un TRADUCTEUR EXPERIMENTÉ (B/F) spécialisé dans la traduction d'anglais en français de textes économiques et financiers. Le

spécialisé dans la révision de traductions d'anglais en français de textes économiques et financiers. Le candidat retenu sera chargé de révisions et eventuellement de traductions. candidat retenn devra etre capa-ble de travailler sans révision.

un REVISEUR (8/18)

Les candidats aux deux postes deviont être de langue maternelle française et posséder une connaissance approfondie de l'anglais, la maîtrise de l'espagnol ou du russe étant considérée comme un atout supplémentaire. Ils deviont posséder un diplôme universitaire, de métérance en économie ou en droit et avoir eurs années d'expérience confirmée de la traduction ou de la révision, selon le poste, dans ces domaines. Ils devront être capables de travailler directe-ment sur ordinateur personnel et dese servir de logiciels de traitement de texte.

Après une première sélection sur dossier, les candidats seront convoqués à un concours. Les traitements seront fonction du niveau de formation et de l'expérience. Les contrats offerts seront initialement d'une durée de deux aus. poste pour lequel elles souhaitent que leur candidature soit examinée) avant le 31 mars 1993 à

Traducteur/Réviseur Recruitment Division International Monetary Fund 700 19th Street, N.W., Washington, D.C. 20431 (USA) Fax # 202-623-7333

## LES DIRIGEANTS

SOCIÉTÉ DE CONSEIL **EN COMMUNICATION** 

recherche

#### UN DIRECTEUR CONSEIL **EN COMMUNICATION SANTÉ**

Homme ou femme

Avant une formation médicale et une expérience au sein d'un laboratoire pharmaceutique ou au sein d'une agence conseil de cinq ans minimum.

Capable de jouer un rôle de conseil auprès de nos clients, de développer des stratégies et programmes de communication et de participer au développement de la société.

Compétence rédactionnelle de haut niveau, connaissance de l'anglais parlé et écrit et expérience internationale sont requises.

Faire parvenir CV détaillé, photo et prétentions sous référence 8637 au MONDE PUBLICITÉ, 15/17, rue du Col.-Pierre-Avia 75902 PARIS Cedex 15

qui transmettra.



#### LA COMMISSION DES COMMUNAUTES EUROPEENNES

engage, avec contrat d'une durée limitée à 3/5 ans,

#### DES AGENTS TEMPORAIRES (m/f) Assistants de catégorie B

Service: Direction Générale Relations Extérieures. Lieu d'affectation: Bruxelles.

 REF. 69T / I/92 - Assistant adjoint 85 / B4 Domaine: alde économique aux pays de l'Europe centrale et orientale.

Fonctions: 

| participer à la gestion de projets de modernisation et développement de l'infrastructure publique, notamment en ce qui concerne les douanes et les statistiques; 
| préparation et suivi des appels d'offres pour la fourniture d'assistance technique et de matériel en liaison avec les services compétents de la Commission et les autorités nationales des pays de l'Europe centrale et orientale.

Qualifications particulières requises; 

avoir acquis une expérience professionnelle post-scolaire appropriée aux fonctions d'au moins trois ans; 

avoir une connaissance approfondie de la politique communautaire vis-à-vis des pays de l'Europe centrale et orientale; 

avoir une bonne expérience des problèmes liés aux réformes économiques et à la modernisation de ces pays; 

avoir des capacités confirmées en matière d'organisation et d'administration ainsi qu'une aptitude à travailler de façon autonome.

REF. 70T/I/92 - Assistant adjoint B5/B4

Domaine: mise en œuvre de l'aide à la restructuration économique des pays de l'Europe centrale et orien-tale et de la coopération technique avec les Etats de l'ex-Union soviétique. Fonctions: □ suivi administratif et financier des programmes; □ audit des institutions chargées de l'exécution des programmes (passation de marchés, gestion financière, etc...); □ mise en œuvre d'un système d'information de gestion (partie administrative et financière).

Qualifications particulières requises: 

avoir acquis une expérience professionnelle post-scolaire appropriée aux fonctions d'au moins trois ans; 

avoir une bonne expérience en gestion financière, audit, suivi et évaluation de projets de développement lessentiellement des projets d'assistance technique); 

avoir une connaissance confirmée des programmes PHARE et CEI assistance technique.

REF, 74T/I/92 - Assistant adjoint 85/64

Domaine: Gestion du personnel. Ponctions: 🛘 recrutement d'experts internationaux pour les programmes PHARE et TACIS; 🖸 négociation des conditions d'emploi; 🗆 gestion administrative du personnel.

Qualifications particulières requises: 

avoir acquis au sein d'une organisation nationale ou internationale, une expérience concrète post-scolaire d'au moins trois ans en matière de recrutement et gestion du personnel; 
une connaissance de la réglementation et des procédures des Communautés européennes en matière de recrutement de personnel serait un avantage.

REF. 75T / I / 92 - Assistant adjoint B5 / B4

Fonctions: 

analyse et gestion des dossiers financiers relatifs aux projets de développement dans les pays d'Amérique Latine, d'Asie et de la Méditerranée; 

audit des données financières communiquées à la commission.

Qualifications particulières requises: 

avoir acquis une expérience professionnelle post-scolaire concrète d'au moins trois ans dans le domaine de la gestion financière et administrative de projets d'alde au développement; 

posséder des connaissances approfondies en informatique et comptabilité.

REF. 76T/I/92 - Assistant adjoint B5/B4

Fonctions: 

analyse commerciale et comptable des dossiers de présentation de projets de coopération économique inotamment promotion commerciale, joint-ventures et coopération industrielles avec des pays en voie de développement; 

suivi technique et financier de rapports de mise en œuvre; 

création de banques de données à utilisation interne dans le domaine de la coopération économique.

Qualifications particulières requises: 

formation commerciale; 

avoir acquis une expérience professionnelle post-scolaire d'au moins trois ans dans l'évaluation et le suivi de projets de coopération économique avec des pays en voie de développement; 

posséder des connaissances approfondles en matière de comptabilité d'entreprise et de création et gestion de banques de données.

Qualifications générales requises pour les cinq postes 85 / 84: 🖂 être ressortissant d'un des Etats membres des Communautés européennes; 🖂 avoir accompil des études secondaires supérieures; 🔾 possèder une connaissance approfondie d'une des langues officielles des Communautés européennes et une connaissance satisfaisante d'une autre de ces langues; 🖸 être né après le 31 décembre 1956.

• REF. 77T/1/92 - Assistant principal B1

Domaine; Relations Extérieures - relations avec la CSCE et la Commission Economique pour l'Europe des Fonctions: 

participer à la coordination des positions de la Commission sur l'ensemble des questions concernant les relations avec la CSCE et la UN/ECE, y compris la préparation des négociations et la rédaction de documents de travali; 

tâches administratives et de gestion de personnel.

Oualifications requises pour le poste B1: 

de tre ressortissant d'un des Etats membres des Communautés européennes; 

avoir accompil des études secondaires supérieures; 

avoir acquis une expérience professionnelle postscolaire d'au moins quinze ans, dont au moins cinq au sein d'une organisation nationale ou internationale opérant dans le domaine précité; 

poséder une connaissance approfondie d'une des langues officielles des Communautés européennes et une connaissance satisfaisance d'une autre de ces langues; 

ètre né après le 31 décembre 1941.

La Commission met en œuvre en faveur de son personnel une politique d'égalité des chances entre les femmes et les hommes et encourage vivement les candidatures féminines. Les candidatures des fonctionnaires des institutions des Communautés européennes ne seront pas prises en considération.

Le contrat sera proposé pour une durée minimale de 3 ans et aura une durée maximale limitée à 5 ans. Les candidats jugés les mieux qualifiés pour l'emploi seront convoqués à un entretien. Seules les candidatures répondant à toutes les conditions indiquées, envoyées dans le délai et men-tionnant la référence appropriée seront prises en considération.

Les personnes intéressées sont priées d'envoyer leur curriculum vitae détaillé, dactylogra-phié (4 pages maximum), accompagné de photocopies des plèces justificatives telles que dipiòmes, attestations des employeurs, au plus tard le 02.04.1993, (le cachet de la poste faisant foi), à l'adresse suivante:

COMMISSION DES COMMUNALITES EUROPEENNES, Unité Recrutement - SC 41, rue de la Loi 200, B-1049 Bruxelles, en mentionnant la référence correspondante.

## **CONSEILS** EN CARRIÈRE

化表价 医精神性神经炎 医神经炎性抗毒素 IN GREEDSTORM OF

 $\sim 10\,mma\,ma\,M_{\odot}$ 

建分类的 化邻唑基酚 51 (Bullet 1 - 1)

## à la recherche d'un deuxième souffle

Vous souhaitez évoluer, trouver de nouvelles opportunités, peut-être changer de secteur. Bref, vous recherchez autre chose. Les consultants d'IMPULSE penvent vous y aider. Grâce à notre savoir faire et à notre connaissance du marché -- notre

de nombreux cadres ont réussi leur évolution professionnelle, en particulier en accédant à la face cachée du marché qui offre les meilleures perspectives.

Bilan de carrière, outplacement? Du fait de la pertinence de notre démarche,

répondu positivement en finançant nos programmes. Vous ponvez nous contacter pour un premier entretien confidentiel et sans engagement au 42 99 95 21 ou écrire à **IMPULSE** 

8, rue de Berri

75008 PARIS.

certaines entreprises ont

### **IMPULSE**

20 années d'expérience -

groupe s'appuie sur

Pour passer vos annonces :



46-62-73-02 46-62-73-90

FAX: 46-62-98-74

TIPE CIRC 77.7 PE 4 27 200 4 **THE STATE** \$335.1. 22 2 Σboz n. . **202**00

A STREET,

Sil Rewinson



THE PERSON NAMED IN COLUMN



TE DE CONS MUNICATION ON DIRECTEUR COHSE EN COMMUNICATIONS



pour la gestion d'instruments de taux

gérer en collaboration avec d'autres gérants plus de 30 milliards d'actifs de

réaliser des études actuarielles et de stratégies de gestion.

De formation supérieure BAC + 4/5 (actuariat, école d'ingénieurs, DESS d'économétrie....), vous justifiez d'une première expérience de 2 à 3 ans qui vous a permis de consolider vos compétences en mathématiques financières ou d'apprendre la gestion obligataire, ainsi que de développer vos capacités de communication et d'imagination.

Poste basé à Paris.

Merci d'adresser votre candidature (lettre de motivation, CV et prétentions), sous référence 47705, à ORGANISATION ET PUBLICITE - 2, rue Marengo 75001 PARIS, qui transmettra.

#### **CADRE SENIOR**

#### Excellent niveau et fort potentiel

Une entreprise française de grande envergure, leader européen, CA 50 milliards, agissant dans le domaine des hautes technologies, recherche un cadre de valeur pour l'intégrer à son équipe "ingénierie financière".

- à l'étude, au montage et au suivi des financements associés aux grands programmes de
- à des missions d'évalutation et de montages financiers liés à des projets d'acquisition, fusion ... à des études de gestion financière liées à l'analyse et au contrôle des flux de capitaux
- · à des actions de communication financière

La réussite dans ce poste implique :

une formation supérieure : HEC, ESSEC, ESCP, SCIENCES PO...

 5 à 7 ans d'expérience professionneile impliquant idéalement une première étape de deux à trois ans dans un grand cabinet d'audit et une deuxième étape, soit au sein d'une Direction Financière d'une grande entreprise; soit au sein d'une banque d'affaires des qualités marquées d'esprit d'équipe, d'imagination et de rigueur, des capacités de

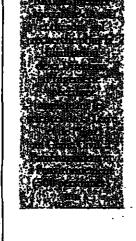
contact avec des interlocuteurs de niveau élevé, un potentiel lui permettant d'évoluer et d'assurer à terme la responsabilité de l'animation d'une équipe maîtrise de l'anglais indispensable, connaissance complémentaire de l'aliemand sout

10 B 2507 3 M



71, rue d'Auterd

CONSEILS



# ontrôleur de gestion

Auprès du Directeur Financier, vous participerez activement à l'élaboration et la mise en place du système de gestion. Outre l'animation du contrôle de gestion, vous mettrez en oeuvre l'ensemble des budgets, suivrez les réalisations et procéderez à l'analyse des écarts.

Vous assisterez les responsables administratifs régionaux et interviendrez dans un souci d'optimisation des procédures de

Pour réussir votre mission riche en contacts et responsabilités, vous avez une formation en gestion type Bac + 4/+5 complétée par une solide expérience de quelques années dans une société à établissements multiples. Doté d'un goût naturel pour la communication, vous maîtrisez la pratique de l'informatique et de l'anglais. Basé à Orléans, ce poste vous amènera à vous déplacer ponctuellement en France, et à l'étranger.

Si notre environnement vous intéresse et si l'opportunité de cette mission correspond à vos ambitions professionnelles, merci d'adresser rapidement votre candidature (lettre manuscrite, CV, prétentions) sous réf.9323/M au BRGM, Direction des Ressources Humaines, Service Emploi Mobilité, BP 6009, 45060

### Pensez-vous avoir LES COMPÉTENCES ET L'EXPÉRIENCE pour exercer,

au sein d'un grand groupe industriel, des responsabilités de haut niveau?

- RELATIONS SOCIALES.
- GESTION DES RESSOURCES HUMAINES.
- ADMINISTRATION DU PERSONNEL

Le poste proposé recouvre de larges responsabilités fonctionnelles au niveau du groupe et le management opérationnel de notre siège situé à Paris (2500 personnes).

Si vous êtes de formation supérieure, si vous avez au moins 10 ans d'expérience de la fonction Personnel à un niveau de responsabilités élevé, si vous maîtrisez les aspects juridiques, sociaux et relationnels du domaine, si enfin vous avez les qualités personnelles et le potentiel pour continuer à évoluer, rencontrons-nous en toute confidentialité.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence M/253/MO à notre Conseil



MILO R.H. 3 avenue des Ternes 75017 PARIS.

Leader européen du crédit à la dans les négociations et la mise au point consommation, notre développement nous conduit aujourd'hui à renforcer notre Direction Juridique.

Vous assurerez la sécurité juridique des opérations de l'ensemble du Groupe Cetelem. En relation avec toutes nos Directions (Marketing, Informatique...), vous interviendrez dès les réflexions préalables lors de la création de nouveaux produits. Vous en étudierez la faisabilité juridique. Une intervention qui s'étendra également à tous les développements ultérieurs (évolution des produits par exemple).

Vous aurez également un rôle différentes Directions Opérationnelles particuliers.

d'accords de partenariat avec les Banques, Assurances, Distributeurs... pour en assurer la validité. A ce titre, vous participerez aux différentes réunions où toutes vos qualités d'homme de contact seront indispensables.

Vous pourrez aussi être appelé à assurer la gestion juridique des sociétés du Groupe Cetelem, celle de ses marques et le suivi de la réglementation relative à nos activités et sociétés.

De formation Droit des Affaires, licence minimum, vous justifiez déjà d'une expérience d'environ 4 ans dans le d'assistance et de conseil auprès de nos secteur bancaire et du crédit aux

Adressez votre dossier de candidature (lettre, CV, photo) sous réf. 09/03 Ma à Frédérique FOURNIER - Service Recrutement - CETELEM 20, avenue Georges Pompidou - 92595 LEVALLOIS PERRET CEDEX.

cetelem

COMPAGNIE BANCAIRE

# AUSSEDAT RE

Leader Européen du Papier pour Reprographie

Nous sommes un grand Groupe papetier français (4.400 personnes, 5 milliards de F de CA, 10 usines en France, 1 en Espagne, 6 filiales commerciales à l'étranger), filiale d'INTERNATIONAL PAPER leader mondial de l'industrie papetière. Nous recherchons pour notre usine de SAILLAT (Région de Limoges - 800 personnes - CA: 1,4 milliard de F), dont la capacité de production de pâte à papier vient d'être doublée grâce à un investissement de 2 milliards de F, désormais première unité en Europe de production de papier pour reprographie, notre

#### RESPONSABLE **ADMINISTRATIF ET FINANCIER**

- Rattaché au Directeur du site, vous aurez en charge : l'encadrement d'une équipe de 19 personnes, la comptabilité générale et analytique, le contrôle de gestion et le reporting, les achats hors bois, l'exploitation informatique.
- De FORMATION ECOLE DE COMMERCE + DECS, à 40 ans environ, vous maîtrisez l'anglais. Votre expérience dans un groupe industriel de culture américaine, est davantage celle d'un homme de terrain que d'état major. Au-delà de vos compétences techniques, pour réussir dans ce poste, vous devrez faire preuve d'autorité naturelle, de diplomatie; vous saurez communiquer, écouter et convaincre, être rigoureux et méthodique.

Le poste est basé à proximité de LIMOGES.

Vous êtes Intéressé. Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV + lettre manuscrite) à notre Conseil, Madame Claude FAVEREAU, FAVEREAU CONSULTANTS, 52, rue de la Fédération, 75015 PARIS, sous référence A3 03 01.

EN CARRIERE

The same devicement

-

## ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

## Directeur des Ressources Humaines H/F

Filiale d'un groupe fortement implanté en Europe (13 Md de CA - 13000 personnes), notre Entreprise (1Md de CA - 1350 personnes -2 établissements) seul fabricant français dans son domaine d'activité, conçoit et produit des biens d'équipement Grand Public aux marques réputées. Membre du Comité de Direction, directement rattaché au PDG, le DRH a pour missions principales - avec l'assistance fonctionnelle de la Direction des Affaires Sociales du Croupe - de développer le management participatif, le potentiel des membres de l'Entreprise ainsi que leur degré de motivation. Des objectifs attractifs pour un DRH enthousiaste et désireux de rejoindre un Comité de Direction jeune, motivé, performant, sachant qu'il lui faudra aussi présider les instançes sociales, gérer le quotidien et animer un service d'une quinzaine de personnes (gestion du personnel, formation, communication, sécurité et médecine du travail). Agé d'environ 35 ans, diplômé de l'enseignement supérieur vous justifiez d'une expérience professionnelle réussie de 8 à 10 ans acquise en milieu industriel. Notre Entreprise et le Groupe Industriel dont elle est la filiale ouvrent d'importantes perspectives de carrière à un candidat de valeur.

ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 6007 M.

31/33, rue de la Baume 75008 Paris

Nous sommes un IMPORTANT GROUPE DE PRESSE Pour accompagner notre développement et renforcer notre structure, nous recherchons

## **ADJOINT AU SECRETAIRE GENERA**

 Sa mission s'articule autour des axes suivants gestion de projets et réalisation d'études économiques - développement et suivi de la gestion de trésorerie - contrôle des frais et définition d'une nouvelle politique d'achat - suivi juridique des filiales

◆ Diplômé d'une école supérieure de commerce ou titulaire du DESCF, il justifie d'une expérience de 4 à 5 ans acquise de préférence en PME.

• Il possède de réelles capacités d'adaptation, une large ouverture d'esprit et un goût certain pour la communication. La connaissance de l'outil micro-informatique est indispensable.





CENTRE D'AFFAIRES ET DE CONFERENCE ETOILE-SAINT-HONORE: 2.000 M2 A METTRE EN LUMIERE!

Le Groupe "LES NOUVEAUR CONSTRUCTEURS" et le GROUPEMENT FONCIER FRANÇAIS ouvrent dans quelques mois dans un immeuble prestigieux en cosur de Paris un Centre d'Affaires. Un superbe espace de 2.000 M2, dont vous allez assurer la promotion, la direction et le dévaloppement en qualité de

de votre action, afin de vous permetire :

dans un premier temps, de mettre en place le marketing et l'actien ommerciale et d'agir en force de proposition privilégiés dans l'évolution de ce concept. pais , lancement réuesi, de faire évoluer harmo

de profit et d'en essurer le pérénité. Cette mission requiert une double approche : celle du gestionnaire, bien súr, et celle du créateur, habile à conceptualiser les situations à long

Vous êtes, à 30/35 ans, bien préparé(e) pour ce challenge, qui soige une opérationnalité immédiate : une formation commerciale supérisore (BAC + 4, 5 ou Universitaire Dauphine), une expérience professionnelle de gestionnaire, acquise, si possible, dans un secteur proche (organisation de Congrès, hôtellerie-restauration de qualité, etc...) et, bien sûr, une grande salsance relationnelle.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite, CV, photo et préte

ref.DES à Véronique GUILLANEUF - 253 bis rue de Vaughard 75015

#### LVMH

MOÉT HENNESSY , LOUIS VUITTON

Dans le cadre du développement du service d'Audit interne de LVMH basé à Paris, nous recherchons :



En étroite collaboration avec le Responsable de l'Audit, vous prendrez en charge des missions très variées d'audit opérationnel, financier et de management, tant en France qu'à l'Etranger (Etats Unis, Europe et Extrême Orient). De fréquents déplacements sont à prévoir. Vous travaillerez en relation avec les auditeurs de nos filiales.

De formation Grande Ecole de Commerce (HEC, ESSEC, ESCP....) complètée par le DESCF, vous avez acquis une expérience de 3 ans d'audit dans un Cabinet Anglo-Saxon, et si possible une compétence en audit informatique.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre, CV et prétentions) sous la référence A9301 à la Direction des Ressources Humaines - 30 avenue Hoche

# Notre société de haute technologie, spécialisée en électronique/informa tique, connaît une forte expansion notre Juriste Contrats un jeune

Vous possédez une double formation juridique, française et anglo-saxonne (DESS Droit des Affaires + LLB ou

équivalent), complétée si possible par une formation en Commerce international ou Finances, et par une à deux années d'expérience en entreprise ou dans un Cabinet. Bien sûr, vous êtes parfaitement bilingue anglais/ français, et avez de bonnes connaissances de l'allemand. Dynamique, autonome et disponible, vous êtes à même d'assurer une mission à forte dimension commerciale : vous négocierez en effet les contrats en étroite collabora-

tion avec nos ingénieurs d'affaires.
D'excellentes aptimoles à la rédaction et à la négociation de contrats en français et en anglais sont nécessaires

pour ce poste, qui requiert de fréquents déplacements en province et à l'étranger. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et préten-tions, en précisant la référence 98430, à MEDIA SYSTEM, 6 impasse des Deux-Cousins, 75017 Paris, qui transmettra.

#### BANQUE D'AFFAIRES FILIALE D'UN GRAND GROUPE

RECHERCHE POUR

#### RENFORCER SA CELLULE « INGÉNIERIE FINANCIÈRE »

JEUNE INGÉNIEUR, DÉBUTANT OU PRÉMIÈRE EXPÉRIENCE

Formation actuariat ou 3 cycle en finance appréciée.

Esprit créatif et curieux, l'expérience qu'il acquerra rapidement en assurant la veille technologique et la modélisation des montages en place le conduira natuellement à participer activement à l'élaboration des nouveaux produits associant finance, droit et fiscalité.

Anglais indispensable . Allemand souhaité.

Envoyer CV et lettre de motivation au journal, qui transmettra, sous la référence 8638

LE MONDE PUBLICITÉ, 15/17, rue du Colonel-Pierre-Avia 75902 PARIS Cedex 15



SOCIETE FRANÇAISE D'INGENIERIE

500 personnes - 320 MF de chiffre d'affaires dont 80% réalisés à l'export recherche

## "iscaliste

Au sein de notre Direction Administrative et Financière, et en relation directe avec nos implantations en France et à l'étranger, votre mission conjugue action, réflexion et

Ainsi, vous avez en charge l'établissement des déclarations fiscales (TVA, taxe professionnelle, impôt suf les sociétés...) et la gestion des contrôles fiscaux et éventuels contentieux.

De plus, vous optimisez et contrôlez nos opérations fiscales en France et à l'étranger en liaison avec nos

Enfin, vous élaborez la réflexion fiscale du Groupe en vous appuyant sur un suivi rigoureux de la réglementation.

A 30/40 ans, vous avez valorisé votre formation juridique et fiscale supérieure (ENI, DESS...) par une expérience d'au moins 5 ans acquise dans une société largement implantée à l'étranger (de préférence du secteur tertiaire) ou dans l'Administration (DVNI...)

Une très bonne maîtrise de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV, photo et prétentions sous référence 93/09 à : BCEOM - DRH Place des Frères Montgolfier 78286 GUYANCOURT Cedex.



**DEPUIS** TOUTOURS, LES **GRANDS PROJETS** COMMENCENT PAR UN PEU D'ENCRE ET DE PAPIER.

Notre groupe européen conçoit, produit et distribue des copleurs et des systèmes de communication graphique bureau d'études. Notre savoir-faire technologique est reconnu dans le monde entier. Dans le cadre d'un Contrôle de Gestion conçu comme outil stratégique pour la Direction Générale, nous recherchons un :

#### **CONTROLEUR DE GESTION**

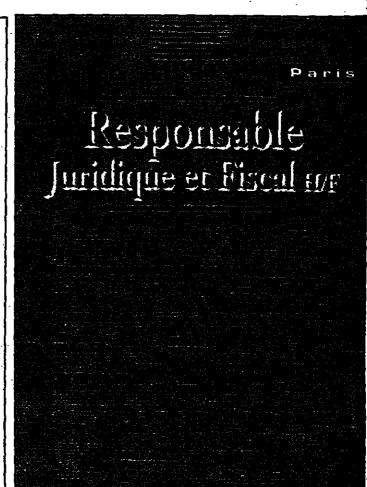
Votre mission, auprès des Directeurs de Divisions Opérationnelle comprend : l'élaboration et la coordination des plans et du budget, l'analyse et le contrôle des résultats et des écarts, la contribution au reporting selon les normes anglo-saxonnes. Vous contribuerez à la mise en place d'éléments d'élaboration de la politique commerciale et formulerez des propositions visant à améliorer notre système d'information. Vous serez à même de mener des missions d'audit confiés par la Direction Générale.

Diplômé d'une grande école de commerce/gestion, vous avez acquis au moins 5 ans d'expérience du contrôle de gestion dans une société multinationale à vocation commerciale. Vous maîtrisez la micronformatique et parlez couramment l'anglais.

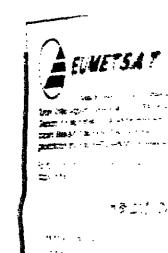
Ce poste est à pourvoir à notre siège situé à Noisy le Grand (93).

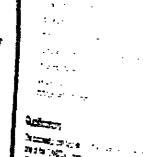
Merci d'adresser votre dassier de candidature en précisant votre niveau de rémunération actuelle sous la réf. 617M à notre conseil : JL PARICHON







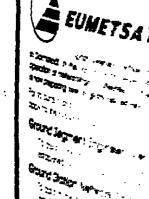


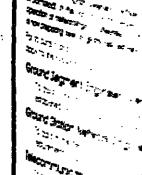


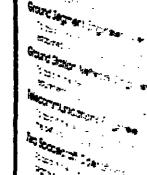
į.

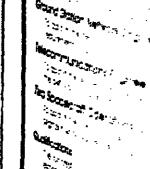












a The Water in the 全 **200** (12)

**建筑 执行机** 

Hadeback 2

MAN .

ري و م<mark>يو</mark> دي دي <del>مياهوا</del>

Autor 6

ende la maria de la

\$ \start \ \start \start \start \ \start \start \start \start \start \ \start \start

المداد المعلى الميانية ... ويواد ي <u>₹₹</u>\*\* -=\*\*

part of the first

# ⊶<u>-------</u>;

المنطق المناس

}:\endangerie

Z::-:=



nya.

1 2 1 3 Est  $e^{-i\sigma_{\rm entropy}} \approx$ 

1.0

~::**:**:::

## CARRIÈRES EUROPÉENNES EN ENTREPRISES



## **DIRECTEUR** MARKETING/VENTES INTERNATIONAL

Basé en France

La mission est double : vous prenez en charge la stratégie marketing au plan international et vous animez les équipes commerciales des différentes unités (30 personnes environ). Pour ce faire, vous devrez vous intégrer et vous imposer auprès d'équipes de culture et d'expérience variées.

Votre profil : à 40 ans environ, diplômé d'études supérieures, vous avez une mentalité 100% européenne. Vous maîtrisez parfaitement le français, l'anglais et l'allemand. Vous avez une solide expérience du marketing achats/ventes (de préférence dans les produits consommables) et de la direction d'équipes opérationnelles. Vous avez éprouvé vos talents de négociateur sur différents marchés européens.

Nous vous offrons une fonction clé au sein de la Direction de la division, extrêmement riche et variée par les missions, l'ouverture internationale et le contexte humain ainsi qu'un challenge à partager pour devenir le numéro 1 de notre marché.

Merci d'adresser CV, photo, lettre en précisant votre rémunération actuelle à notre Conseil MERCURI URVAL, 3 cours Albert-Thomas, 69416 Lyon Cedex 03, sous la référence 55.7230/LM, portée sur lettre et enveloppe. Les lieux des entretiens seront définis en fonction de l'origine des dossiers.







(Belgium, Denmark, Finland, France, Germany,

Greece, tretand, titaly, Netherlands, Norway, Portugal, Spain, Sweden, Switzerland, Turkey, United Kingdom). Established in 1986 and located in Darmstadt, in the vicinity of Frankfurt/Main in Germany, it is responsible for the establishment and operation of meteorological satellites. Further to the current Meteosat Operational Programme, EUMETSAT is now preparing new programmes related to geostationary and polar orbiting satellite systems.

For its current and tuture activities, EUMETSAT is inviting well qualified candidates (male or female) to

#### Head of Personnel

- to monitor and advise on staff policy including the application and interpretation of the EUMETSAT Staff Rules and instructions;
- to be responsible for relevant budgetary Items;
- to prepare and coordinate recruitment of new staff and monitor staff contracts;
- to monitor training of staff;
- to advise on relevant management issues ;
- to be responsible for social security and pension scheme.
- We are looking for a strong and dynamic personality with considerable experience in personnel management with relevance to an international environment.

#### Qualifications:

The successful candidate for this post will have a University degree or equivalent and must be a national of one of the EUMETSAT member states. He/she should be fivent in one of the official languages of EUMETSAT (English/French) and have a working knowledge of the other language. Contracts will be awarded for an initial period of four years, Salaries are attractive and in line with other international Organisations. Applications (CV, covering letter, indication of availability) should be written either in English or French

> EUMETSAT - Dr. Volker Thiem, Head of Administration, Am Elfengrund 45. 6100 Darmstadt-Eberstadt, Germany. Closing date is 23 March 1993.



The European Organisation for the Exploitation of Meteorological Satellites is an intergovernmental European organisation of 16 Member States

in Darmstadi, in the vicinity of Frankfurt/Main in Germany, it is responsible for the establishment and operation of meteorological satellites. Ruther to the current Meteosal Operational Programme, EUMETSAT is now preparing new programmes related to geostationary and polar orbiting satellite systems.

Ground Segment Engineer (Ref. N°. VN(93)4)

To assist in the management of the integration of a EUMETSAT ground segment which will be

requirements for ground station processing and communication equipment.

Telecommunications Engineer (Ref. N°. VN(93)6)

the definition of spacecraft to ground station interfaces.

Two Spacecraft Operations Engineers (Ref. №. VN(93)7)

To assist in the operational preparation of the EUMETSAT Meteosat Transition Programme (MTP) ground segment which is scheduled to begin operations in December 1995.

#### Qualifications:

The successful condidates for these posts will have a University degree and at least 5 years relevant experience, except for the post of the Ground Station Network Engineer for which a more junior

availability) should be written either in English or French and should be mailed to:

EUMETSAT - Mr. Per Litica, Personnel Officer Am Ellengrund 45 - 6100 Darmsladi-Ebersladi, Germany. Closing date is 23 March 1993.

## LE MONDE DES CADRES



pour l'Orchestre National de Lyon



#### DIRECTEUR DE LA COMMUNICATION H/F

Garant de l'image de l'Orchestre National de Lyon, vous mettez en œuvre et définissez les différentes stratégles de communication et de marketing appropriées. De formation supérieure, de préférence commerciale, vous possédez une bonne connaissance du milieu artistique et des médics. Culture musicale large et expérience de l'animation d'une équipe constituent vas atouts.

Adresser candidature s/réf. 201 (lettre, CV, photo) à Patrice ARMENGAU, Directeur Général, Auditorium de Lyon - 82, rue de Bonnel, 69431 Lyon cedex 3.

#### PRODUITS INDUSTRIELS

#### RESPONSABLE VENTE ET MARKETING FRANCE ET EXPORTATION

Une société de tout premier plan à l'échelon mondial recherche le responsable commercial d'une gamme tile produits (CA 150 MF) auprès: d'une clientèle industrielle en Europe.

De formation supérieure (Ingénieur ou Ecole de Commerce), la aura 10 ans d'expérience dans une fonction de ventes internationales de produits

Mobile, autonome, dynamique, organisé, apte à travallier en équipe.

- d'excellent contact, il sera capable ; ·· . · ·
- d'analyser les marches
- · d'adapter les produits

10 A 2526 3M

Discretion absolue

- d'animer une équipe de ventes ...
- d'être l'interlocuteur averti des grands clients
- e de veiller à l'adéquation des productions (3 usines en Europe).

Parfaite mattrise de l'anglais indispensable, connaissance de l'allemand vivement souhaitée.

Poste Paris la Défense, nombreux déplacements en Europe.



71, rue d'Auteul 75016 Paris



(Beigium, Denmark, Finland, France, Germany, Greece, Ireland, Italy, Nefherlands, Norway, Porlugal, Irland, Turkey, United Kingdom). Established in 1986 and located

For its current and tuture activities, EUMETSAT is inviting well qualified condidates (male or female) to

apply for the following posts:

established by 1995 in order to assume operational control of Meteosat spacecraft.

Ground Station Network Engineer (Ref. Nº. VN(93)5) To assist in the definition of telecommunication interfaces between ground segment elements and

To assist in the technical management of the existing EUMETSAT telecommunication systems, including

candidate could be acceptable. Possible candidates for this post must be nationals of one of the EUMETSAT member states. He/she should be fluent in one of the official languages of EUMETSAT (English/French) and have a working knowledge of the other language. Contracts will be awarded for an initial period of four years. Salaries are attractive and in line with other international Organisations. Applications (CV, covering letter, indication of Eurosept Associés

Société de Consell en Management, Organisation et Système d'Information, (plus de 10 fillales en France et en Europe), recherche des

**PROFESSIONNELS** disposant d'une expérience SAP

en tant qu' Opérationnels ou Consultants.

Vous souhaitez vous appuyer sur votre expertise du produit et, le cas échéant, sur votre expérience de consultant pour participer activement à une réelle démarche de consell, tant organisationnelle que technique et axée sur les métiers de nos clients.

Notre cabinet vous offre dès lors de réeiles perspectives d'évolution et la possibilité de rejoindre une équipe motivée, performante et en pielne expansion.

Nous sommes partenaires de la Société SAP et nous avons conduit, depuis plusieurs années, de nombreux projets de mise en oeuvre de systèmes de gestion reposant sur les

Notre fort développement nous conduit à renforcer encore nos compétences dans ce domaine.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous réf. PSJ, à isabelle DICHANT - Eurosept Associés - 98 Route de la Reine - 92513 BOULOGNE Cedex.

## LE MONDE DES CADRES

# Consultants

1 ère expérience et confirmés Production • Commercial • Finance

De formation supérieure, Bac + 5, vous êtes confirmés ou vous possédez une lère expérience acquise en entreprise ou société de conseil dans les domaines production, finance ou logistique commerciale.

Nous vous proposons de rejoindre une équipe pour participer à des projets d'implémentation du progiciel de gestion d'entreprise S.A.P. Ce progiciel intégré destiné oux organisations complexes nécessite une large gamme de services et un savoir-faire éprouvé. Bien entendu, yous avez le goût

du conseil, du service, de

l'informatique. Vous passédez une bonne connaissance de l'entreprise et bénéficiez d'une "crédibilité de dialogue" auprès de vos interlocuteurs. Une période de formation au produit et aux spécificités de nos marchés est

Votre maîtrise de l'anglais peut vous amener à participer à des projets transnationaux.

Les postes sont à pourvoir début Mai. Merci d'adresser votre dossier de condidature sous référence 9270/M & CURRICULUM 6, passage Lothuile 75018 Paris qui



Le Groupe

de Courtage

d'Assurances LA SECURITE

NOUVELLE

recherche, dans

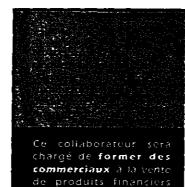
le cadre de son

développement,

chargé de promouvoir, en aptimisant l'ensemble des savoir-faire du Groupe, un nouveau concept de service d'assurance intégré à destination des entreprises et, dans un premier temps, plus particulièrement des établissements de santé publics et privés.

- ◆ De formation supérieure, vous avez une pratique significative du management et une expérience approfondie de l'ingénièrie financière
- Basé à Paris, le poste implique de fréquents déplacements.

Adresser dossier de candidature à : Monsieur Jacques MATYSEN LA SÉCURITÉ NOUVELLE - 81, rue Taitbout - 75431 Paris cedex 09.



principalement en milieu

bancaire et financier.

### Animateur de formation

Agé de 30 à 40 ans, vous êtes un vendeur confirmé de ce type de produits et êtes vous-même issu des milieux bançaires ou financiers, dans lesquels vous avez non seulement dirigé des équipes pendant des années mais encore exercé des fonctions de formateur pendant au moins 2 ans. Vous habiterez le Languedoc où la région parisienne mais vos activités vous amèneront à vous déplacer sur l'ensemble du territoire national. Nous offrons un salaire de 200 KF/an, une formation à nos techniques, un intéressement aux bénéfices, et des frais de vie

Merci de faire parvenir CV et photo, sous référence JC 12 à notre conseil JC Fraissé, 35 bd de Strasbourg, 34000 Montpeller.

Leader mondial sur le marché des applications Windows (Harvard Graphics et Superbase), recherche dans le cadre de son développement en Europe du Sud son :

#### BUSINESS DEVELOPMENT MANAGER

Rattaché au Distribution Sales Manager, vous assurez le développement du réseau de distribution en ESPAGNE et

En étroite collaboration avec les grossistes et les revendeurs spécialisés dans l'informatique, vous êtes responsable de :

- ▲ la gestion du réseau de distribution,
- marketing
- ▲ la réalisation des objectifs commerciaux.

De formation supérieure, vous justifiez d'une expérience commerciale réussie de 3 ans minimum dans le secteur de l'informatique. La gestion des réseaux de distribution et des partenaires commerciaux vous est familière. La connaissance de l'Anglais et de l'Italien est indispensable et celle de l'Espagnol est vivement

Poste basé à Nice.

Envoyer votre Curriculum Vizze en Anglais à notre Conseil :

PROSPECT EUROPE. Les Vaisseaux de Sophia, Bâr. B ,Carrefour des Brucs, Sophia Antipolis, 06410 BIOT. Tel: 93.00.42.10 Fax: 93.65.38.09.

Une Société française (CA supérieur à 400 Millions de Frs -Effectif 50 p) qui occupe une position affirmée dans le secteur de la MAISON INDIVIDUELLE poursuit son développement

#### **UN DIRECTEUR DE PROGRAMMES**

A partir du foncler négocié par la Direction de Développemenent, il prendra en charge le suivi complet des opérations (dépôt permis de construire, négociation des marchés, lancement, sulvi et réception des travaux jusqu'à l'obtention de la conformité...). Le titulaire du poste âgé d'une trentaine d'années, de formation supérieure - ESC ou Ecole d'Ingénieurs possédera obligatoirement quelques années d'expérience acquise à un poste similaire dans une Société

#### UN DIRECTEUR COMMERCIAL

assurera le marketing (études de marché et de la concurrence, définition des produits et des grilles de prix), il en supervisera la direction des ventes et il sera chargé de la conception et du lancement des campagnes de publicité. Le titulaire du poste, âgé d'environ 35 ans, de formation supérieure, possédera une solide expérience dans une fonction semblable acquise dans le secteur de la Maison

Ces deux postes, basés en Région Parisienne, requièrent impérativement une aptitude à travailler en équipe

Ecrire en précisant la référence du poste choisl à :

#### **GRH Conseils**

12, rue de Castiglione - 75001 PARIS.

Discrétion assurée

de hante technicité pour l'industrie pétrochimique, nous créons le département "Aftermarket Support Group" pour apporter à nos clients un accompagnement technologique de

Groupe international , leader sur le marché des équipements

## Ingénieur Projets Service Après-Vente

Intervenant en direct sur l'amélioration d'équipements opérationnels (compresseurs, turbines gaz/vapeur...) vous prendrez en charge les projets techniques de la proposition à

- gestion de la relation client. diagnostic technique,
- · propositions techniques et commerciales, et négociation des solutions techniques,
- mise en oeuvre et suivi des solutions,

intégrant dans votre action la valorisation des compétences, savoir et savoir-faire internes à la société.

Ingénieur généraliste (AM, IDN, INSA...) on équivalent, vous avez acquis une expérience de 4/5 ans dans le domaine des machines tournantes en tant qu'utilisateur ou fabricant. La maîtrise de l'anglais est indispensable. Certains déplacements à l'étranger sont à prévoir.

Pour ce poste basé au Havre, merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 118/DR an COG Hébert Conseil - 12, rue Berteaux Dumas. 92200 NEUILLY-SUR-SEINE.



hébert conseil

# RECTEUR TECHNIQUE ADJOINT

Notre fone expansion s'appuie sur une cible de clientèle constituée de leaders du secteur agro-alimentaire. Directement rattache au Directeur Technique, vous serez l'interlocuteur privilégié entre notre service commercial. la maison mère située en Allemagne, et nos clients. Vous suivrez de hout en bout la coordination des changiers qui vous seront conflés : de l'analyse du dossier, l'étude détaillée, à la réception de fin de chantier. Ceci nécessite de nombreux déplacements. Vous pourrez compter sur une équipe de techniciens connaissant bien leur métier. De formation Ingénieur Grandes Ecoles, ECAM, ENSAM..., vous possédez une première expérience de 4/5 ares comme responsable de maintenace en unité de production ou comme responsable d'installation de matériel chez un prestataire. Vous parlez l'allemand ou, à défaut, parfaitement l'anglais. Lieu de résidence : Région parissenne.

Veuillez nous faire parvenir CV, lettre manuscrite et photo à France LAVIELLE,

Rejoignez une équipe jeune; dynamique et investie.



#### Linden

et toute son équipe sont heureux de vous communiquer leurs nouvelles coordonnées :

Groupe RT & A 15 avenue d'Eylau 75116 PARIS Tél.: 44 05 01 77 - Fax: 44 05 01 80

Linden



Participez aux grands projets de développement régional

au sein de la Chambre de Commerce et d'Industrie Marseille-Provenc Nous recherchons pour la Direction des Affaires économiques notre

# Chef du service études

Assisté d'une équipe de 4 à 5 collaborateurs, vous devrez: - identifier et analyser le tissu économique du Département: réaliser des études quantitatives et qualitatives correspondant aux demandes exprimées ou les anticiper; proposer des actions

faire connaître ces analyses et propositions pour définir des

- animer et gérer l'activité sédez une formation supérieure en économie (Bac + 4/5), une expérience de 5 à 10 ans environ en Cabinet ou entreorise industrielle, une bonne connaissance du tissu régional. Merci d'adresser, sous réf.536-X, lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée à notre Conseil PSYNERGIE, 42 rue

Farges, 13008 MARSEILLE.

£=:--.

ران جوز دها

E. Co.

Eligination

Bertate Garage

## SECTEURS PUBLIC ET ASSOCIATIF

Collectivités Territoriales - Ministères - Associations

## SECTEURS DE POINTE

Production - Informatique - Haute Technologie

## Animateur de formation

Ingenieur Proje

Service Spres-les

du service etudes

..... -- -- z 😎

----

1950

.....

2.20

.....

### Responsable Administratif et Financier

Notre association (loi 1901) a pour vocation d'aider les populations afghanes à reconstruire et développer leur économie rurale. Ses ressources proviennent de la CEE, du Ministère Français des Affaires Etrangères et des organismes des Nations-Unies. Elle recherche le gestionnaire de sa Mission

Vous serez chargé de la gestion budgétaire et financière, des études d'impact économique, de financement et du reporting auprès du siège parisien et des organismes internationaux. Vous travaillerez en étroite relation avec les responsables techniques des projets et les équipes afghanes. Vous vous appuierez sur les compétences d'un informaticien et de deux comptables. Agé de 35 ans environ, doté d'une bonne expérience de gestionnaire, si possible d'économie rurale en développement, vous avez l'autonomie, la motivation et la disponibilité nécessaires pour vous installer à Peshawar (Pakistan), où est basée notre mission. La parfaite maîtrise de l'anglais est impérative. Merci d'adresser votre candidature, sous référence C. 173/M à notre conseil Catherine Charvet, OBERTHUR CONSULTANTS.

Oberthur Consultants

49 rue Saint Roch, 75001 PARIS.

VILLE DE SENS - 27 000 habitants - recrute selon conditions statutaires

## Secrétaire Général

Praticien expérimenté, vous piloterez l'administration municipale, l'organiserez et en améliorerez le fonctionnement.

Gestionnaire, au fait des procédures administratives, vous gérerez les grands projets de développement de la ville.

Attaché ou Directeur Territorial de classe normale, vous maîtrisez les méthodes modernes de management communal, êtes passionné par la gestion, l'organisation. Votre personnalité, vos capacités d'animation, de dialogue seront parmi les critères déterminants du choix.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV) sous référence 30111 à notre Conseil FRANCOIS CORNEVIN CONSEIL 108, rue Saint Honoré - 75001 Paris.

Conscil FRANCOIS CORNEYIN

### **INGENIEUR CHIMISTE** RESPONSABLE DE LABORATOIRE

Un grand organisme français, agissant dans le domaine de l'environnement des risques industriels, recherche un ingénieur chimiste.

**EXPLOSIFS** 

Il assurera la responsabilité d'un laboratoire, chargé de caractériser les phénomènes d'explosion présentés par les produits chimiques énergétiques et de développer les méthodes de prévention et de protection. Il animera une équipe d'ingénieurs et de techniciens (une dizaine) et il participera à des travaux de normalisation et de réglementation. Il travalllera avec de nombreux partenaires extérieurs en France et à l'étranger.

Ce poste conviendrait à un candidat, ayant 5 à 10 ans d'expérience (en recherche développement ou en fabrication), dans le domaine des substances dangereuses. Il aura déjà eu un rôle de management et connaîtra bien les problèmes de sécurité sur sites sensibles.

·La maîtrise de l'anglais est indispensable.

Poste basé dans l'Oise.

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

# Dans le codre de la création de so médiathèque, notre villa recharche le Directeur de cet équépement multi média. L'envergure du projet réside dans les potentiels de l'établissement en termes de déflusion de Lecture l'adolpte, d'ambantion ordunelle et sociale. Votre mission principale sero de controvoir et de mettre en oeuvre l'exploitation et le développement de l'établissement. Votre objectif immédiat sero de préparer l'ouverture de la médiathèque pour mors 1994, en essument le transfert de l'actualle hiblistablique, en procéduat aux derniers amémagements fouctionnels, à des atouts décisitaur ce poste.

# MacNeal-Schwendler France

MSC·NOSTRON

Filiale du leader mondial en développement de codes de calculs des structures par éléments finis recherche, dans le cadre de son expansion,

#### UN INGÉNIEUR SUPPORT TECHNIQUE basé à Evry (Essonne)

Profil requis: Expérience de 3 à 5 ans dans l'utilisation du logiciel MSC/NASTRAN

Aptitudes à l'animation de séminaires de formation

Disponible pour quelques déplacements courts en province

 Sens du contact et des relations humaines ■ Parfaitement bilingue anglais

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) à : MacNeal-Schwendler France, 315, square des Champs-Élysées - 91026 EVRY Cedex

#### La Fondation Santé des Etudiants de France

recherche pour l'un de ses établissements hospitaliers situé en proche banlieue Est de Paris, un :

## RESPONSABLE RESSOURCES HUMAINES

Sous l'autorité du Directeur Administratif de cet établissement à but non lucratif (capacité 220 lits et 220 salariés) et à la tête d'une petite équipe, une large délégation vous permettra d'exercer vos responsabilités sur la totalité de la fonction personnel.

De formation supérieure (Droit, Eco, ...) et doté d'une expérience d'au moins 5 ans acquise dans une Direction du Personnel (au sein d'un environnement informatisé), vous êtes motivé par le contexte médical et vous avez le goût du travail en u

Nous vous proposons, pour ce poste, où votre fiabilité et Nous vous proposons, pour ce poste, où votre fiabilité et votre disponibilité vous permettront d'être un interlocuteur apprécié à tous les niveaux, une rémunération d'environ 200 KF, complétée par un logement de fonction.

Merci d'adresser votre candidature : lettre manuscrite, CV, sous la référence P377M à Ernst & Young Conseil - 51, rue Louis Blanc, Cedex 75 - 92037 Paris la Défense 1, qui étudiera votre dossier en toute confidentialité.

**II ERNST & YOUNG** 



## OPEL 😌

#### **GENERAL MOTORS** FRANCE AUTOMOBILES

recherche pour son Département Pièces de Rechange son

#### DIRECTEUR DISTRIBUTION **ET APPROVISIONNEMENTS**

 d'animer et gérer le Centre de Distribution des Pièces de Rechange comprenant : le Service Approvisionnements et Contrôle d'Inventoire -le Service Distribution - le Magazin Central (160 personnes) • de réaliser nos objectifs de qualité et d'efficience notamment en

poursuivant la modernisation des méthodes et des équipements déjà

Société en Europe. Après une première expérience opérationnelle réussie en terme de

management des hommes et des équipes, vous êtes à la recherche d'un challenge. Agé d'environ 35 ans, vous justifiez d'une formation supérieure de type grande Ecole de Commerce ou Ingénieur complétée d'un MBA. La connaissance de l'anglais est indispensable, celle de l'allemand

Ce poste constitue un véritable tremplin vers une carrière internationale

Adressez C.V., photo et prétentions au Service du Personnel, (Mr GEENEN), 1 à 9 avenue du Marais, 95101 ARGENTEUIL

## Responsable Marketing et Commercial Chimie Fine

Filiale d'un groupe puissant, nous avons bâti notre réputation grâce au savoir-faire de nos équipes en matière d'Etudes, de Développement et d'Industrialisation de spécialités chimiques élaborées.

Pour faire face à notre croissance, tant en France qu'à l'Etranger (sur 300 MF de CA, nous exportons 50%), nous recherchons le professionnel qui prendra en charge la gestion d'un portefeuille de clients existants et identifiera de nouvelles affaires dans le domaine des intermédiaires de synthèse et des matières actives pour l'industrie pharmaceutique.

De formation Ingénieur chimiste ou équivalent, bilingue Anglais, vous maîtrisez si possible l'Allemand et avez une dizaine d'années d'expérience dans le développement commercial, le marketing, la vente de produits chimiques destinés au domaine pharmaceutique.



Nous vous proposons de prendre des responsabilités dans ce secteur d'activité.

SEFOP remercie les personnes intéressées d'adresser leur dossier sous référence FRM 379 M.

SEFOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTEC ...

## SECTEURS DE POINTE



#### Responsable du développement des applications du peroxyde d'hydrogène

Notre société compe 34.000 personnes, réalise un CA de 50 milliards et est présente dans plus de 100 pays.

Pour l'intégrer au sein d'une de nos divisions, et le rattacher directement au Directeur de celle-ci, nous recherchons un

Il sera chargé, au niveau mondial. d'accroître l'utilisation du peroxyde d'hydrogène dans les marchés actuels et d'ouvrir de nouveaux marchés par le développement de nouvelles applications.

En liaison étroite avec les laboratoires, les forces de vente, les filiales étrangères et les autres intervenants de la division et de la

 il assurera la promotion industrielle des résultats des recherches,

il prospectera les marchés

potentiels.

• il participera à l'élaboration des programmes de recherche,

Pour ce poste basé à Paris La Défense.

elf atochem 

à notre Conseil ETAP 71, rue d'Auteuil - 75016

• il proposera les évolutions nécessaires

des structures de recherche et d'assistance

il suivra les évolutions générales des

Ce poste clé conviendrait à un ingénieur

chimiste, ayant impérativement de solides connaissances techniques dans le domaine

Il sera curieux d'esprit, dynamique.

mobile et il conjuguera barmonieusement

compètences techniques et sens des relations internationales. La maîtrise de

l'anglais est impérative, la connaissance

d'une autre langue, si possible allemand,

du blanchiment de la pâte à papier.

marchés et également des législations.

LA CHIMIE DES GRANDS DEFIS

XLOGX, spécialiste de l'administration système UNIX recherche dans le cadre de sa collaboration avec EDF en région panisienne ou en Savoie, des :

## INFORMATICIENS

 Grandes Ecoles ou Université, vous êtes débutants ou confirmés. Vous maîtrisez l'un des domaines suivants:

> ADMINISTRATION SYSTEME UNIX on DOS DÉVELOPPEMENT C. FORTRAN - PASCAL

Merci d'adresser votre dossier de candidantre à J.F. ROCHEMAN XLOGX - 6 bis Place Charles de Gaulle - 78180 Montigny-Le-Bretonneux - Saint-Quentin-en-Yvelines.



Nous recherchous pour nos activités d'ETUDES et de REALISATION

Vos connaissances techniques (contrôleurs de feux, stations de recueil de données, panneaux à messages variables, vidéo, télétranso centralisation...) et votre expérience confirmée dans le domaine de la régulation de trafic yous amèneront à prendre en charge des réalisations de

Nous vous offrons l'opportunité de faire valoir et d'enrichir vos compétences dans des secteurs passionnants et en pleine expansion.

Merci d'adresser vos candidatures à l'attention de Monsieur RANDRETSA -SEMERU - 34 rue Charles Piketty - 91178 VIRY CHATILLON Cedex



leader des relayages et automatismes des réseaux électriques, société du Groupe SOULE - 490 MF, 500 pers., recherche pour accompagner sa forte

## Ingénieur d'Etudes et de Développement

des études, vous participez et conduisez le développement de produits électroniques à faible consommation intégrant des microproceaseurs et des logiciels de traitement du signal en langages évolués (assembleur, C. 2). Votre formation téchnique supérieure (logénieur, Maîtrise, ...), associée à une expérience de 2 à 3 ans en études de produits électroniques/électrotechniques enpenieure ue a a a ans en cuues de produits electroniques electroniques est de développement en programmation structurée, ainsi que votre connaissance de la langue anglaise (l'allemand serait un plus) sont des arouts qui vous permeturout de réussir dans la mission qui vous sera confiée.

Ce poste est basé à CHARTRES.

## Responsable Méthodes

Au sein de la Production, vous animez une équipe de 2 personnes. En liaison étroite avec les Etudes, vous participez à l'industrialisation des produits développés par la Société. Votre mission englobe l'étude des postes, l'établissement des gammes, l'élaboration des méthodes générales de fabrication. Reportant directement au Responsable de la Production, vous participez également à la politique de sous-traitance et vous organisez les flux en conséquence. Ingénieur de formation (A&M, INSA, SUDRIA, UTC. ...), vous avez acquis une expérience de 3 aus environ dans les méthodes de vous avez acquis une experience de 5 aus environ dans les methodes or personalizé, conditions indispensables pour mener à bien la mission qui vous est confiée. La connaissance de l'anglais est un plus.

Ce poste est basé à BOULOGNE BULLANCOURT.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, photo, CV) sous réf. choisie 2 IKB - 189 rue St Jacques - 75005 PARIS ou par fax au



merci d'adresser votre

dossier de candidature

sous réf. 10 A 2518/3M

#### LABORATOIRE CENTRAL **DES INDUSTRIES ELECTRIQUES**

## Responsable Qualité

#### Objectif: L'excellence!

Nous sommes la référence dans le domaine des essais et mesures sur tout matériel électrique et électronique. La rigueur scientifique de nos n ingénieurs et techniciens fait la notoriété de noire, laboratoire.

Nous nous sommes résolument engagés dans la voie de la maîtrise totale de la qualité. Tout notre personnel a été formé à cet effet.

Pour continuer et développer la tâche entreprise, nous recherchons le successeur du responsable actuel, appelé à d'aurres fonctions.

Rattaché au Directeur Général, vous aurez, avec votre équipe, à améliorer et promouvoir notre système Qualité et à veiller à sa conformité aux Vous, de formation supérieure scientifique, avez en

plusieurs années, forgé votre expérience Qualité en milieu industriel. Avant cela, vous avez exercé diverses fonctions en

études ou production. Envoyez votre CV sous référence CRQ 380 M à 2 notre Conseil, SEFOP, qui, nous connaissant bien,

vous pariera de nos projets. 11 rue des Pyramides, 75001 Paris. MEMBRE DE SYNTEC ..



de Production et recherchons le futur :

La notoriété de nos moteurs est mondiale. Aujourd'hui, ils équipent aussi les Centrales Electriques Diesel que nous concevons et livrons dés en main.

Notre site de Mantes la Ville est le seul dans le Groupe à assurer la fonction Production. Face à un marché en forte croissance, nous renforçons l'équipe

#### RESPONSABLE DE FABRICATION

Rattaché au Directeur de Production, il anime une équipe de près

de 200 personnes réparties entre l'opistique. Méthodes, Fabrication et Maintenance.

Dans un contente de luiste à Temps, le coordinate de Bureau Technique, les Achats, la Qualité... Dans un souci constant de productivité et de qualité, il fait évoluer l'organisation de la Fabrication.

Environ 35/40 ans, vous avez une formation d'Ingénieur (Arts & Métiers, ENI...) et une expérience d'animation d'atelier en usine, dans un environnement de production en petites séries d'équipements mécaniques. Cette expérience vous a permis de bien maîtriser la problématique de Gestion de production informatisée. Adepte de la responsabilisation des personnes, vous êtes très disponible et savez écouter, consellier, guider. Dans notre entreprise, vous trouverez un terrain d'épanouissement de vos goûts pour l'organisation, la coordination et l'animation. Ce poste est basé à Mantes la Ville.

Pratique de la langue anglaise nécessaire dans notre Groupe. Pour ce poste, merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions) en précisant la 🕏 référence 9760M à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantit une entière discrétion.

6, rue Houssaye 75008 Paris



# mécanique micro-mécanique

des coupleurs destinés aux réseaux de

élécommunications prèsents aujourd'hui sur le marché mondial des très grandes

entreprises,

Corning est le premier Dans un contexte de production en croissance, nous renforcons notre équipe d'engineering. En tant que support technique de la production et en relation avec notre laboratoire de R & D' vous interviendrez sur la partie "finition" de usine de Melun produit nos produits : raccordement de la fibre optique sur le composant, mise en boîtier,

essais et tests... Votre rôle consistera à améliorer les résultats de notre process et la performance de nos équipements.

Jeune ingénieur généraliste : ECP, AM, ENSI de Besançon ou équivalent..., débutant ou avec un an d'experience environ, passionné de micro-mécanique, cette opportunité vous permettra de développer votre carrière au sein d'une équipe jeune, dans un contexte international et de haut niveau technologique.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions), à Corning France, DRH, 44 avenue de Valvins,

Filiale de VIA TRANSPORT, la Société Lyonnaise de Transports en Commun - 3.600 pers. - exploite et gère le réseau metro (4 lignes) et bus de Transports publics de voyageurs.

#### Ingénieur Informatique Industrielle

En tant que Responsable du Système Informatique du poste de commande centralisé (PCC), il assurera les évolutions de l'ensemble des matériels, équipements

Rattaché au service Développement mêtro, et intégré à une structure Projet, il participera à l'extension du système informatique du PCC.

En qualité d'expert du système actuel, il devra : vérifier son adéquation à la réalité du terrain, spécifier la nature des évolutions, passer et gèrer les marchés avec les fournisseurs, contrôler la qualité de la réalisation, contribuer à la cohérence du système.

De formation Miage ou Ingénieur, avec une spécialisation informatique, le candidat possède une expérience significative, entre 5 et 10 ans en informatique inclustrielle, lui ayant permis de participer à des projets d'envergure dans de grands complexes inclustriels, et, si possible, la connaissance des systèmes HP 9000 et VAX VMS.

En outre, des qualités relationnelles sont indispensables pour s'adapter à des interlocuteurs multiples, percevoir les besoins, expliquer les solutions.

Adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 82/021 LM à notre conseil





recrute par concours sur titres et travaux dans les spécialités et sites ci-après :

#### 1 Chargé de Recherche de 1<sup>™</sup> Classe Diplômes exigés : Doctorat, Ingénieur ou Travaux Équivalents

#### 5 Chargés de Recherche de 2º Classe

Diplômes exigés : Doctorat, Ingénieur ou Travaux Equivalents Modélisation des Réseaux Routiers ENTPE/INRETS : LYON/BRON

Modélisation et Simulation du Trafic Routier ENTPE/INRETS: LYON/BRON

Sciences Sociales ENPC/LATTS: Noisy-Le-Grand

 Socio-Economie des Transports et de l'Aménagement : LILLE - Villeneuve d'Asco. Informatique : LfLLE - Villeneuve d'Ascq

Les dossiers de candidature doivent être demandés par écrit au Service des Relations Humaines de MNRETS

94114 ARCUEIL CEDEX La date limite de retrait des dossiers

de candidature est fixee au 2 avril 1993.

2, avenue du Général Malleret-Joinville

Épidémiologie : LYON/BRON



NOENIEL BY CIETA-

24 2 · · ·

براند ا

22: Nos:

7-12 2 2fr) 1.5

10 10 mm 3232 as

Pee : £.725 STATE COLUMN Page 1



## SECTEURS DE POINTE

Aider les entreprises à se doter de méthodologies et d'outils avancés de développement de systèmes d'information: un métier-passion

Ernst & Young, est l'un des leaders mondiaux du Conseil en Management. Notre activité de conseil en Technologies de l'Information est, en particulier, leader dans les domaines des méthodologies avancées de conception de systèmes et de conduite de projet et des I-CASE.

#### Ingenieurs Grandes Ecoles

FILIERE SYSTEMES D'INFORMATION **DEBUTANTS OU 1 A 2 ANS D'EXPERIENCE** 

Consultants juniors au sein de nos équipes spécialisées, après une formation aux méthodologies et aux outils d'Information Engineering à la pointe de l'état de l'art (Ernst & Young Navigator Systems Series, ADW), vous interviendrez dans le cadre d'importants projets de développement de systèmes d'information et participerez à la conception et à la réalisation d'applications dans un environnement méthodologique automatisé

 Vous êtes attiré par la richesse et la diversité du métier de consultant. Equilibré, ouvert, créatif et dynamique, vous êtes capable de vous impliquer dans des tâches très concrètes et d'avoir en même temps du recul et l'esprit critique.

Vous pourrez, au fil de votre évolution dans cette activité et grâce à une formation continue adaptée, vous spécialiser dans un domaine sectoriel ou fonctionnel, selon vos aspirations. Une bonne maîtrise de l'Anglais est indispensable.

Pour ces postes basés à Paris La Défense, nous vous remercions d'adresser votre candidature : lettre manuscrite et CV, sous réf. E375M à ERNST & YOUNG Conseil - 51, rue Louis Blanc - Cedex 75 - 92037 Paris La Défense 1, qui étudiera votre dossier en toute

ERNST & YOUNG

Les systèmes d'information : un enjeu stratégique au service de l'amélioration des performances

Ernst & Young est l'un des leaders mondiaux du Conseil en Management. Notre activité de conseil en Technologies de l'Information, en particulier, a pour vocation d'aider les entreprises à redéfinir et restructurer leurs métiers fondamentaux au travers de nouveaux systèmes d'information, en prenant en compte leurs enjeux stratégiques et en leur offrant des méthodologies et des outils avancés de conception de systèmes et de conduite de projets. Afin de renforcer notre leadership dans ces domaines, nous recherchons des :

## CONSULTANTS EXPERIMENTES ou DIRECTEURS de PROJETS

Manager, animant des équipes de consultants, vous aiderez nos clients à définir leurs besoins, en prenant en compte leurs enjeux stratégiques et les assisterez dans la restructuration et la conception de leurs systèmes d'information.

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (Grandes Ecoles d'Ingénieurs ou de Commerce ou 3ème cycle de spécialisation en systèmes d'information). A 30/38 ans environ, vous justifiez d'une solide expérience de la conduite d'importants projets de développement de systèmes d'information, acquise en entreprise et/ou SSII et en cabinet de conseil. Spécialiste de l'un des secteurs ou fonction suivants : Assurance Vie, Assurance IARD, Banque, Distribution, Gestion Commerciale, vous avez une bonne connaissance de l'utilisation des I-CASE dans un environnement méthodologique rigoureux.

Au-delà de vos compétences techniques, vos capacités de communication, d'animation d'équipe et de développement de grands comptes vous permettront d'évoluer au plus haut niveau de notre organisation. Une bonne maîtrise de l'Anglais est indispensable.

Pour ces postes basés à Paris La défense, nous vous remercions d'adresser votre candidature : lettre manuscrite et CV, shéf. H376M à ERNST & YOUNG Conseil - 51, rue Louis Blanc - Cedex 75 - 92037 Paris La Défense 1, qui étudiera votre dossier en toute confidentialité.

**ERNST & YOUNG** 

**PPG Glass Group Europe** 

CA: 3,8 milliards de francs, 3 300 personnes, 3 usines en France, 3 usines en Italie, 15 filiales en Europe: Nous sommes rattachés à un Groupe International.

37 000 personnes, leader mondial dans les domaines du verre, de la chimie et de la

**JEUNE INGENIEUR PRODUCTION** 

AM, IDN, HEI, ENSEM...

Disposant d'une première expérience industrielle en production pour prendre des

responsabilités importantes au sein d'une unité de production de verre trempé

• d'animer et de développer un potentiel humain de 80 personnes avec le souci de

s'inscrire dans les objectifs globaux du Groupe en matière de sécurité et de qualité

Son ouverture aux nouvelles technologies (automatisme, informatique industrielle), ses qualités de contact et son dynamisme lui permettront d'avoir un rôle moteur tant sur le plan technique et organisation que sur le plan social où il devra être un

Ce poste implique un bon potentiel et la maîtrise de la langue anglaise pour une

automobile située à MAUBEUGE (400 personnes) où il sera chargé :

de participer à l'amélioration et au développement des process.

peinture. Nous souhaitons intégrer un :

Interlocuteur reconnu et fiable.

Selection of

1

\*\*\*\*

ž /\*--\* ·

ž = . . . .

2.1

Sec. 82 30

11:32 ---

٠٠٠٠٠ بحي

'- - سعيد،

100

300

RESPONSABLE DE FABRICATION

UN MONDE NOUVEAU SE CRÉE TOUS LES JOURS



Au sent du Groupe SAGEM, SILEC (\$100 personnes, 2,5 milliards de francs de CA) tabelque et commercialise des câbles, du material de faccordement et des équipements de signalisation. Nous recherchons pour notre département signalisation, dans le cadre d'un

#### Un Ingénieur Electronicien - Chef de Projet

A partir du cahier des charges fourni par le chef de produit, il assure la conception, les études et la réalisation de nouveaux systèmes destinés au secteur des transports publics : systèmes d'aide à l'exploitation (SAE) et systèmes d'aide à l'information (SAI). Ingénieur électronicien (ESÈ ou équivalent), il a une expérience d'étude et de

développement de systèmes à microprocesseurs (éléctronique - informatique et techniques de communication). Rigoureux dans sa méthodologie, il doit savoir aussi animer une équipe de techniciens et dialoguer avec le chef de produit et l'ingénieur d'affaires.

#### Un Ingénieur d'Affaires

Dans le cadre de ce projet de diversification d'équipements destinés aux sociétés des transports publics, cet ingénieur apporte au chef de produit ses compétences techniques dans les réponses aux appels d'offre, le choix des solutions, le chiffrage. Véritable coordinateur, il suit l'opération depuis l'analyse des besoins des clients jusqu'à la phase de réalisation des systèmes ; pour ce faire, il peut être amené à mettre en œuvre, en plus du bureau d'études interne, des prestations extérieures, en particulier achat de produits en

Cet ingénieur (ESE ou équivalent) a une solide expérience de la conduite d'affaires dans les systèmes de communication (radio - téléphone, etc.). A ses compétences techniques s'ajoutent de réelles qualités relationnelles lui permettant d'être un réalisateur efficace. Des déplacements sur toute la France sont à prévoir.

Ces deux postes, basés à Paris, nécessitent des candidats à fort potentiel, capables de conduire le développement de ces nouvelles activités.

Si l'une de ces propositions vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre candidature sous la référence choisie à notre conseil - 61, boulevard Haussmann 75008 PARIS.



Chantal Baudron. s.a.

évolution ultérieure dans l'unité ou sur d'autres sites européens du Groupe.

71, rue d'Auteuli 75016 Parts

Ectire sous réf.

10 A 2523 3M

TO

Discrétion absolue.

La Compagnie Générale des Eaux, nº 1 mondial de la distribution d'eau recherche pour son centre régional de Bretagne, un

## Responsable de laboratoire confirmé

Directement rattache au Chef des services techniques, vous prendrez la responsabilité complète du laboratoire avec l'assistance de 6 à 7 techniciens. Vous superviserez également l'équipe (4 personnes) chargée de mener des expertises en usine, de dispenser des formations et animerez ultérieurement le groupe d'études et réalisations (3 personnes), charge de la conception de modifications dans la chaine de

Diplôme de niveau Bac + 5 en chimiesbiologiesgénie des procédés, vous béneficiez impérativement d'une expérience professionnelle confirmée d'environ 8 ans dont 3 à 4 ans en laboratoire et justifiez de solides compétences techniques. Vous avez également pu déjà demontrer vos aptitudes à la communication, à l'animation d'une equipe ; vous avez le goût et le talent pour la formation.

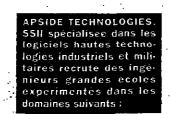
Le poste est basé à Rennes. Anglais nécessaire.

Veuillez adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV + photo), sous référence MO/LAB, à COMPAGNIE GENERALE DES EAUX Service Relations et Ressources Humaines 52, rue d'Anjou - 75384 PARIS CEDEX 08.



RENDONS SERVICE A LA VIE

## Ingénieurs Grandes Ecoles



#### EXPERIMENTES

- Télécommunications : protocoles, traitement de communications, administration, exploitation de réseaux.
- Trattement d'Images, optronique.
- Înterfaces homme-machine, gestion de bases de données. Architecture de systèmes d'exploitation.

La connaissance des langages ADA ou C++ et des méthodes



de conception orientée objet est un plus. Adressez votre candidature à : APSIDE TECHNOLOGIES, 58 avenue du Général Leclerc, 92100 Boulogne.

## LE MONDE DES COMMERCIAUX

## CHARGE D'ETUDES MARKETING CONFIRME

Notre Direction Vie individuelle (CA 14 mds - effectif : 5 450) des relations avec les sous-traitants, vous vous engagerez à recherche pour renforcer son département Etudes un Chargé d'Etudes Marketing confirmé.

En étroite collaboration avec le responsable du département, vous réaliserez des études pour l'ensemble de la direction (direction commerciale, direction produits, direction développement...). Après analyse du problème, vous mettrez en œuvre les méthodologies d'études adéquates et proposerez des recommandations operationnelles.

Entièrement responsable de la mise en œuvre de vos projets et

fournir à vos clients internes une prestation concrète et fiable. De formation supérieure, votre expérience de 4 à 5 ans en études chez l'annonceur ou en cabinet vous a permis d'acquérir une bonne maîtrise du qualitatif et du quantitatif.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV et rémunération actuelle), sous référence M3V, à Christine LABBE AGF Département Ressources Humaines - 33, rue La Fayette

Aux AGF, en étudiant chaque jour les courbes des grandes évolutions de ce monde, nous anticipons pour offrir des produits sans cesse plus compétitifs, plus adaptés et pour faire progresser le métier de l'Assurance.

Nous sammes 20000 personnes. Nous réalisons un C.A. de 55 milliards en France et dans plus de 30 pays. Ensemble, nous allons donner de l'avenir à votre avenir.

PARCE QUE DEMAIN SE DÉCIDE AUJOURD'HUI.

#### INDUSTRIE AUTOMOBILE FUTUR RESPONSABLE DE CLIENTELE

PPG Groupe international de 37 000 personnes, leader mondial dans les domaines du verre, de la chimie et de la personne offre une opportunité de carrière ouverte sur l'Europe à un jeune. ingénieur ou ESC, disposant d'une première expérience commerciale acquise dans une entreprise industrielle de dimension internationale.

10 A 2525 3M

PPG Glass Group Europe Rattaché directement au Directeur commercial de la Division Européenne Veire · Automobile (3 usines en France, 2 en Italie), li sera solidement formé pour devenir un véritable partenaire des constructeurs.

Dans un premier temps, il sera charge de participer :

a au développement et au lancement de nouveaux produits en établissant des relations étoites met le client des le stade de la conception des véhicules:

• au suivi de certaines affaires impliquant d'avoir un rôle de coordination et d'interface entre les différents services de l'entreprise et le client. conception des véhicules:

écheion européen

· à l'etude du marché et de son évolution par la collecte d'informations sur le tenain.

Dans un deuxième temps, il se verra confier une responsabilité complète de charge de clientèle et sera l'interlocuteur des Directions Techniques et des Services Achats de grands constructeurs automobiles à un niveau européen.

Le poste, outre un solide sens de la négociation commerciale, exige un réel intérêt pour les problèmes techniques, des qualités de précision, de rigueur et d'organisation. Il implique des déplacements tréguents sur toute l'Europe.

Le pratique courante de l'Anglais est tridispensable, la connaissance de l'Italien ou de l'Espagnol serait appréciée.

Poste basé à Paris.

paratif d'année paragres étalorées sont des parasitéres flyps SSE, étalores de la campié-gragament en campié-gragament des produits of son étou de base de l'entrepaise.

plastiques dans le secteur du sanitaire erche pour poursuivre son développement, un

#### **Directeur** des Ventes h/f

France

Agé de 30 ans environ, de formation HEC, ESSEC ou Sup de Co, vous bénéficiez d'une expérience réussie d'au moins 5 ans dans la négociation à haut niveau ou le management

concevez et mettez en place la stratégie commerciale. Honime ou Femme de contact, vous animez et gérez une

mible, motivé, dynamique et doté d'une forte faculté ptation, nous vous offrons une rémunération attracti (fixe + primes) et l'intégration ou sein d'une entreprise nte dans un environnement d'innovati

Merci d'adresser CV, photo, lettre manuscrite précisant voi rémunération souhaitée à : WIRQUIN Plastiques S.A. Rue du Chatoan de Bel Air - 44470 CARQUEFOU.

#### VENTES ET MARKETING, FRANCE ET EXPORT.

es résulats sont là : 5 ans pour conquérir le L marché et devenir N° 1 avec un CA de 100 MF. Nous avons réalisé un outil de production ultra moderne en pleine campagne, créé des produits de qualité, fidélisé 1 100 clients partenaires... tout cela grâce à la qualité des personnes qui s'impliquent chaque jour dans l'entreprise.

PERSONAL MARKET

(5 % 747° °

EST PC T

The Party !

والمناورة والمناورة

Acres 1 Towns . . .

BELL COLOR

TARE A

letter starters and

\$ 2025 3 ET .

ELEN N

Fig. Str.

Post ... State of the second DRIE!

22 May ...

Kan Wa

234 20 proper MAD SECTION 120 Maria 日本 一年

W. State ter to the

Eight z ... Marin V R Marin Brizen ... to DOES (BOX) **加莱克**克 Marian and American TECHO! E 21-21 YE

Er to

RE X EV

Dans une ambiance de convivialité et d'efficacité, vous mettrez en geuvre la politique commerciale que vous aurez définie avec notre PDG. Une équipe commerciale combative (12 personnes), vous aidera à gagner de implanter à l'étranger.

A 35 ans mini, de formation Sup de Co, rompu à a négociation commerciale (détaillants et distributers), aux techniques de merchandising et à l'animation d'équipes sur le terrain, vous aimez vous déplacer et travailler en anglais. Allemand apprécié. Ecrivez à Jean-Michel Court, associé de Sirca, 140 bd Haussmann, 75008 Paris, en précisant la référence 509 132 LM ainsi que votre raveau de rémunération.

SIRCA ANTICIPER LA REUSSITE

Numero i mondial du côble avec 35 milliards de Chiffre d'Affaires consolidé et 70 sociétés dans plus de 25 pays, nous fabriquons l'ensemble des câbles d'énergie et de télécommunication dans tous les domaines terrestres et sous-marins : étude des systèmes, fabrication, pose et raccordement. Relevant ainsi chaque jour de nouveaux défis, nous souhaitons vous associer à notre succès.

#### Ingénieur commercial export

ZONE AFRIQUE

Au sein de notre filiale Alcatel Câble Contracting, vous serez responsable de l'activité commerciale de votre secteur et aurez en charge la négociation des affres "TELECOM" dans le domaine des réseaux urbains d'abonnés "clés en mains" et des liaisons longues distances sur côble.

Ingénieur de formation ou diplômé d'une école supérieure de commerce, vous possédez une expérience professionnelle similaire d'environ 10 ans, dont 5 sur cette

Amené à vous déplacer iréquemment en Afrique, vous maîtrisez partaitement l'Anglois; la connaissance d'une autre langue serait appréciée.

CABLE

Merci d'adresser votre dassier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. DG/32 à Mile Daminique GALS, ALCATEL CABLE, 30 rue des Chasses, 92111 CUCHY Cédex.